UNIVERSIDADE DO VALE DO RIO DOS SINOS CIÊNCIAS DA COMUNICAÇÃO PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS DA COMUNICAÇÃO

AS ILUSTRAÇÕES DE JORNAIS DIÁRIOS IMPRESSOS: EXPLORANDO FRONTEIRAS ENTRE JORNALISMO, PRODUÇÃO E ARTE

VOLUME 3 (ANEXOS)

GILMAR ADOLFO HERMES

TESE DE DOUTORADO ORIENTADOR: PROF. DR. RONALDO HENN

São Leopoldo, 21 de setembro de 2005.

GILMAR ADOLFO HERMES

AS ILUSTRAÇÕES DE JORNAIS DIÁRIOS IMPRESSOS: EXPLORANDO FRONTEIRAS ENTRE JORNALISMO, PRODUÇÃO E ARTE

VOLUME 3

Tese apresentada ao Programa de Pós-Graduação em Ciências da Comunicação da Universidade do Vale do Rio dos Sinos, para obtenção do título de doutor em Comunicação. Orientador: Prof. Dr. Ronaldo Henn.

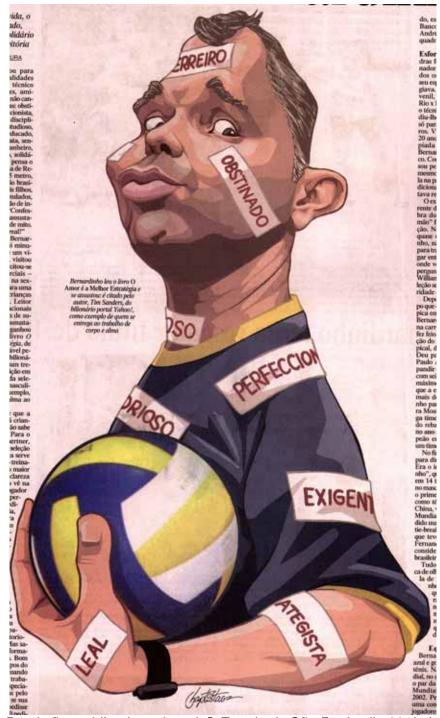


Imagem de Baptistão, publicada no jornal *O Estado de São Paulo*, dia 20 de julho de 2003

[&]quot;A questão de ser identificado pelo traço é importante,... mas não é sempre que se consegue isso..."

SUMÁRIO

VOLUME 1

| 1 INTRODUÇÃO | 16 |
|--|-----|
| 2 A FONTE LÓGICA DA TEORIA DOS SIGNOS | 27 |
| 2.1 MUITO ALÉM DE UMA MERA CLASSIFICAÇÃO DOS SIGNOS | |
| 2.2 O CONCEITO PEIRCEANO DE SIGNO | |
| 2.3 O CONCEITO DE OBJETO | |
| 2.4 O CONCEITO DE INTERPRETANTE | |
| 2.5 AS CATEGORIAS PEIRCEANAS | |
| 2.6 AS CLASSES SÍGNICAS | |
| 2.7 A ICONICIDADE | |
| 2.8 AS SEMIOSES | |
| 2.9 CAMINHO PARA UMA ABORDAGEM ESTÉTICA | 69 |
| 3 UMA VISÃO GERAL DO JORNALISMO | 73 |
| 3.1 Os valores/notícia | 80 |
| 3.2 RETOMADA HISTÓRICA DAS TEORIAS DO JORNALISMO | |
| 3.3 Uma perspectiva semiótica na linha interacionista | |
| 3.4 JORNALISMO INFORMATIVO, INTERPRETATIVO E OPINATIVO | 93 |
| 3.4 ESTRATÉGIAS DEFINIDAS PARA A PESQUISA DE CAMPO | 103 |
| 4 O QUE É ILUSTRAÇÃO JORNALÍSTICA? | 106 |
| | |
| 4.1 ASPECTOS HISTÓRICOS DAS ILUSTRAÇÕES E CARICATURAS | |
| 4.2 A ARTE DOS QUADRINHOS | 113 |
| E DEFININDO DOODI EMAS ESTÉTICOS | 122 |

| 6 REFERÊNCIAS DA HISTÓRIA DA ARTE | 137 |
|--|-----|
| 6.1 OS LEGISSIGNOS DA ARTE | 137 |
| 6.2 Um percurso pela história, considerando colagens e montagens | 138 |
| 6.3 O MODERNISMO | |
| 6.3.1 FAUVISMO E EXPRESSIONISMO | 146 |
| 6.3.2 O CUBISMO | |
| 6.3.3 O FUTURISMO | 155 |
| 6.3.4 O DADAÍSMO | 156 |
| 6.3.5 O Surrealismo | 157 |
| 6.3.6 O ABSTRACIONISMO | 158 |
| 6.4 A ARTE NO PÓS-GUERRA | 172 |
| 6.5 DA HISTÓRIA DA ARTE PARA AS PÁGINAS DOS JORNAIS | 176 |
| 7 O PROJETO DA <i>FOLHA DE S. PAULO</i> COM ARTISTAS PLÁSTICOS 7.1 CONCEPÇÃO DO PROJETO DA <i>FOLHA</i> AOS DOMINGOS | |
| 7.1 CONCEPÇÃO DO PROJETO DA <i>FOLHA</i> AOS DOMINGOS | |
| 7.2.1 ESTER GRISPUM | |
| 7.2.2 PAULO MONTEIRO | |
| 7.2.3 Marina Saleme | |
| 7.2.4 CÉLIA EUVALDO | |
| 7.2.5 Marco Giannotti | |
| 7.3 CONFRONTO COM A LINGUAGEM JORNALÍSTICA | 191 |
| 7.4 RELAÇÕES COM OS TEXTOS | 193 |
| 7.5 O SUPORTE DO JORNAL | |
| 7.6 O JORNAL COMO ESPAÇO DE EXPOSIÇÃO | 199 |
| 7.7 Considerações sobre os trabalhos dos ilustradores jornalistas | 204 |
| 7.8 AS ILUSTRAÇÕES ARTÍSTICAS PUBLICADAS NA FOLHA DE SÃO PAULO | |
| 7.9 O projeto do <i>Jornal da Tarde</i> | |
| 7.10 LEONILSON | |
| 7.11 CONTRAPONTO DA ARTE PARA O JORNALISMO | 224 |

VOLUME 2

| 8 AS PRÁTICAS DA ILUSTRAÇÃO JORNALÍSTICA | 239 |
|--|-------|
| 8.1 Um olhar abrangente das rotinas dos veículos estudados | |
| 8.1.1 A Folha de São Paulo | |
| 8.1.2 A ZERO HORA | |
| 8.1.3 O ESTADÃO E O JORNAL DA TARDE | |
| 8.2 AS DIFERENTES TRAJETÓRIAS PROFISSIONAIS DOS ILUSTRADORES | |
| 8.3 A FUNÇÃO DAS ILUSTRAÇÕES | |
| 8.4 AS RELAÇÕES ENTRE AS ILUSTRAÇÕES E OS TEXTOS | |
| 8.5 O ESTILO | |
| 8.7 TÉCNICAS DE DESENHO (ENTRE O LÁPIS E O COMPUTADOR) | |
| 8.8 Os infográficos | |
| 8.9 A FOTOGRAFIA E A ILUSTRAÇÃO | |
| 8.10 O CARÁTER FIGURATIVO DAS ILUSTRAÇÕES JORNALÍSTICAS | |
| 8.11 Relações profissionais entre ilustradores e editores | |
| 8.12 O PAPEL DA EMPRESA NA CULTURA PROFISSIONAL | |
| 8.13 A ILUSTRAÇÃO E A DISTINÇÃO DOS CAMPOS DO JORNALISMO E DAS AR | |
| 8.14 A DIMENSÃO ESTÉTICA COMO UM ESPAÇO DE LIBERDADE | |
| | |
| 9 ANÁLISE DAS ILUSTRAÇÕES NA PERSPECTIVA DAS PRÁTICAS | 3 402 |
| 9.1 DESENHOS DE ILUSTRADORES PROFISSIONAIS NA ZERO HORA | 403 |
| 9.2 Desenhos de ilustradores profissionais na Folha de São Paulo | |
| 9.3 DESENHOS DE ILUSTRADORES PROFISSIONAIS NOS JORNAIS <i>ESTADÃO</i> E JORNAL <i>DA TARDE</i> | 447 |
| E JORNAL DA TARDE | 447 |
| 10 CONCLUSÃO | 462 |
| 10 3011020070 | +02 |
| REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS | 484 |
| | |
| TEXTOS JORNALÍSTICOS CONSIDERADOS | 491 |
| | |
| ENTREVISTAS REALIZADAS PARA ESTA PESQUISA | 496 |

VOLUME 3

ANEXOS

| ANEXO A 1 | 510 |
|-----------|-----|
| ANEXO A 2 | 512 |
| ANEXO A 3 | 513 |
| ANEXO B | 514 |
| ANEXO C 1 | 515 |
| ANEXO C 2 | 517 |
| ANEXO C 3 | 519 |
| ANEXO C 4 | 521 |
| ANEXO C 5 | 523 |
| ANEXO D 1 | 525 |
| ANEXO D 2 | 526 |
| ANEXO D 3 | 527 |
| ANEXO D 4 | 528 |
| ANEXO D 5 | 529 |
| ANEXO D 6 | 530 |
| ANEXO D 7 | 531 |
| ANEXO E 1 | 532 |
| ANEXO E 2 | 533 |
| ANEXO E 3 | 534 |
| ANEXO E 4 | 535 |
| ANEXO F | 536 |
| ANEXO G | 538 |
| ANEXO H | 539 |
| ANEXO I 1 | 540 |
| ANEXO I 2 | 541 |
| ANEXO I 3 | 542 |
| ANEXO I 4 | 543 |

| ANEXO I 554 | 4 |
|----------------|---|
| ANEXO I 654 | 6 |
| ANEXO I 754 | 7 |
| ANEXO I 854 | 8 |
| ANEXO I 954 | 9 |
| ANEXO I 1055 | 0 |
| ANEXO I 1155 | 1 |
| ANEXO I 1255 | 3 |
| ANEXO I 13 55- | 4 |
| ANEXO I 14 55 | 5 |
| ANEXO I 15 55 | 6 |
| ANEXO I 16 55 | 7 |
| ANEXO I 1755 | 8 |
| ANEXO I 1855 | 9 |
| ANEXO I 1956 | 0 |
| ANEXO I 20 56 | 1 |
| ANEXO I 21 56 | 2 |
| ANEXO I 22 56 | 3 |
| ANEXO I 23 56 | 4 |
| ANEXO I 2456 | 5 |
| ANEXO I 25 56 | 6 |
| ANEXO I 26 56 | 7 |
| ANEXO I 2756 | 8 |
| ANEXO I 2856 | 9 |
| ANEXO I 2957 | 0 |
| ANEXO I 3057 | 1 |
| ANEXO I 3157 | 2 |
| ANEXO I 32573 | 3 |
| ANEXO I 33 57 | 4 |
| ANEXO I 34 57 | 5 |
| ANEXO I 35 57 | 6 |
| ANEXO I 36 57 | 7 |
| ANEXO I 37 57 | 8 |

| ANEXO I 38 579 | 9 |
|----------------|---|
| ANEXO I 3958 | 0 |
| ANEXO I 40 | 1 |
| ANEXO I 4158 | 2 |
| ANEXO I 4258 | 5 |
| ANEXO I 43 58 | 6 |
| ANEXO I 44 58 | 7 |
| ANEXO I 4558 | 8 |
| ANEXO I 4658 | 9 |
| ANEXO I 4759 | 0 |
| ANEXO I 48 59 | 1 |
| ANEXO I 49 599 | 2 |
| ANEXO I 5059 | 3 |
| ANEXO I 5159 | 4 |
| ANEXO J 159 | 5 |
| ANEXO J 259 | 7 |
| ANEXO J 359 | 9 |
| ANEXO J 4 60 | 1 |
| ANEXO J 5 60 | 3 |
| ANEXO J 6 60 | 4 |
| ANEXO J 7 60 | 6 |
| ANEXO J 860 | 8 |
| ANEXO J 960 | 9 |
| ANEXO J 10 61 | 0 |
| ANEXO J 11 61 | 2 |
| ANEXO J 12 61 | 3 |
| ANEXO J 13 61 | 4 |
| ANEXO J 14 61 | 5 |
| ANEXO J 15 61 | 6 |
| ANEXO J 16 61 | 7 |
| ANEXO J 17 61 | 8 |
| ANEXO J 18 62 | 0 |
| ANEXO J 19 62 | 1 |

| ANEXO J 20 62 | <u>2</u> 2 |
|---------------|------------|
| ANEXO J 2162 | 25 |
| ANEXO J 2262 | 28 |
| ANEXO J 23 63 | 30 |
| ANEXO J 24 63 | 32 |
| ANEXO K 1 63 | 33 |
| ANEXO K 2 63 | 34 |
| ANEXO K 3 63 | 36 |
| ANEXO K 4 63 | 37 |
| ANEXO K 5 63 | 38 |
| ANEXO K 6 63 | 39 |
| ANEXO K 7 64 | 10 |
| ANEXO K 8 64 | ļ1 |
| ANEXO K 964 | ļ2 |
| ANEXO K 1064 | 13 |
| ANEXO K 1164 | 14 |
| ANEXO K 1264 | ļ5 |
| ANEXO K 1364 | 16 |
| ANEXO K 1464 | ļ7 |
| ANEXO K 1564 | 19 |
| ANEXO K 1665 | 50 |
| ANEXO K 1765 | 51 |
| ANEXO K 1865 | 52 |
| ANEXO K 1965 | 54 |
| ANEXO K 2065 | 55 |
| ANEXO K 21 65 | 56 |
| ANEXO K 2265 | 57 |
| ANEXO K 2365 | 59 |
| ANEXO K 2466 | 30 |
| ANEXO K 2566 | 31 |
| ANEXO K 2666 | 32 |
| ANEXO K 2766 | 34 |
| ANEXO K 2866 | 35 |

| ANEXO K 29 | 667 |
|------------|-----|
| ANEXO K 30 | 669 |
| ANEXO K 31 | 670 |
| ANEXO K 32 | 672 |
| ANEXO K 33 | 673 |
| ANEXO K 34 | 675 |
| ANEXO K 35 | 676 |
| ANEXO K 36 | 677 |
| ANEXO K 37 | 678 |
| ANEXO K 38 | 679 |
| ANEXO K 39 | 680 |
| ANEXO K 40 | 681 |
| ANEXO K 41 | 682 |
| ANEXO K 42 | 683 |
| ANEXO K 43 | 684 |
| ANEXO K 44 | 685 |
| ANEXO K 45 | 687 |
| ANEXO K 46 | 689 |
| ANEXO K 47 | 691 |
| ANEXO K 48 | 693 |
| ANEXO K 49 | 695 |
| ANEXO K 50 | 696 |
| ANEXO K 51 | 697 |
| ANEXO K 52 | 698 |

ANEXO A 1: Questões para entrevistas com editores de arte

- 1 Quais são os horários de trabalho?
- 2 Há quantas equipes na editoria de arte? Trabalham em quais turnos?
- **3** Os profissionais que trabalham na editoria de arte são responsáveis por quais aspectos da produção do jornal?
- **4** Os ilustradores cumprem unicamente com essa função ou exercem outras funções além dessa?
- 5 Como as tarefas são divididas?
- **6** São feitos reuniões entre os ilustradores? Quais profissionais participam dessas reuniões?
- **7** Na rotina do seu trabalho, com quais profissionais da redação os ilustradores têm maior contato?
- 8 Quais são os horários de maior tensão para a editoria de arte?
- 9 Em quais horários tendem a ser tomadas as principais decisões?
- 10 Quais são as matérias jornalísticas que tendem a ser ilustradas?
- **11** Há profissionais ilustradores dentro da redação da Zero Hora que podem ser considerados exemplares para os demais profissionais?
- 12 Como é a rotina da editoria de arte?
- 13 Como você definiria os principais objetivos do trabalho que tendem a se repetir diaa-dia?
- 14 Como a empresa interfere na rotina dos trabalhos da editoria de arte?
- **15** Há uma política editorial da editoria de arte?
- **16** Como o trabalho dos ilustradores é estimulado?
- **17** Em que medida o trabalho dos ilustradores é reconhecido como uma atividade jornalística?

- 18 Quem, dentro da redação, costuma avaliar os trabalhos dos ilustradores?
- **19** Os ilustradores são estimulados a desenvolver um estilo pessoal? Como?
- **20** Os ilustradores são estimulados a fazer cursos, estudar arte? Como?
- 21 Os ilustradores costumam ter algum outro tipo de retorno sobre os seus trabalhos?
- 22 As ilustrações devem representar alguma coisa?
- 23 Espera-se que as ilustrações apresentem a representação de figuras humanas?
- 24 Desenhos abstratos são bem-vindos em ilustrações jornalísticas?
- **25** Costumam ocorrer discussões entre os ilustradores e os autores dos textos opinativos, a exemplo dos editoriais?

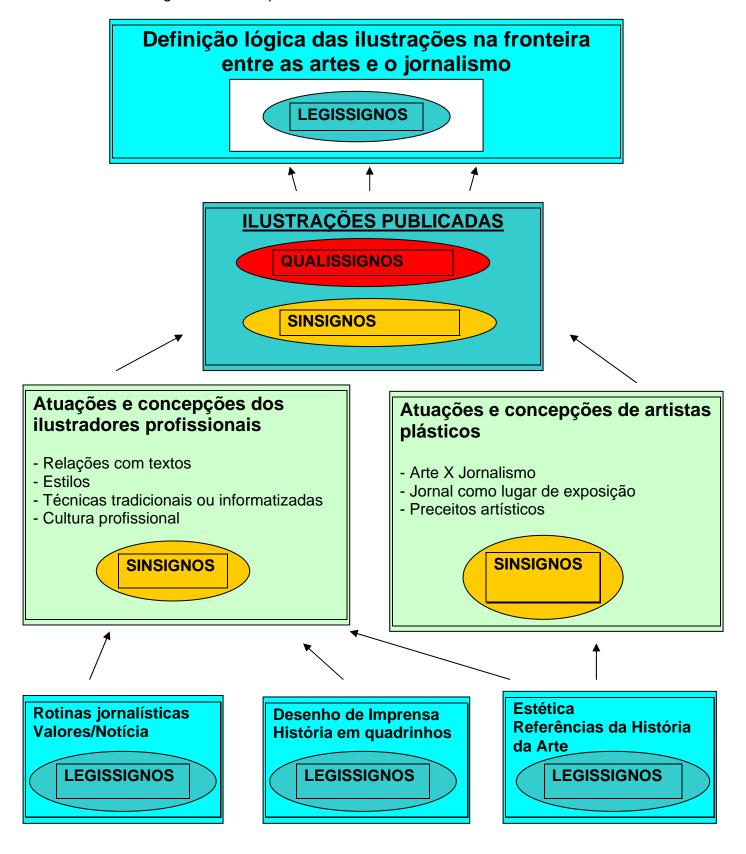
ANEXO A 2: Questões para os ilustradores

- **1)** Nome?
- **2)** Idade?
- 3) Você tem qual tipo de formação profissional?
- 4) Você tem algum tipo de formação artística?
- 5) Como é a sua rotina de trabalho?
- **6)** Você costuma fazer ilustrações para quais áreas?
- **7)** Quais são os elementos importantes a considerar no texto do redator para fazer uma ilustração?
- **8)** Existe um vocabulário de imagens que são reorganizadas/atualizadas/compostas de acordo com o assunto do dia?
- 9) Você é preocupado em definir ou praticar um certo estilo de ilustração?
- **10)** Como você define os limites entre o artístico e o jornalístico no seu trabalho?
- **11)** Como o ilustrador contribui para o produto jornalístico?
- **12)** Como a ilustração colabora para a significação dos textos?
- **13)** Como o respeito ao texto impõe limites ao ilustrador?
- **14)** Há editorias nas quais o ilustrador teria um campo mais favorável ao seu trabalho? Por quê?
- **15)** Você costuma discutir o seu trabalho com o editor de arte do jornal ou com editores de texto?
- 16) Como o seu trabalho é estimulado pela empresa?
- 17) Quais são as expectativas da empresa em relação ao seu trabalho?
- **18)** Há uma política editorial neste veículo em relação às ilustrações?

ANEXO A 3: Questões para artistas plásticos que atuam junto à Folha de São Paulo

- 1) Como você vê esse trabalho de ilustrações jornalísticas no contexto geral do seu trabalho?
- **2)** A realização das ilustrações na *Folha de São Paulo* exige uma definição particular de trabalho?
- 3) O trabalho de ilustrações em jornais impõe quais tipos de limitações?
- **4)** Como você vê o suporte bidimensional do jornal? Quais são as suas possibilidades e as suas limitações?
- 5) Você busca uma coerência entre as ilustrações publicadas em diferentes edições?
- **6)** Em que medida o texto do colunista de cada edição determina a resolução da ilustração?
- **7)** Como você vê os textos dos colunistas? Quais elementos do texto você considera importantes para a elaboração das imagens?
- **8)** O que se impõe, as questões trazidas pelo texto do colunista ou as questões que vêm sendo desenvolvidas no seu trabalho?
- **9)** Você acredita que o jornal funciona como se fosse um local de exposições para a sua obra?
- **10)** Você acredita que possa haver um diálogo entre as diferentes ilustrações do jornal, como se todas fizessem parte de uma exposição? Como o trabalho de ilustrador tem modificado as suas concepções de arte?
- **11)** O que você acredita que determina a significação dessas ilustrações na Folha de São Paulo?
- **12)** Você tem recebido algum tipo de retorno em relação ao trabalho desenvolvido nas ilustrações da *Folha*?

ANEXO B: Diagrama da Pesquisa



ANEXO C 1: Ilustração de Ester Grinspum para o texto *Vamos falar sobre drogas*, publicado na coluna *Tendências/Debates*, na página 3 da *Folha de São Paulo*, dia 16 de março de 2003.



Vamos falar sobre drogas

GIOVANNI QUAGLIA

CADA ano, as Nações Unidas esco-A them um tema para marcar o Dia Internacional contra o Abuso de Dro-gas, que é comemorado em 26 de junho. O tema de 2003, bastante apropriado à realidade brasileira, é "Vamos falar so-bre drogas". O objetivo é envolver a sociedade no debate sobre a questão das drogas, e este artigo é uma colaboração com essa iniciativa.

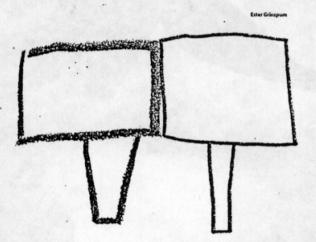
Segundo relatório anual da Junta Internacional de Fiscalização de Entorpe-centes (órgão ligado ao Conselho Eco-nômico e Social das Nações Unidas) divulgado recentemente, mais de 160 países estão implementando as diferentes convenções da ONU sobre o controle de narcóticos e outras substâncias psicotrópicas. Um balanço desses esforços mostra que pressões sociais e legais estão limitando o consumo de drogas ilícitas a 5% da população mundial acima de 15 anos de idade —tendo como referência os últimos anos da década de 90.

Esse percentual, que é bastante significativo, representa cerca de 200 milhões de pessoas. Mas, quando se considera o consumo de drogas lícitas, a comparação é favorável. De acordo com a OM. (Organização - Mundial da Saúde), o consumo global de tabaco e álcool na população acima de 15 anos é estimado, respectivamente em 30% a 50% a

respectivamente, em 30% e 50%. Nos países cientes dos danos causados relas drogas legais à saúde e à produti-vidade e de sua relação com o aumento da violência, ações vinorosas ajudam usuários a abandonar o hábito ou, pelo menos, reduzir os riscos desse consumo como um primeiro passo para a abstinência. Este é um caminho longo, mas a tendência é que as restrições do consunio de drogas legais sejam cada vez maiores, indo na mesma direção adota-da há 50 anos pela comunidade internacional em relação às substâncias ilegais.

Um bom exemplo é a convenção proposta pela OMS, para mais de 170 países, com o objetivo de frear o consumo de cigarro. Entre as medidas sugeridas estão o aumento de impostos sobre a produção e a comercialização do taba-co, maiores restrições às áreas destinaco, maiores resurções as areas desuna-das aos fumantes e a proibição total de publicidade e patrocínio cultural e es-portivo pelos fabricantes de cigarro. No que se refere às drogas ilicitas, no-

vos e maiores esforços precisam ser fei-tos para conscientizar a juventude brasileira de que os prazeres de curto prazo proporcionados pelo cónsumo de ma-conha, cocaína e drogas sintéticas têm efeitos danosos para a saúde. Estudos sobre a maconha, a droga ilícita mais socialmente banalizada, mostram que seu poder cancerígeno é quatro vezes superior ao do tabaco. Além disso, a im-portante revista "British Medical Journal" mostrou que há uma relação causal entre o uso dessa droga e o desenvolvimento de psicoses.



A fim de melhorar os indicadores de drogas e crime, a sociedade brasileira deve apoiar as políticas internacionais

Outro aspecto importante é a concen-tração de renda derivada do tráfico de drogas. Em 2001, o consumo de heroína e cocaína nos Estados Unidos e na Europa movimentou cerca de US\$ 80 bilhões. Desse total, apenas 1% ficou com os agricultores envolvidos nas plantações da matéria-prima dessas duas drogas nos países em desenvolvimento (Afeganistão, Bolívia, Colômbia e Peru, por exemplo). Os demais 99% foram parar nas mãos dos traficantes.

A maior parte dos US\$ 3,8 bilhões que retornaram aos países produtores não contribuiu para a economia local, pois os gastos dos traficantes estão concen-trados em produtos importados. Essa análise ainda não está disponível para o Brasil, mas o mercado doméstico de drogas ilícitas gera alguns bilhões de dólares para os narcotraficantes, que devem grande parte de seu lucro aos consumidores com alto poder aquisitivo.

Não pretendendo esgotar o assunto aqui, mas é preciso dizer que, para reduzir o mercado de drogas ilícitas, a estratégia brasileira deve ser bem balanceada entre a prevenção e a repressão. Medi-das preventivas são importantes para influenciar os jovens a não se envolverem com o consumo de drogas ilícitas, prover serviços de qualidade para usuá-nos que querem deixar o hábito ou re-duzir os riscos associados ao uso dessas substâncias e facilitar a reinserção dessa população na família e na comunidade

popuação ha tanha e ha combinidade para reduzira reincidência. Nessa questão, a pior e mais custosa política pública é deixar à própria sorte e sem nenhuma ajuda aqueles que desenvolveram problemas com drogas. Nas duas últimas décadas, a Europa tem investido em serviços públicos de quali-dade. Nos Estados Unidos, o orçaniento da Estratégia Nacional para o Controle de Drogas cresce consistentemente e os serviços de prevenção e de tratamento do abuso de drogas receberão cerca de US\$ 5,2 bilhões em 2003. Isso representa 47% do orçamento destinado ao controle de drogas naquele país.
As medidas repressivas são igualmen-

te importantes e tradicionalmente reconhecidas. Mas, no campo da prevenção, muitos anos foram necessários para se chegar à conclusão de que os investimentos nessa área dão retorno e reduzem o mercado das drogas ilícitas.

A fim de melhorar os indicadores de drogas e crime, a sociedade brasileira deve apoiar as políticas internacionais já ratificadas pelo país. Como o governo británico observa, as convenções da ONU oferecem espaço suficiente para que os países ajam dentro de necessidades especificas. Para serem eficazes, os governos federal, estaduais e munici-pais devem incluir a prevenção ao crime e à droga como um tema transversal nos seus planos de trabalho, uma vez que es-

se problema afeta toda a sociedade. Com a união de esforços entre o go-verno e a sociedade civil, um progresso considerável poderá ser feito, mesmo com investimentos moderados.

Giovanni Quaglia, 52, é o representante re nal do Unode (Escritório das Nações Unidas tra Drogas e Crimes) para o Bessil e o Cone Foi chefe de Operações na sede do Unode Viena e representante do metemo escritório Paquistão, Afeganistão, Irá, Brasil e Bolivía.

ANEXO C 2: Ilustração de Paulo Monteiro para o texto *Marca Internacional*, publicado na coluna *Tendências/Debates*, na página 3 da *Folha de São Paulo*, dia 14 de setembro de 2003.



Os artigos publicados com assinatura não traduzem a opinião do jornal. Sua publicação obedece ao propósito de estimular o debate dos problemas brasileiros e mundiais e de refletir as diversas tendências do pensamento contemporâneo E-mali: debates elucio.com.br

Marca internacional

LUIZ FERNANDO FURLAN

Paulo Monteiro

A CABO DE voltar da terra dos safáris, vinhos e, é claro, de Nelson Mandela e estou convencido de que a África do Sul é um dos países mais parecidos com o Brasil. Os dois têm aspectos de Primeiro e de Terceiro Mundo, e ambos procuram uma marca com a qual possam ser reconhecidos internacionalmente. Como os brasileiros, os sul-africanos também têm suas personalidades e elas são muito mais conhecidas do que seus produtos.

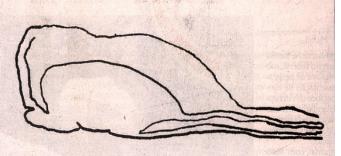
Quando chego a um país, a primeira pergunta que faço é qual a imagem que eles têm do Brasil. A resposta é sempre a mesma: samba, café e Pelé.

Não é o que acontece com Alemanha, França ou Itália, por exemplo. Ninguém pensa nesses países sem lembrar de suas marcas. São nações que internacionalizaram seus produtos, não só por aliar alta tecnologia e qualidade, mas, principalmente, por colocar muita emoção no que comercializam. O que chamo de emoção é o que faz com que alguém pague US\$ 100 em uma gravata italiana só porque gostaria de possuir um produto de qualidade, com design, originalidade e marca. O mesmo acontece com o desejo de ter um carro alemão, um vinho francês etc.

Um país precisa ter marcas internacionais, que sejam reconhecidas e desejadas em qualquer parte do planeta. Precisamos colocar emoção nos nossos produtos. Embora a África do Sul produza excelentes vinhos e tenha a maior reserva de minerais do mundo, o país, como o Brasil, ainda não conseguiu diversificar sua pauta exportadora nem ter seus produtos reconhecidos internacionalmente.

No entanto os sul-africanos saíram na frente dos brasileiros em busca de uma marca. Em Johannesburgo, visitei o Brand of South Africa (BSA), um instituto que cuida da imagem mundial da Africa do Sul. Num trabalho arrojado e bem elaborado, patrocinado pelo governo sul-africano e pelo setor privado, o instituto trata o nome Africa do Sul como um ativo, gerenciando-o tal qual a marca de um produto. Com uma equipe pequena, mas com empresas de relações públicas espalhadas pelos cinco continentes, o BSA sabe imediatamente quando um jornal influente publica uma informação negativa. Seguese então uma estratégia ágil e eficiente. A embaixada no país de origem da in-

A embaixada no país de origem da informação é acionada para enviar ao jornalista boas notícias da África do Sul, como aumento da atividade econômica ou queda da taxa de mortalidade infantil. Em seguida, um jornalista contrata-



Precisamos construir a imagem do Brasil, pensar como marcas brasileiras podem trazer resultados concretos para o país

do dispara "releases" com essas mesmas notícias. Eles trabalham a informação repetida vezes, até que ela se torne uma verdade absoluta.

Ao mesmo tempo, o BSA tenta criar um clima de orgulho nacional. A estratégia é produzir anúncios e comerciais sobre as qualidades sul-africanas e divulgá-las nos principais canais da midia. Na peça de propaganda, famosos esportistas, atores, intelectuais, políticos, religiosos e anônimos trabalhadores. O objetivo do instituto é aumentar a auto-estima da população e ganhar milhares de aliados para divulgar o país.

É lógico que o BSA associa a imagem da África do Sul à de Mandela. Um ícone positivo não deve ser ignorado, mas aperfeiçoado. Apenas para que o mundo se lembre que Mandela é sul-africano, em seu aniversário de 85 anos o instituto disparou "releases" avisando sobre a data e fornecendo um e-mail para onde enviar as congratulações. No dia 18 de julho, o BSA recebeu 8.000 e-mails de todas as partes do mundo.

Como os próprios sul-africanos costumam frisar, desde o fim do apartheid, o país não tem mais tempo a perder e busca, insistentemente, inserir-se de todas as formas no comércio mundial. Com o Brasil, o comércio bilateral caminha bem. A corrente de comércio em 2002 foi de US\$ 392 milhões e temos a expectativa de que, em 2003, ela ultrapasse US\$ 1 bilhão. As exportações são basicamente de automóveis e motores.

A missão comercial brasileira à África do Sul no mês de julho, organizada pela Apex-Brasil, já trouxe para os dois países excelentes resultados. Levamos 72 empresas brasileiras de diversos setores. Juntas elas fecharam contratos de US\$ 2 milhões e os negócios a serem concluídos nos próximos meses devem chegar a US\$ 49 milhões.

Podemos seguir o exemplo da África do Sul, mas temos de definir por onde começar. Precisamos construir a imagem do Brasil, pensar em como queremos ser reconhecidos e, mais do que isso, pensar como marcas brasileiras podem trazer resultados concretos para o país. Essas coisas se constróem em partes. Um caminho que podemos seguir é o de fortalecer os ícones brasileiros já conhecidos lá fora, como Paulo Coelho (Irã), Lucélia Santos (China) ou Ronaldinho (Europa), aliando o carisma e talento dessas personalidades à tecnologia dos nossos produtos. Além do turismo, temos software, carros, máquinas, aviões, calçados e muitos outros produtos com valor agregado, alta competitividade e qualidade.

O nosso governo já começou a trabalhar. A Secretaria de Comunicação e Gestão Estratégica estuda o assunto e já envolveu vários ministérios e órgãos públicos. De pronto, colocamos o MDIC e a Apex-Brasil à disposição do ministro Luiz Gushiken. Para o Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior, a "marca Brasil" é prioridade.

Luiz Fernando Furlan, 56, engenheiro e administrador de empresas, é o ministro do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior.

ANEXO C 3: Ilustração de Marina Saleme para o texto *Mercosul, o desafio da credibilidade*, publicado na coluna *Tendências/Debates*, na página 3 da *Folha de São Paulo*, dia 13 de julho de 2003.



Os artigos publicados com assinatura não traduzem a opinião do jornal. Sua publicação obedece ao propósito de estimular o debate dos problemas brasileiros e mundiais e de refleitr as diversas tendências do pensamento contemporâneo E-mail: debates@uol.com.br

Mercosul, o desafio da credibilidade

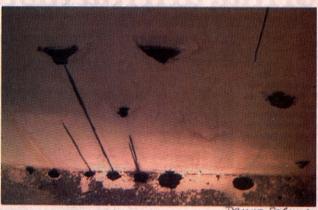
RICARDO LAGOS

MUNDO está olhando para o Mer-O cosul com o interesse de quem contempla um novo processo em marcha. Há uma força diferente, uma certa energia derivada da liderança demonstrada pelos novos mandatários da região. É isso transmite entusiasmo a todos, membros e associados, sobre as possibilidades que o momento nos oferece de levar adiante uma política mais ampla. O Mercosul tem raízes. Mas, como temos dito desde que nos incorporamos às suas tarefas, a iniciativa que o embasa vai muito além de uma união aduaneira, por mais que esta seja importante. O Mercosul é um grande projeto histórico que entrou em uma fase de grandes coincidências.

Se existe uma visão nova quanto ao Mercosul, é hora de aproveitar esse momento para enviar ao mundo uma mensagem realista, de mostrar que assumimos essa oportunidade com os pés no chão. Para além das metas de longo prazo, daquele horizonte de integração profunda aonde um dia pretendemos chegar, vejamos o quanto se pode fazer agora para que sejamos atraentes no diálogo mundial e para que acreditem em nós. E isso deve ser impulsionado, em primeiro lugar, no âmbito político.

É um tempo de responsabilidade. E demonstramos que sabemos agir, nesse sentido. Aquilo que o presidente Lula fez para restabelecer a confiança dos mercados internacionais -e dos mercados de seu próprio país-no Brasil foi altamente benéfico não só para os brasileiros, mas para toda a região. Não só o risco-país do Brasil caiu, mas também o "risco-região". Todos deveríamos estar agradecidos por isso. Sem dúvida, o processo eleitoral na Argentina e a chegada do presidente Kirchner à Casa Rosada se enquadram na mesma lógica. Por isso surgem as vozes daqueles que dizem, de longe, que no sul da América Latina as coisas estão sendo conduzidas melhor do

Chegou a hora, portanto, de falarmos sério sobre os novos passos a encetar. Qual é a semelhança com a base a partir da qual, mais de 50 anos atrás, deu-se a largada ao que hoje conhecemos como União Européia? O que é a nossa "Comunidade do Carvão e do Aço"? É certo que os europeus hoje dispõem do euro e discutem uma constituição comum para o continente, mas tiveram de percorrer seu caminho. Devemos fazer o mesmo, com passos firmes e confiáveis. Há muitas áreas nas quais se pode começar a trabalhar com realismo e de maneira concreta. Vejamos algumas:



Dayung Paleme

Se existe uma visão nova quanto ao Mercosul, é hora de aproveitar esse momento para enviar uma mensagem realista

Coordenação dos membros e associados do Mercosul com relação às políticas multilaterais no âmbito político, assim como no âmbito econômico:

dar impulso a políticas macroeconômicas comuns, com base nas quais se poderão estruturar acordos sobre inflação, déficit fiscal, política monetária e outros temas que definam as responsabilidades compartilhadas e as responsabilidades próprias em cada campo;

desenvolvimento de posições compartilhadas no âmbito da segurança, assumindo os novos desafios e perigos que afetam nossa região, e a vinculação entre eles e o resto do mundo;

harmonização das políticas em questões comerciais relacionadas a direitos de propriedade intelectual e seus derivados, em negociações com a OMC e tratados comerciais:

avanços na direção de uma política comum de defesa, com base nos acordos de zona de paz já alcançados, buscando uma homologação soberana dos gastos com a defesa e definindo políticas de coordenação regional;

desenvolvimento de políticas ambientais e defesa dessas políticas, tendo como referência as novas exigências de acesso aos mercados mundiais;

coordenação e execução dinâmica dos

programas de infra-estrutura física, especialmente na perspectiva dos corredores bioceânicos e das relações entre o Mercosul e outras regiões do mundo;

desenvolvimento de tecnologias da informação e comunicação, na perspectiva do "espaço Mercosul", para o incremento dos recursos próprios no diálogo intra-regional e extra-regional.

O que devemos ter em mente é um entendimento político com letras maiúsculas, trabalhando por uma agenda que aumente a força do Mercosul em todos os ámbitos a que seremos convocados. Cada um de nós pode pôr em campo sua experiência específica.

O Chile negociou acordos comerciais com a Europa, com os EUA, com a Coréia do Sul. Nós o fizemos com base em uma visão de "regionalismo aberto" que nos leva a compreender precisamente, na região, o quanto foi possível alcançar e quanto será necessário negociar em outros âmbitos. Se, do lado de fora, avançamos em nossos acordos comerciais, está aqui o espaço a partir do qual fazemos nossa política externa.

Se chegarmos à próxima conferência do Mercosul, no Uruguai, com três ou quatro programas de trabalho muito precisos e já em curso, seremos vistos com outros olhos. Nosso desaño é o da credibilidade. Se pudermos dizer que "estamos coordenando políticas macroeconômicas", acreditarão em nós, porque o propósito de avançar com seriedade será visível. Levar-nos-ão em conta caso advirtamos que não confundimos as metas de longo prazo com a construção daquilo que está hoje ao nosso alcance. Toda muralha começa pela união dos primeiros tijolos.

Ricardo Lagos Escobar, 65, é presidente da República do Chile. **ANEXO C 4:** Ilustração de Célia Euvaldo para o texto *Fontes da popularidade*, publicado na coluna *Tendências/Debates*, na página 3 da *Folha de São Paulo*, dia 31 de agosto de 2003.



Os artigos publicados com assinatura não traduzem a opinião do jornal. Sua publicação obedece ao propósito de estimular o debate dos problemas brasileiros e mundiais e de refletir as diversas tendências do pensamento contemporáneo E-mail: debates@uol.com.br

Fontes da popularidade

LUIZ CARLOS BRESSER PEREIRA

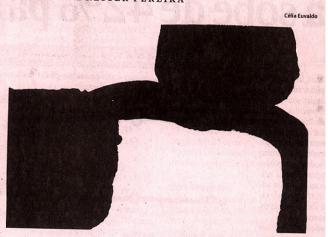
J Á QUE Lula não poderá financiar os gastos sociais com maior endividamento público ou mais impostos, as duas alternativas que lhe restam são retomar o desenvolvimento econômico e melhorar a eficiência do gasto social. Os sete primeiros meses de seu governo, entretanto, não permitem antever uma coisa nem outra. Deixam, pelo contrário, prever semi-estagnação econômica e deterioração da gestão pública, de forma que a popularidade do governo deverá cair.

Em um país marcado pela pobreza e pela desigualdade, como o Brasil, a popularidade do governo depende da sua capacidade de melhorar a situação dos mais pobres. Isso pode acontecer via aumento dos salários mais baixos ou aumento dos gastos com educação, saúde, programas de renda mínima e assistência social.

Desde a transição democrática, os salários dos mais pobres não têm aumentado, a não ser no breve momento pós-Plano Real, quando o fim da alta inflação inercial devolveu a eles parte da perda provocada por essa mesma inflação, e principalmente quando a valorização da taxa de câmbio aumentou o salário médio real. Mantida estável essa taxa, os salários reais variam na proporção do crescimento da renda por habitante, ou seja, da taxa de desenvolvimento econômico. Como essa taxa tem sido menor do que 1% ao ano nos últimos 20 anos, devido à incapacidade dos governos de alcançar a verdadeira estabilidade macroeconômica, o salário dos pobres não poderia ter crescido.

Os governantes, entretanto, em alguns momentos lograram popularidade porque, desde 1985, os gastos sociais aumentaram substancialmente, financiados não pelo crescimento da renda por habitante, como seria desejável, mas pelo aumento da carga tributária e do endividamento público. Além disso, a partir de 1995 a reforma da gestão pública vem contribuindo para o aumento da eficiência no uso dos recursos públicos, ao mesmo tempo em que a prática do loteamento dos cargos públicos para obter majoria no Congresso diminui sensivelmente.

O governo Lula, embora comprometido eleitoralmente com os pobres, sabe que não poderá mais financiar o gasto social adicional com aumento dos impostos, já que a carga tributária de 36% do PIB ultrapassou todos os limites do aceitável em um país em desenvolvimento. Não poderá tampouco continuar recorrendo ao déficit público, pois o endividamento do Estado já é alto de-



A taxa Selic começou a ser reduzida, mas essa redução é apenas a que "o mercado financeiro permite"

mais. Agravando o problema, o governo federal, assim como os estaduais e municipais, encontra dificuldade crescente para financiar o próprio gasto social corrente, dado o peso representado pela já enorme conta de juros.

Por outro lado, a expectativa de que o governo continue a melhorar a eficiência do gasto público é pouco realista. Houve no atual governo um loteamento dos cargos públicos de confiança. O famoso caso do diretor da Funasa, que foi demitido porque sua mulher votou contra a reforma da Previdência, é apenas uma indicação desse fato. Praticamente nenhum ministro foi capaz de preencher a maioria dos cargos de confiança com pessoal técnico. Estimativas feitas em Brasília são que dois terços desses cargos tenham sido preenchidos por critérios políticos. Essa é uma enorme mudança em relação ao governo anterior. Nos dois ministérios que dirigi, por exemplo, não fui obrigado a contratar nenhum gestor por essa razão.

Resta-lhe, portanto, como alternativa, retomar o desenvolvimento. Com isso, poderá não apenas financiar gastos sociais adicionais, mas diminuir o brutal desemprego e aumentar o salário médio dos pobres. A probabilidade dessa retomada, entretanto, é pequena, dada a

continuidade da política macroeconômica de alta taxa de juros e baixa taxa de câmbio. Com essa política, o país continuará com suas contas públicas e suas contas externas desequilibradas a médio prazo, as taxas de investimento e poupança permanecerão baixas e a economia, semi-estagnada.

A taxa Selic começou a ser reduzida, mas essa redução é apenas a que "o mercado financeiro permite". Por isso, dificilmente cairá abaixo dos 8% a 9% reais. Quando chegar nesse ponto, o mercado começará a ameaçar com o não-financiamento da dívida pública, ao mesmo tempo em que a depreciação cambial voltará a acelerar momentaneamente a inflação. Embora aquela ameaça seja vazia (o mercado não tem alternativa de colocação de seus recursos monetários, senão financiar a dívida pública), o Banco Central, atemorizado por ela e pela inflação, deverá voltar a elevar a taxa de juros.

Para superar essa armadilha financeira, o governo, que está sinceramente interessado em baixar a taxa de juros permanentemente, precisa de uma crítica responsável da teoria ortodoxa convencional que o BC vem adotando nos últimos nove anos e de coragem e determinação para enfrentar os interesses financeiros. Ou muda nessa direção e alcança a estabilidade macroeconômica, retomando o desenvolvimento, ou terá pela frente graves problemas de popularidade e governabilidade.

Luiz Carlos Bresser Pereira, 69, é professor de economia na FGV-SP. Foi ministro da Ciência e Tecnologia e da Administração Federal e Reforma do Estado (governo FHC), além de ministro da Fazenda (governo Sarney).

Site: www.bresserpereira.org.b

ANEXO C 5: Ilustração de Marco Giannotti para o texto *O câmbio nos tempos do real*, publicado na coluna *Tendências/Debates*, na página 3 da *Folha de São Paulo*, dia 2 de março de 2003.



Os artigos publicados com assinatura não traduzem a opinião do jornal. Sua publicação obedece ao propósito e estimular o debate dos problemas brasileiros e múdidas e de refletir as diversas tendências do pensamento contemporâneo E-mail/inhurs.c/fun/ con br

O câmbio nos tempos do real

ROBERTO GIANNETTI DA FONSECA

H Á UMA frase, dita pelo ex-ministro mário Henrique Simonsen nos anos 70, que ainda ecoa com frequência na minha memória: "Inflação alta castiga, mas câmbio desajustado mata!".

A experiência recente tem dado provas cabais de que esta afirmação é absolutamente verídica. Basta olhar para o que aconteceu nos últimos anos na Argentina para entender a que ponto uma equivocada política cambial pode afundar a economia de um país que tinha e tem todas condições e fundamentos básicos para ser uma grande nação.

Aqui no Brasil, a prolongada sobrevalorização cambial que prevaleceu de junho de 1994 a janeiro de 1999 quase nos
leva também a um destino trágico, o
que só não ocorreu porque o mercado
impôs a mudança da política cambial
no momento em que esgotavam-se as
alternativas de sustentação das contas
externas. Mas o estrago que foi produzido nas contas públicas dos governos federal e estaduais ao longo do período,
como também na estrutura do setor exportador brasileiro, custou-nos muitas
dezenas de bilhões de dólares.

Alguns, que ainda teimam em enxergar a realidade histórica, dirão que esse foi o preço necessário para conquistar a estabilidade monetária introduzida em 1994 pelo Plano Real; mas o que se argumenta é que, com um pouco mais de bom senso e ousadia, poderíamos ter reduzido substancialmente esse preço sem ter posto em risco a estabilidade. Mas isso são águas passadas.

O fato é que a introdução do câmbio flutuante em 1999 trouxe uma outra dinâmica para a economia brasileira, tornando-a muito mais confiável e competitiva na ótica de investidores e financiadores internacionais. Em pouco tempo os fatos decorrentes vieram contradizer os analistas apocalípticos que anunciavam o fim da estabilidade e o colapso do Plano Real logo após a mudança do regime cambial. A introdução simultânea e bem-sucedida do regime de metas de inflação veio consolidar essa nova fase no Banco Central, que se inaugurou com a posse de Armínio Fraga.

A partir de 2000 a inflação recuou para patamares moderados, as exportações deram um salto de 16% sobre os níveis do ano anterior e a economía começou a crescer ao redor de 4,3% ao ano.
Tudo parecia que ia bem, até que, a partir de maio de 2001, vieram a crise energética no Brasil, os atentados de 11 de setembro, as fraudes contábeis nas grandes corporações americanas e a onda de
aversão a risco que ainda perdura no
mercado financeiro internacional.

Nesse contrafluxo de sucessivos eventos negativos, era preciso agir com a máxima cautela, a fim de prever as consequências num futuro próximo. E a questão cambial tornou-se novamente uma variável crítica diante da nova conjuntura internacional e da ainda frágil situação de nossas reservas externas.

Naquele momento era preciso planejar com astúcia e habilidade a atuação do Banco Central no manejo do câm-



A meu ver, tem faltado recentemente ao Banco Central uma gestão mais perspicaz e habilidosa do câmbio

bio, procurando evitar na origem as previsíveis ações especulativas que os operadores financeiros iriam procurar realizar aproveitando-se do nervosismo na fase pré-eleitoral. Pois é no ambiente de alta volatilidade cambial que as mesas de câmbio e de tesouraria dos bancos sempre obtiveram popudos lucros.

cos sempre obtiveram polpudos lucros. Diante do iminente risco de desvalorização adicional do real, as empresas com obrigações em moeda forte passaram a demandar crescentes volumes de hedge cambial, o que, como numa profecia auto-realizável, acabou acelerando a queda do real no mercado de câmbio. Debateu-se então se, para defender o real e satisfazer a demanda de hedge pelo mercado, deveria o BC atuar diretamente no mercado de derivativos ou, alternativamente, emitir títulos da dívida pública interna denominados em dólares. Sem argumentos convincentes, a diretoria do Banco Central à época decidiu pela emissão maciça de títulos em dólares, chegando a dolarizar cerca de 40% de nossa gigantesca dívida interna.

Pois bem, não bastasse isso, ainda se estabeleceu para parte desses títulos o período de vencimento entre setembro e outubro de 2002, ou seja, em pleno pleno periodo eleitoral, quando era previsível que o ambiente especulativo estaria fervendo. E, para completar, avisou-se ao mercado, num espírito de ingenua transparência, que tais títulos não seriam rolados, mas liquidados no vencimento. Foi o convite que faltava para que os insaciáveis operadores de plantão puxassem a Ptax (a taxa de câmbio média do dia anterior ao vencimento dos títulos) às alturas.

A meu ver, tem faltado recentemente ao Banco Central uma gestão mais perspicaz e habilidosa do câmbio, não no sentido de intervir de forma perversa, determinando cotações irrealistas, como as que criticamos severamente nos tempos da sobrevalorização cambial, durante o primeiro mandato do presidente Fernando Henrique Cardoso. Mas sim desmontando as posições especulativas que recorrentemente o mercado vem impondo, gerando nestes últimos meses uma clara subvalorização do real, como também uma volatilidade cambial que tem sido o sonho dos operadores de mesas de câmbio.

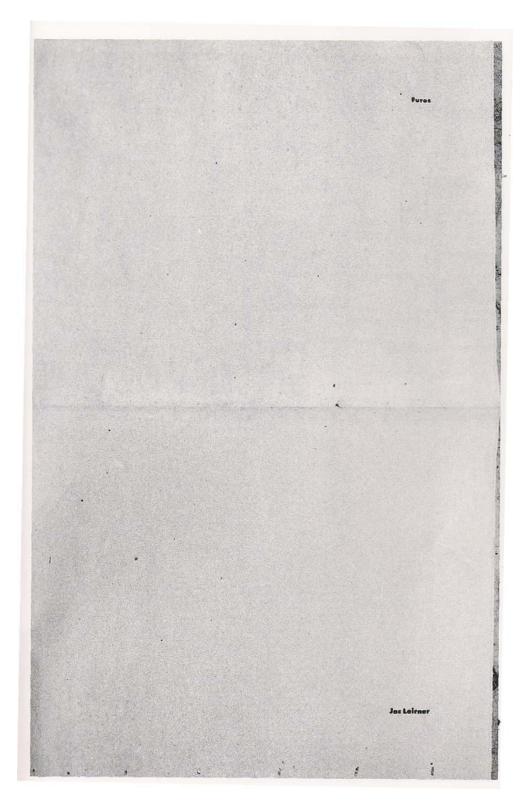
Sem querer ser pretensioso, corro o risco de afirmar que a solução para impedir essa especulação cambial é muito simples e já foi aplicada pelo próprio BC no início dos anos 90, quando, pela primeira vez na história recente, a flutuação cambial foi introduzida na economia brasileira. Trata-se, em primeiro lugar, de tornar sigilosa a posição líquida que o Banco Central deseja operar a cada dia. Afinal, jogador de truco que se preze não mostra suas cartas para o adversário. Até porque o direito de blefa deve ser recíproco, e quem não blefa no jogo cambial dificilmente ganha.

Pois bem, para manter o sigilo, somente o presidente e o diretor responsável, a cada manhã, deveriam decidir quanto estaria disponível em reservas para a mesa de câmbio do BC operar no mercado. Seriam criadas duas mesas de câmbio, que, incomunicáveis entre si, receberiam ordens simultâneas de compra e de venda de dólares em valores múltiplas vezes superiores ao valor liquido acordado para o dia. O mercado, sem saber a posição do Banco Central e confuso com as simultâneas ordens de compra e venda, dificilmente conseguiras rebiteres a vas conseguiras e taras e taras conseguiras e taras e taras co conseguiras e taras e taras conseguiras e taras conseguiras e ta

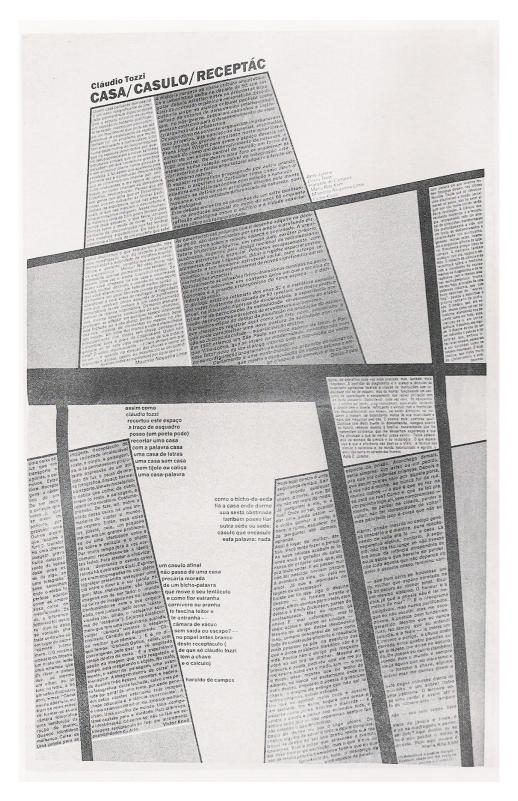
ria arbitrar a taxa como vem fazendo. Se é para mudar que o governo Lula foi eleito, fica minha sugestão para a gestão cambial, vinda de quem assiste com tristeza ao BC levando goleada. Basta de volatilidade excessiva e de especulação permanente. O câmbio deve ser flutuante, mas nem tanto.

Roberto Giannetti da Fonseca, 53, economista e empresário, é coordenador do Conselho de Comércio Exterior do Estado de São Paulo. Foi secretário-executivo da Camex (2000-2002).

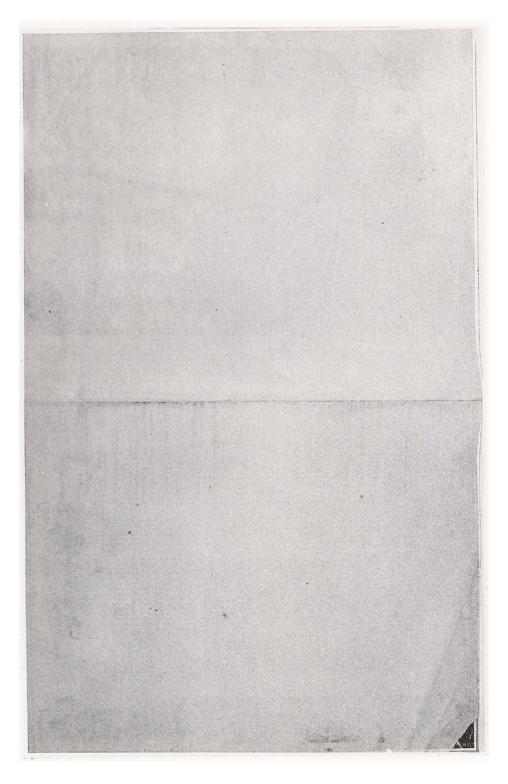
ANEXO D 1: Intervenção de Jac Leirner no *Jornal da Tarde*. (KLINTOWITZ, 1989, p.15.)



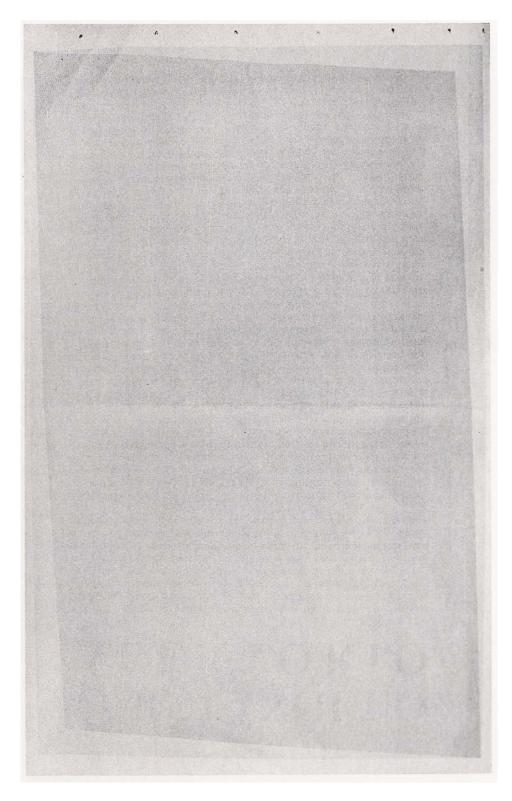
ANEXO D 2: Intervenção de Cláudio Tozzi no *Jornal da Tarde*. (KLINTOWITZ, 1989, p.11.)



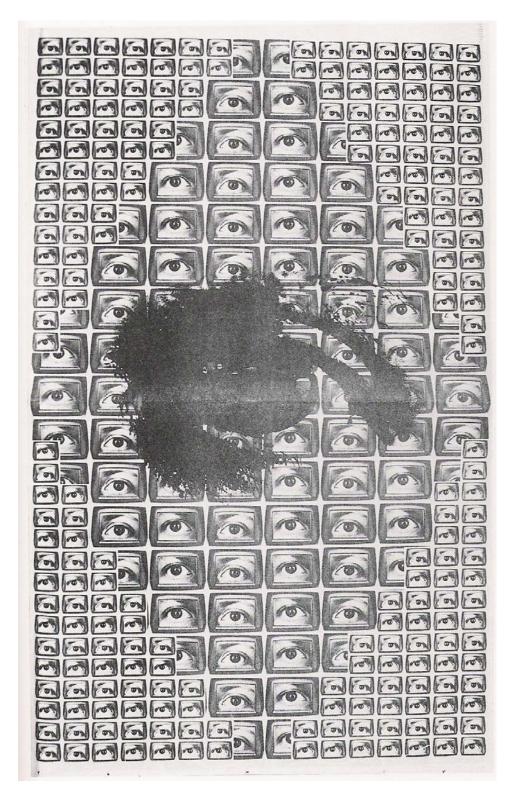
ANEXO D 3: Intervenção de Dudi Maia Rosa no *Jornal da Tarde*. (KLINTOWITZ, 1989, p.12.)



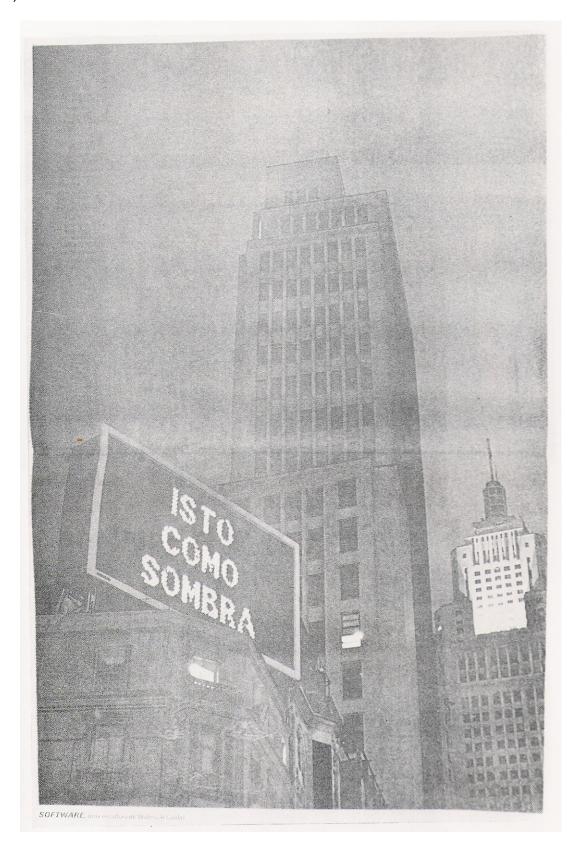
ANEXO D 4: Intervenção de Hércules Barsotti no *Jornal da Tarde*. (KLINTOWITZ, 1989, p.13.)



ANEXO D 5: Intervenção de Renina Katz no *Jornal da Tarde*. (KLINTOWITZ, 1989, p.21.)



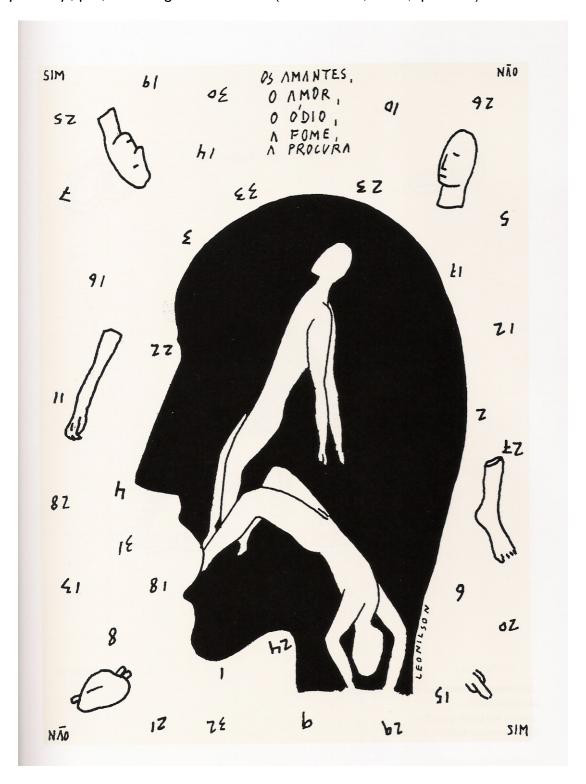
ANEXO D 6: Intervenção de Waltércio Caldas no *Jornal da Tarde*. (KLINTOWITZ, 1989, p.23.)



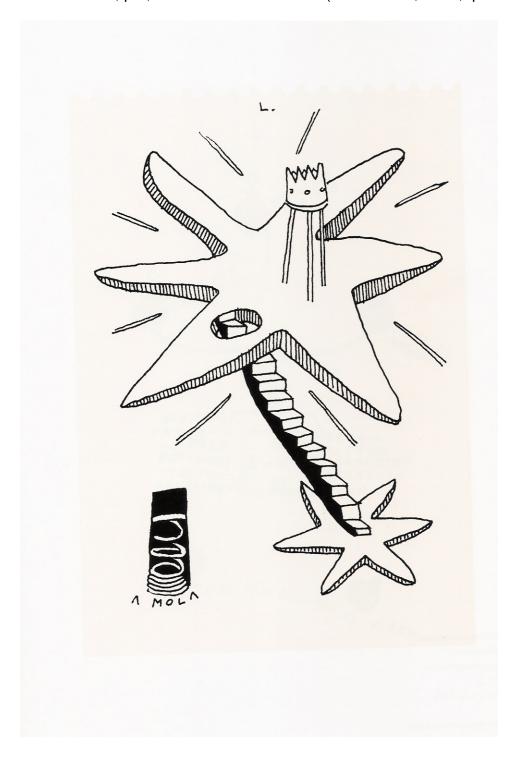
ANEXO D 7: Intervenção de Marcelo Cipis no *Jornal da Tarde*. (KLINTOWITZ, 1989, p.18.)



ANEXO E 1: Ilustração de Leonilson. *Adivinhe quem vem para ser jantado?* Caderno são paulo sp, p.2, 21 de agosto de 1991. (MESQUITA, 1997, p.60-61)



ANEXO E 2: Ilustração de Leonilson. *Bom mesmo é nascer virado para a Lua.* Caderno *ilustrada/fim de semana*, p.2, 23 de outubro de 1992. (MESQUITA, 1997, p.172-173)



ANEXO E 3: Ilustração de Leonilson. *Diana roda a baiana e azeda Natal da rainha.* Caderno *ilustrada/fim-de-semana*, p.2, 11 de dezembro de 1992. (MESQUITA, 1997, p.186-187)



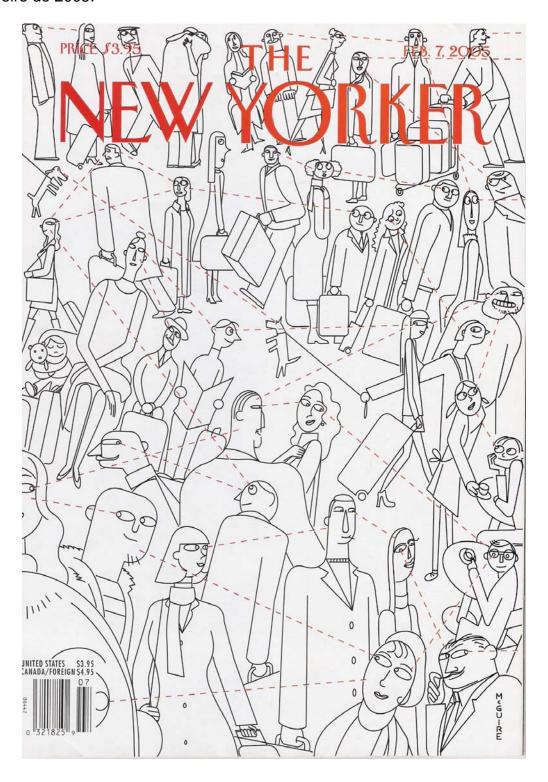
ANEXO E 4: Ilustração de Leonilson. *SãoPaulo, a cidade que é uma roubada.* Caderno *ilustrada/fim-de-semana*, p.2, 5 de março de 1993. (MESQUITA, 1997, p.200-201)



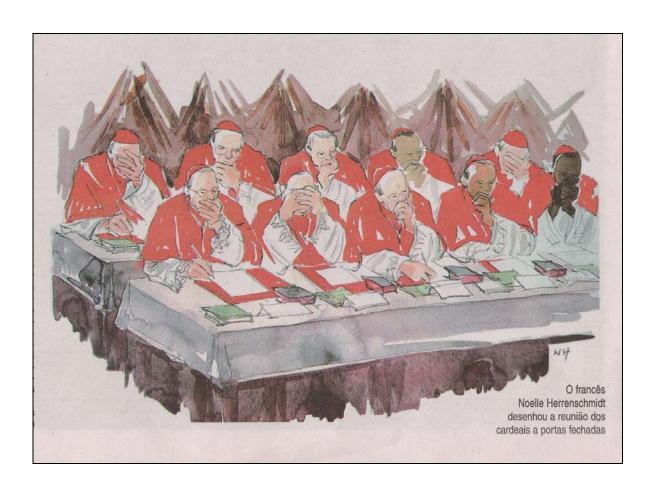
ANEXO F: Caricaturas de Carlinhos Muller e Baptistão, publicadas no *Estadão*, dia 25 de janeiro de 2004, na página 8 do caderno *Esportes*.



ANEXO G: Capa da Revista *The New Yorker*, com ilustração de Richard McGuire. 7 de Fevereiro de 2005.



ANEXO H: Exemplo de ilustração com caráter indicial. Publicada no jornal *Zero Hora*, na cobertura da escolha do sucessor do Papa. Desenho de Noelle Herrenschmidt, na edição de 23 de abril de 2005, página quatro.



ANEXO I 1: Os "pedidos de arte" geralmente são encaminhados pela redação acompanhados de provas impressas das páginas onde serão inseridos os trabalhos ou dos textos a serem ilustrados.

| NOME DO TRABAL | EPS NOME I | DA RETRANCA ENV | IADA: |
|----------------|---------------|-----------------|---|
| EDITORA: | DATA: 22/1/03 | PEDIDO POR: | HORA: |
| TAMANHO 5 x 5 | COR P&B | PARA ED | , |
| OBSERVAÇÕES: | | , | |
| | | | |
| | NFOR | M5) | |
| | 1/0 | | |
| | ENSI' | NO | |
| | | | |
| | | | |

ANEXO I 2: Ilustração de Edu para o editorial *O preço de ousar*, publicado na *Zero Hora*, dia 3 de fevereiro de 2003, na página 18.



ANEXO I 3: Capa do jornal *Zero Hora* no dia 3 de fevereiro de 2003.



A exploração do espaço em xeque



Dezessete anos depois da explosão da Challenger, a desintegração da Columbia fez renas-

cer os questionamentos sobre a segurança das viagens espaciais. Enquanto se vasculham os destrocos e se buscam as causas da tragédia, sucumbiu a idéia de infalibilidade que havia retornado à Nasa. Com o desastre, pode ter explodido também o sonho de mais recursos para o programa espacial e o orgulho da única frota que viaja ao cosmo e retorna à Terra.

- Gráficos mostram como foi o acidente
- Destroços são as principais pistas da Nasa
- O preço de ousar" **Editorial, Página 18**



Americanos espalharam pelo país memoriais improvisados, como este da Flórida



Fiéis ignoram o calor para venerar Nossa Senhora dos Navegantes

A 128ª edição comprovou que a festa para a Rainha das Águas é sempre grandiosa, reunindo uma multidão, independentemente das condições climáticas. **Páginas 4 e 5**





O time de Tite empatou em 0 a 0 com o Caxias e perdeu Fabri e Gilberto, ambos expulsos, para o Gre-Nal de domingo

Juventude é o desafio do Inter na estréia

Time de Muricy Ramalho tem seu primeiro jo-go oficial às 20h30min de hoje, no Beira-Rio, contra um adversário que sempre endurece

EXCLUSIVO

Presidente do Bordeaux fala sobre Caso Christian

Liquida Porto Alegre abre com descontos de até 60%

A maior liquidação da Capital começa hoje e se estende até o dia 23, quando deverá contar com cerca de 5 mil pontos-de-venda. **Página 22**

Miss admite que ocultou casamento



Joseane de Oliveira confirmou que se casou no religioso (foto) e no civil, um fato que a im-pediria de concorrer a miss. **Página 35**

ANEXO I 4: Infográfico publicado no caderno *Eureka!*, do jornal *Zero Hora*, no dia 3 de fevereiro de 2003, página 5.



ANEXO I 5: Ilustração de Edu para o editorial *Fogo Amigo*, publicado na *Zero Hora*, dia 4 de fevereiro de 2003.



do governo do presidente Luiz Inácio Lula da Silva zes que comandarão a e estabelecidas as diretripolítica econômica, não encido o primeiro mês

cleo parlamentar que dava sustentação ao governo anterior, mas se encontre dentro deixa de ser surpreendente que o principal foco de oposição não esteja no núdo próprio partido do

presidente. Um grupo camente identificados como os radicais do partido, mantém uma persistente embora nem sempre aberta resistência a algumas posições adotadas por Lula e pelo comando de atuantes parlamentares petistas, genen-

em que o governo

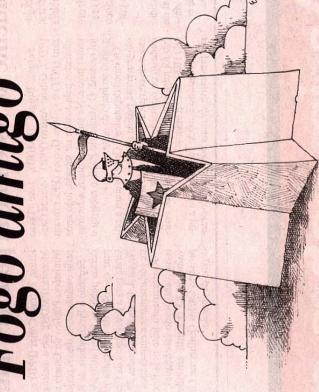
seja capaz de

A nação confia

dos extremados

resistências vencer as

Palocci, e esse grupo de parlamentares, o nistro, de temperamento afável, ter sido ra entre o ministro da Fazenda, Antônio clima que se criou foi de desafío à orientação estratégica adotada pelo governo em relação à economia, a ponto de o miincisivo ao defender a coerência do gopartidário. No encontro ocorrido sexta-feiO ponto crucial da dissensão petista não chega a ser novo. Quando o partido estava assumindo compromissos de estabilidade com os quais o grupo partio leque de apoios. Coerentemente, nem assinou a Carta ao Povo Brasileiro, no começo da campanha eleitoral do ano passadário mais à esquerda não concordava. Havia até mesmo um temor de que tal carta fosse apenas um gesto eleitoreiro, destinado a acalmar o mercado e ampliar Lula, nem o comando petista, nem o conjunto de partidos que formou a frente elei-



ganhamos as eleições.

esta proposta e

4i se fala em romper

contratos; que, com esse apoio popular, uma traidinha... E

"Disputamos com

não seria hora de dar

dificil discutir nestes

termos

Palocci com a bancada

do PT)

ministro Antônio

da conversa do

Trecho da gravação

bate de sexta-feira se fizesse à base de "uma traidinha" nas propostas da camem nome do qual os brasileiros foram às significaria trair o discurso da campanha, urnas em outubro. O ministro Palocci foi orutalmente sincero ao rejeitar que o depanha, como pareciam sugerir seus intertoral entenderam assim. A carta representava, sim, uma plataforma de governo e as guinte, após a vitória eleitoral, foi a estruuração de um governo que fosse capaz de ponsavelmente ser cumpridas. O passo setraduzir tais compromissos. Por isso, a nopromessas nela contidas precisavam resPara o país, o episódio revela toda a complexidade do governo Lula, que se âmbito internacional. Dois dias depois quando ainda se projetam cálculos sobre diz disposto a ser moderado economicamente, criativo socialmente e ousado no que o novo Congresso tomou posse, o tamanho da bancada que dará sustenta-

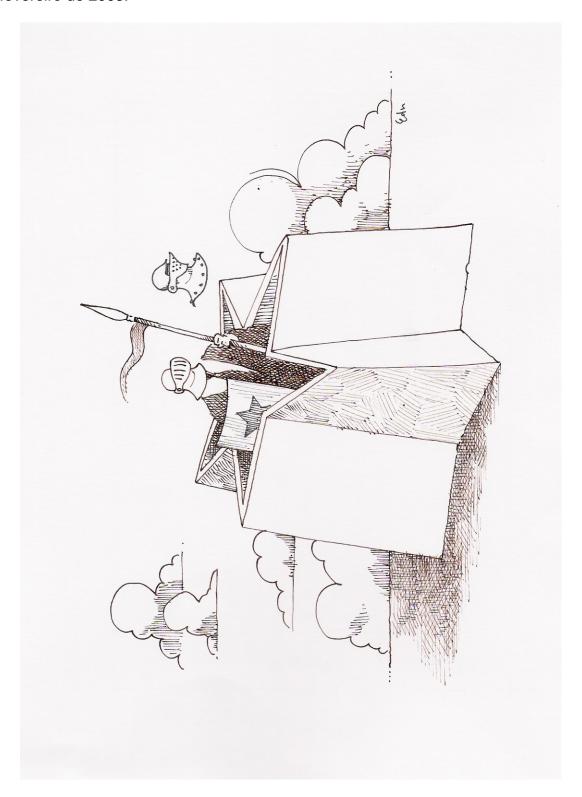
ativos que não podem ser perdidos, nem propõe implementar. A nação, que deu ao com a responsabilidade que demonstrou até agora, o governo tenha condições de hoje em relação às ações do governo são verno está sendo submetido por uma ala de seu principal partido sugere as dificuldades que enfrentará para levar a cabo as amplas reformas que anunciou e que se presidente e a seu projeto a maior votação de sua história política, confia em que, mados. A ampla esperança que o país depositou nas urnas e a expectativa que tem ção ao Planalto, o fogo amigo a que o govencer as resistências dos setores extrefrustrados, nem negociados.

> ocutores. ítica monetária e o câmbio flutuante. Para cos do PT. Para o governo, não fazer isso rada, que manteve os contratos nacionais e internacionais e se apressou em definira oposição interna, essa política significameação de uma equipe econômica modese por uma orientação que preserva a austeridade fiscal, as metas de inflação, a pova a renúncia aos compromissos históri-

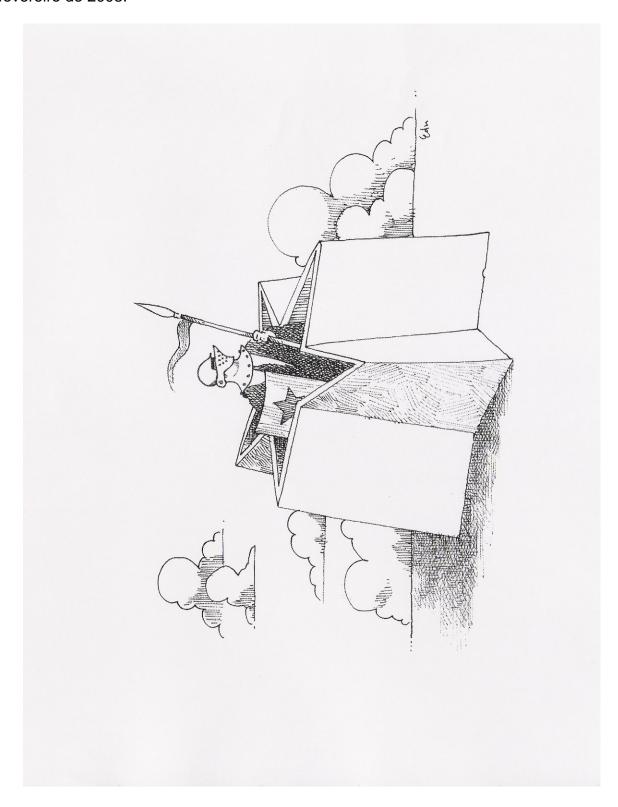
ANEXO I 6: Primeiro esboço para editorial *Fogo Amigo*, publicado na *Zero Hora*, dia 4 de fevereiro de 2003.

<Z0302_CORPO_DE_TEXTO> Fogo amigo¶ A nação confia¶ que o governo 9 seja capaz de ¶ vencer as ¶ resistências ¶ dos extremados¶ Vencido o primeiro mês do governo do presidente Luiz Inácio Lula da Silva e estabelecidas as diretrizes que comandarão a política econômica, não deixa de ser surpreendente que o principal foco de oposição não esteja no núcleo parlamentar que dava sustentação ao governo anterior, mas se encontre dentro do próprio partido do presidente. Um grupo de atuantes parlamentares petistas, genericamente identificados como os radicais do partido, mantém uma persistente embora nem sempre aberta oposição às posições adotadas por Lula e pelo comando partidário. No encontro ocorrido sexta-feira entre o ministro da Fazenda, Antônio Palocci, e esse grupo de parlamentares, o clima que se criou foi de desafio à orientação estratégica adotada pelo governo em relação à economia, a ponto de o ministro, de temperamento afável, ter sido incisivo ao defender a coerência do governo.¶ O ponto crucial da dissensão petista não chega a ser novo. Quando o partido assinou a Carta ao Povo Brasileiro, no começo da campanha eleitoral do ano passado, estava assumindo compromissos de estabilidade com os quais o grupo partidário mais à esquerda não concordava. Havia até mesmo um temor de que tal carta fosse apenas um gesto eleitoreiro, destinado a acalmar o mercado e ampliar o leque de apoios. Coerentemente, nem Lula, nem o comando petista, nem o conjunto de partidos que formou a frente eleitoral entenderam assim. A carta representava sim uma plataforma de governo e as promessas nela contidas precisavam responsavelmente ser cumpridas. O passo seguinte, após a vitória eleitoral, foi a estruturação de um governo que fosse capaz de traduzir tais compromissos. Por isso, a nomeação de uma equipe econômica moderada, que manteve os contratos nacionais e internacionais e se apressou em definir-se por uma orientação que preserva a austeridade fiscal, as metas de inflação, a política monetária e o câmbio flutuante. Para a oposição interna, essa política significava a renúncia aos compromissos históricos do PT. Para o governo, não fazer isso significaria trair o discurso da campanha, em nome do qual os brasileiros foram às urnas em outubro. O ministro Palocci foi brutalmente sincero ao rejeitar que o debate de sexta-feira se fizesse à base de "uma traidinha" nas propostas da campanha, como pareciam sugerir seus interlocutores. Para o país, o episódio revela toda a complexidade do governo Lula, que se diz disposto a ser moderado economicamente, criativo socialmente e ousado no âmbito internacional. Dois dias depois que o novo Congresso tomou posse, quando ainda se projetam cálculos sobre o tamanho da bancada que dará sustentação ao governo, o fogo amigo a que o governo está sendo submetido por uma ala de seu principal partido sugere as dificuldades que enfrentará para levar a cabo as amplas reformas que anunciou e que se propõe implementar. A nação, que deu ao presidente e a seu projeto a maior votação de sua história política, confia que, com a responsabilidade que demonstrou até agora, o governo tenha condições de vencer as resistências dos setores extremados. A ampla esperança que o país depositou nas urnas e a expectativa que tem hoje em relação às ações do governo são ativos que não podem ser perdidos, nem frustrados, nem negociados. ¶

ANEXO I 7: Segundo esboço para editorial *Fogo Amigo*, publicado na *Zero Hora*, dia 4 de fevereiro de 2003.



ANEXO I 8: Arte final para editorial "Fogo Amigo", publicado na *Zero Hora*, dia 4 de fevereiro de 2003.



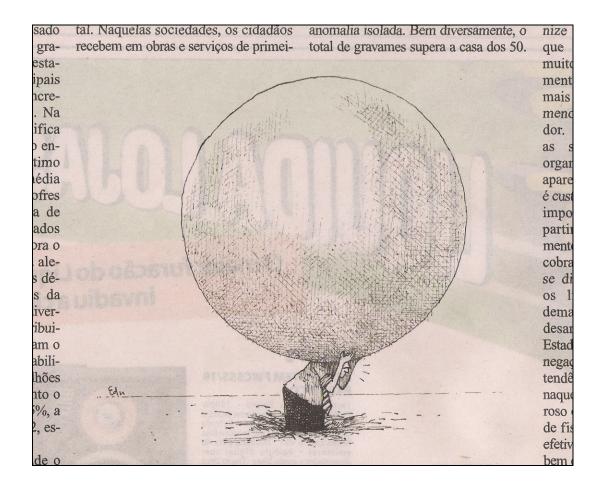


16

ANEXO I 10: Esboço para editorial *Caminhos do Rio Grande*, publicado na *Zero Hora*, dia 5 de fevereiro de 2003.



ANEXO I 11: Ilustração de Edu para o editorial *Impostos sem contrapartida*, publicado na *Zero Hora*, dia 6 de fevereiro de 2003, na página 18.



18 PORTO ALEGRE, QUINTA-FEIRA, 6/02/2003

Impostos sem contrapartida

studo recém divulgado pelo Instituto Brasileiro de Planejamento Tributário (IBPT) colocou a nu uma vez mais a escorchante carga de impostos que onera os contribuintes deste país. Segundo o documento, as taxas bateram em 2002 atingindo o equivalente a 36,4% do Produto Interno Bruto (PIB), talvez o maior percentual do mundo em desentodos os recordes históricos nacionais,

os limites da subverte-se o as portas da do Estado e de tributos sonegação Duando a cobranca abrem-se papel supera razão,

regou, no último volvimento. Entre 1994 e o ano passado a arrecadação de graduais e municipais apresentou um incremento de 248%. Na orática, isso significa exercício, em média R\$ 2,7 mil aos cofres do erário. Ainda de acordo com os dados difundidos, embora o Executivo venha aleficits nas contas da Previdência, os diversos tipos de contribuições que financiam o vames federais, estaque cada cidadão engando constantes dé-

sistema de Seguridade Social contabilizaram um aumento de R\$ 28,1 bilhões também no ano passado. Enquanto o

PIB do Brasil se expandia em 1,45%, a carga tributária ascendia, em 2002, esComo observa com propriedade o

pantosos 18%.

presidente do IBPT, Gilberto Luiz do Amaral, carga dessa natureza "acaba mia. O custo final onera em demasia a engessando o crescimento da economente relevante a considerar. Ainda zadas a relação entre impostos e PIB supere eventualmente a verificada entre nós, há uma diferença que é fundamental. Naquelas sociedades, os cidadãos recebem em obras e serviços de primeifolha de pagamento das empresas, comprometendo seus resultados. Além Há contudo um outro aspecto extremaque em algumas nações pós-industrialidisso, acaba afugentando investidores"

erário. O acesso a cuidados de saúde é rissima linha a contrapartida do que recolhem compulsoriamente às arcas do amplo, elevado o nível do ensino público, as aposentadorias são dignas, há rodovias seguras e modernas, ferrovias rápidas, a segurança é exemplar, a Justiça, célere, o funcionalismo, profissional e bem pago.

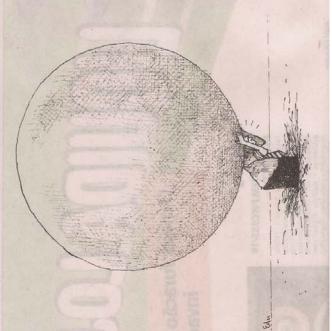
Nada disso ocorre no Brasil. Aqui, apesar do peso insustentável da incidência tributária, a contraprestação é insuficiente e falha. Não é essa uma anomalia isolada. Bem diversamente, o total de gravames supera a casa dos 50.

nalize e moder-

mentador é de tal complexidade que requer a contratação de especialistas em tributos mesmo em empresas de porte gos de consumo diário quanto bens de alto valor tecnológico agregado e cuja tos. Essas razões tornam imperativo que se dê seguimento, sem mais tardan-Como se não bastasse, o cipoal regulamédio. Há impostos em cascata. Há produção requer elevados investimentambém aqueles que punem tanto artiça, a uma reforma tributária que racio-

Carga de impostos por país em percentual do PIB em 2002: O RANKING DOS TRIBUTOS Estados Unidos Alemanha Espanha Fonte: IBPT Canadá México Suécia Suíça Japão Brasil Chile nize o modelo mais justo e mento em que a que ai está e, muito especialmente, o torne menos espoliador. Em todas as sociedades organizadas, o os limites da cobrança destes se distorce até aparelho estatal é custeado pelos partir do moimpostos,

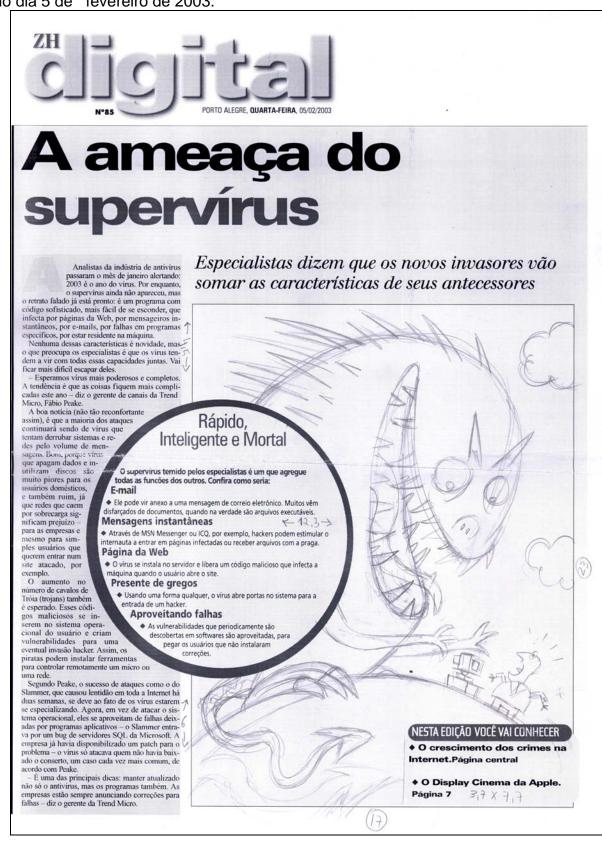
desarrazoado, subverte-se o papel do de fiscal não correspondem uma ação negação. E não é dificil supor que tais tendências hão de se fazer mais fortes naqueles países nos quais, sendo poderoso o aparato arrecadador, à voracidaefetiva e permanente pela promoção do Estado e se escancaram as portas da sosem comum. demasia e



ANEXO I 12: Ilustração de Edu para matéria de capa do caderno *Informática*, no dia 5 de fevereiro de 2003.



ANEXO I 13: Esboço para ilustração de Edu da capa do caderno *Informática*, publicada no dia 5 de fevereiro de 2003.



ANEXO I 14: Vinheta de Edu para a coluna *Almanaque Gaúcho*, publicada na *Zero Hora*, dia 6 de fevereiro de 2003, na página 62.



ANEXO I 15: Vinheta de Edu para o *Informe de Ensino*, publicada na *Zero Hora*, dia 4 de fevereiro de 2003, na página 32

licar ado

verno estadual iva dos diretocursos. Reunia-feira, os se-Paulo Miche-José Fortunarização do reautonomia fientos da edurnativas é retoerentes a 2003 dos meses ann janeiro, o vapara as escolas 4,9 milhões. am a proposta ês meses sem a manutenção, eira, em Porto ridas. O forneago desde detelefone está

ívidas e ainda omprar matele expediente. s janeiro, sem asados, contiblemas – afirla escola, Ione THE DO BROTHE

INFANTIL – As escolas municipais infantis de Porto Alegre retomaram ontem as atividades. Trinta e uma das 33 escolas e 124 creches conveniadas receberam crianças de zero a seis anos já matriculadas. Duas delas, a Vale Verde (Alto Petrópolis) e a Jardim Salomoni (Vila Nova), estão de férias, pois trabalharam em janeiro. Os novos alunos começam no dia 10 de março – início do ano letivo nas escolas de Ensino Fundamental.

DEPENDÊNCIA – No dia 10, às 19h30min, o Projeto Sempre às Segundas, da Clínica Walt Whitman (Porto Alegre), discute o tema Dependência Química e Vínculos Familiares. Inscrições gratuitas pelo fone (51) 3225-0730.

FUST — Os ministérios da Educação e das Comunicações começaram a montar uma estratégia de uso dos recursos do Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações (Fust) para equipar escolas públicas. O objetivo é dotar as escolas de computadores, desenvolver softwares pedagógicos e treinar professores. A decisão foi tomada pelos ministros Cristovam Buarque e Miro Teixeira.

PORTUGUÊS – Dicas de língua portuguesa podem ser



CENSO - As instituições de Ensino Superior públicas e privadas têm prazo até 31 de março para responder ao Censo da Educação Superior 2002, realizado pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais (Inep/MEC). O questionário está disponível na Internet, no endereço www.inep.gov.br, desde de 20 de novembro do ano passado. O objetivo é radiografar, anualmente, a situação do Ensino Superior no país. A resposta ao Censo é obrigatória para que os estabelecimentos de ensino e os seus respectivos cursos se inscrevam nas avaliações realizadas pelo Inep. É por meio dessas avaliações que o Ministério da Educação reconhece cursos superiores e recredencia as instituições.

RECICLAGEM – A livraria Draderela (Rua 24 de outubro,

ANEXO I 16: Texto e primeiro esboços para vinheta de Edu no *Informe de Ensino*, publicada na *Zero Hora*, dia 4 de fevereiro de 2003.

CENSO – As instituições de Ensino Superior públicas e privadas têm prazo até 31 de março para responder ao Censo da Educação Superior 2002, realizado pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais (Inep/MEC). O questionário está disponível na Internet, no endereço www.inep.gov.br , desde de 20 de novembro do ano passado. O objetivo é radiografar, anualmente, a situação do Ensino Superior no país. A resposta ao Censo é obrigatória para que os estabelecimentos de ensino e os seus respectivos cursos se inscrevam nas avaliações realizadas pelo Inep. É por meio dessas avaliações que o Ministério da Educação reconhece cursos superiores e recredencia as instituições.

ANEXO I 17: Esboço e arte final para vinheta de Edu no *Informe de Ensino*, publicada na *Zero Hora*, dia 4 de fevereiro de 2003.



ANEXO I 18: Vinheta de Edu para editoria *Palavra do Leitor*, publicada na *Zero Hora*, dia 6 de fevereiro de 2003, na página 2.

ZERO HORA PALAVRA DO LEITOR

CARTAS

Guerra

Como pode o país mais belicoso do mundo, portador dos maiores arsenais de armamentos do planeta, detentor das tecnologias mais ameaçadoras possíveis e imagináveis, cobrar o desarmamento de uma nação que, supostamente, produz armas de destruição em massa? Reparem na palavra supostamente, pois nem mesmo provas concretas foram encontradas.

Ninguém tem a menor dúvida de que o dragão imperialista não apenas possui o maior volume de armamentos do mundo, como já provou ser capaz de utilizá-lo na defesa de seus escusos interesses. Ou será que ninguém lembra de quem foi o protagonista da única utilização de armamento nuclear da História, condenando à morte milhares de civis inocentes?

Fernando Leão Zancanaro Analista de sistemas – Porto Alegre

George Bush, o homem forte da maior democracia do planeta, alega que Saddam deve ser atacado porque possui armas químicas e biológicas de destruição em massa. Se isso é verdade, Saddam não as usará se for atacado, colocando o mundo em condições imprevisíveis? A via diplomática não seria o melhor caminho para quem prega e ostenta ser o povo mais democrático do mundo? O capitalismo selvagem dos americanos está é de olho nos poços de petróleo de nossos irmãos orientais.

Osmar Antonio Justo Behnck Comerciante – Pelotas (RS)

Os inspetores da ONU desmentem George Bush sobre o Iraque ter armas de destruição em massa. Mas os recursos petrolíferos assanham pela guerra de conquista. "Se não foi você, foi teu pai ou al-



gum teu parente", disse o lobo ao devorar o cordeiro. Essa parece ser a argumentação final. E muitos países se alinham ao lobo por medo. O americano Martin Luther King, Nobel da Paz em 1964, escreveu: "Uma injustiça em algum lugar é uma ameaça à Justiça em toda parte". Mas os Estados Unidos só concederam liberdades civis iguais aos seus cidadãos negros após 1963.

O poeta alemão Brecht nos lembra que se não reclamarmos das injustiças cometidas contra os vizinhos, quando investirem contra nós estaremos sozinhos.

Sérgio Ronaldo Macedo Aposentado - Porto Alegre

Combustíveis

Que país é este que apenas se preocupa com a possível guerra dos EUA contra o Iraque ou com o Carnaval para fazer feriadão e se esquece da verdadeira batalha que há aqui para se viver? O aumento do álcool, como é possível? Por que a gasolina está nesse preço se produzimos 80% do que consumimos? Está na hora de nos revoltarmos para pararmos de usar o tal jeitinho brasileiro para pagar as contas no final do mês.

Marcio Ribeiro Representante comercial Tapejara (RS)

Depu

O no bléia dis mor pop rança, in prego, s 59% de nossos privilég Para os gação de tear ess acumula ministra sembléi povo e que ten mento d poder ac For

Fon

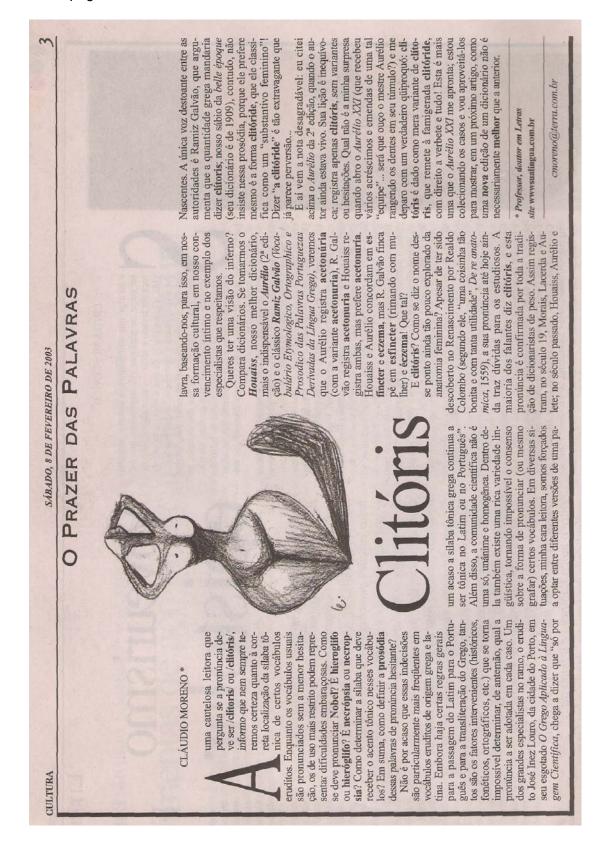
Louv preside problem tudo, na ção de solverá houver um rigi das clas país, tal 'fogo d que hoj ção par nhã pre virtude filho, e

Burs

Não s te Lula sado tar do, pois 25 anos para o a

O RIO GRANDE PERGUNTA

ANEXO I 19: Ilustração de Edu para o texto *Clitóris*, na coluna *Prazer das Palavras*, de Cláudio Moreno, na página três do caderno *Cultura*, encartado na *Zero Hora*, dia 8 de fevereiro de 2003.



ANEXO I 20: Ilustração de Edu para o texto *O fantasma*, na coluna de David Coimbra, na editoria de *Esportes* do jornal *Zero Hora*, dia 5 de fevereiro de 2003, na página 50.

David Coimbra

david.coimbra@zerohora.com.br

ZERO HORA

O fantasma

Sei qual é a saída. Para as dores do espírito, digo. É o esquecimento. Você pensa em outra coisa, faz outra coisa, pronto. A dor evanesce como um cheiro antigo. O problema se resume a COMO esquecer. Por exemplo, medo de cachorro. As pessoas dizem:

 O cachorro sente quando você está com medo, e aí sim é que ele ataca.

Bem, tempos atrás eu tinha medo de cachorro. Um cinófobo, era o que eu era. Cureime ao conhecer uma labradora pretinha chamada Maria. Fiquei apaixonado pela

Maria, tornei-me admirador de labradores em particular e simpatizante de cães em geral. Mas, antes da Maria, essa advertência me afligia: "O cachorro sente o medo!" Se estava diante de um cão ou prestes a cruzar por um, me concentrava: "Não posso ter medo, não posso ter medo, não posso ter medo". Ficava com medo de ficar com medo, com medo de que o cão sentisse o odor acre do meu medo. Aí, achava que o cachorro ia perceber que eu estava com medo de sentir medo, e avançar em mim. O que me dava medo. Quer dizer: eu sabia que tinha de esquecer o medo, mas, ao pensar em esquecê-lo, acabava ficando com medo, oh, Deus, que confusão!

É o medo de fantasmas? Não tenho medo de fantasmas, almas penadas, espíritos volantes, nada disso. Sou um cético. Mas uma vez aconteceu-me algo aterrador.

Eu era um guri, 10 anos, talvez. Estava na casa do meu avô, uma casa grande, de madeira, muito antiga, na Rua Dona Margarida, ali nos Navegantes. Noite alta. Minha mãe, minha vó, minha madrinha, meus irmãos, todos haviam saído, provavelmente tinham ido viajar, não sei, só sei que apenas eu e meu avô íamos dormir lá

Meu avô posicionou nossas camas lado a lado. Deitamo-nos e adormecemos em seguida. Na madrugada, meio da madrugada, acordei apreensivo. Sentia a presença de alguém no ambiente, além de mim e do meu avô. Olhei para o fundo do quarto. E vi. Um vulto branco, do tamanho de um adulto, passou velozmente junto à parede. Não consegui distinguir o rosto daquilo, mas senti o ódio chamejando de seus olhos, um ódio ressentido e doído. Não sabia bem o que fazer. Olhei para o lado. Meu avô estava sentado na cama, fitando a mesma parede com expressão assustada.

Ele vira o mesmo que eu.

Levantamo-nos para investigar o que acontecera. Percorremos toda a casa. Nada. Claro que entrei em pânico. Voltamos para a cama, mas quem disse que eu dormia? Meu avô tentava me consolar, recomendava que esquecesse o medo, que esquecesse a aparição.

– De que jeito, vô? – eu perguntava. Não tinha como. Mas eu precisava esquecer. Precisava.

Îmagino um jovem jogador vaiado, como Bruno, como Claiton. Ele tenta jogar, mas a vaia o amassa, ele sabe que não pode ouvir a vaia, que não pode prestar atenção nela, que tem de esquecê-la. Mas não consegue.

A vaia é como um espírito maligno que surge de repente na madrugada. Impossível tratá-la com indiferença. Mesmo para quem não acredita em espíritos terrificos, almas perdidas, fantasmas acorrentados. Como eu. Se meu avô não tivesse também testemunhado o simulacro, eu não mais acreditaria que o tinha visto. Acharia que era fruto da minha imaginação feroz, que tenho imaginação feroz. E, ainda hoje, não acredito que tenha sido fantasma, não pode ser. O que será que vi naquela madrugada, na antiga casa da Rua Dona Margarida?



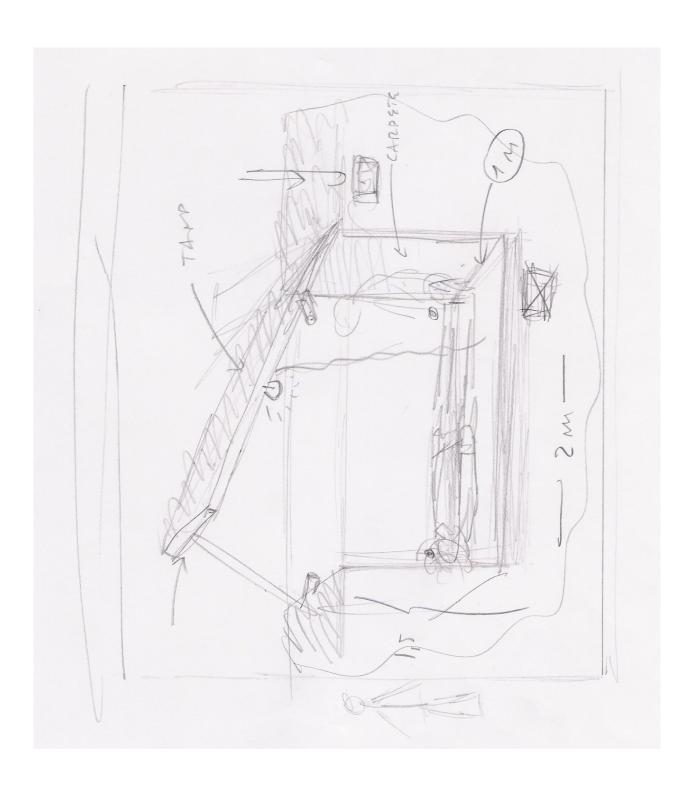
ANEXO I 21: Layout de Edu para o texto *O fantasma*, na coluna de David Coimbra, na editoria de *Esportes* do jornal *Zero Hora*, dia 5 de fevereiro de 2003, na página 50.



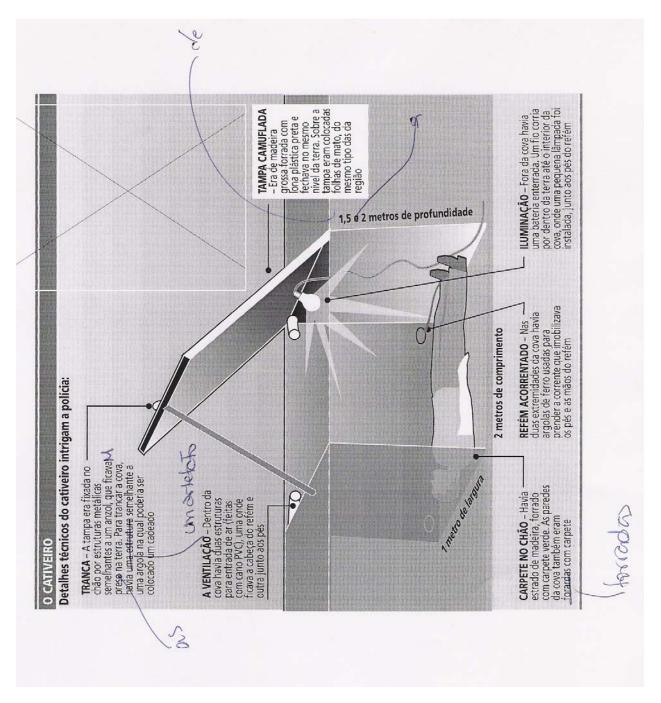
ANEXO I 22: Infográfico de Edu para o texto *Presos mais dois seqüestradores*, na editoria de *Polícia* do jornal *Zero Hora*, dia 4 de fevereiro de 2003, na página 35.



ANEXO I 23: Rafe de Edu para infográfico correspondente ao texto *Presos mais dois seqüestradores*, publicado dia 4 de fevereiro de 2003.



ANEXO I 24: Primeira prova corrigida do infográfico correspondente ao texto *Presos mais dois seqüestradores*, publicado dia 4 de fevereiro de 2003.



ANEXO I 25: Story-board de Edu para a matéria *Uma morte envolta em mistério*, publicada dia 6 de fevereiro de 2003, páginas 4 e 5.

REPORTAGEM ESPECIAL

4 | PORTO ALEGRE, QUINTA-FEIRA, 6/02/2003

ZERO HORA

Americano que prometia um parque megalomaníaco para o Estado foi executado com três disparos em Flores da Cunha

Uma morte envolta em mistério

DANIEL CORREA, FABIANO PROVIN e ROBERTO NIELSEN

◆ Agência RBS

Mistério envolve a morte do americano Charles Louis Nizet, 70 anos, executado com três disparos à queima-roupa às 23h de terça-feira, quando chegava, sozinho, a sua casa, em Flores da Cunha, onde morava havia dois anos.

Além da residência, Nizet era dono de uma área de 94 hectares em São Sebastião do Caí. Ficou conhecido entre os gaúchos no ano passado, quando anunciou um sonho impossível – a construção de um parque de diversões orçado em US\$ 250 milhões na propriedade que acabara de comprar.

O crime chocou os moradores do município e, até o final da noite de ontem, a Polícia Civil, não tinha pistas sobre o assassinato. As 21h de terça-feira, Nizet saiu da casa, no interior de Flòres da Cunha, após receber um telefonema

Em depoimento prestado para a Policia Civil do município, a mulher do empresário, Solange Barros Moreno, 32 anos, disse ter pedido para ele não deixar a casa, pois teria recebido uma ameaça na sexta-feira.

Segundo o relato da mulher, pouco antes das 23h ela avistou o marido chegar com a Blazer.

 Espiei por uma janela. Logo atrás veio um outro veiculo em alta velocidade – recorda Solange, que acionou a Brigada.

Mulher diz que Nizet andava armado temendo assaltos

Após ouvir quatro disparos (um deles não atingiu a vítima), ela correu para a janela e avistou o empresário caído. Solange conta que o marido andava armado pois tinha medo de ser assaltado ou seqüestrado. Solange disse à polícia que não

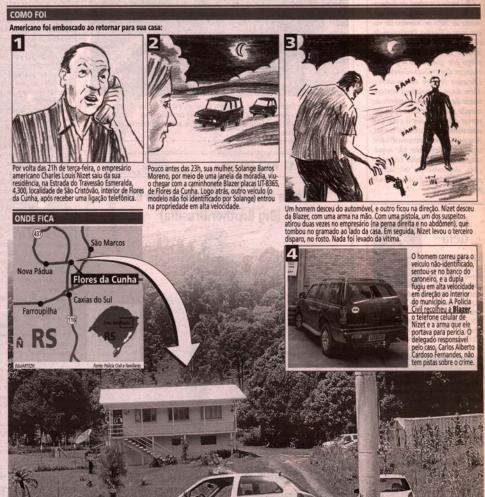
Solange disse à polícia que não suspeita de tentativa de seqüestro ou assalto, pois Nizet não tinha inimigos na cidade nem dívidas com ninguém.

 Foi uma covardia terem feito o terceiro disparo, no rosto, depois que ele já estava caído – diz a mulher.

O empresário não tinha vigilância particular na moradia. Porém, três câmeras estavam instaladas nas paredes externas da casa, na parte frontal, em pontos estratégicos

tratégicos.

– Entretanto, elas não funcionavam e foram colocadas no local por Nizet apenas para intimidar possíveis suspeitos – diz o delegado Carlos Alberto Cardoso Exemendes.





O local: Nizet foi morto no pátio

Empresário vinha recebendo ameaças

Nos últimos dias, o americano Charles Louis Nizet estaria recebendo ameaças de morte. Pelo menos é o que ele informou para a sua mulher, Solange Barros Moreno, 32

Mas o americano não esclarecia de quem estariam partindo as ameaças nem por qual motivo elas estariam ocorrendo.

APolícia Civil de Flores da Cunha procura manter o máxi-

mo sigilo nas investigações, não confirmando nem descartando a hipótese de haver alguma relação do crime com os projetos anunciados por Nizet

para a serra gaúcha.

O delegado Carlos Alberto Cardoso Fernandes explica que Solange e as duas filhas, além da empregada (todas elas estavam na residência na hora do crime) serão ouvidas até o final da semana.

 Todas as perícias requisitadas foram realizadas. Vamos aguardar os resultados – declarou ontem o delegado Fernandes. Questionado sobre a possibilidade de uma execução, Fernandes foi enfá-

Não posso afirmar nada ainda.
 Não temos suspeitos da autoria do crime

O corpo do americano foi levado ontem para o posto do Departamento Médico Legal (DML) de Caxias do Sul, à espera de parentes e amigos que estariam se deslocando dos Estados Unidos.

O enterro de Nizet está marcado para sábado, no Cemitério Municipal de Flores da Cunha. **ANEXO I 26:** Segunda parte da matéria *Uma morte envolta em mistério*, com foto da personagem do story-board, publicada dia 6 de fevereiro de 2003, páginas 4 e 5.

Perfil marcado por dúvidas

Nos poucos meses que viveu no Estado, Charles Louis Nizet, 70 anos, teve sua vida marcada por mistérios, dúvidas e incertezas.

Amigos garantem que era agente da C1A (agência de inteligência dos Estados Unidos) e nascido na Bélgica, contrariando sua própria versão, já que se apresentava como tenente-coronel aposentado do exército americano e natural de Los Angeles.

Garantia possuir estúdios cinematográficos nos EUA, com aviões, carros blindados e helicópteros, que lamentava não poder trazer para o Brasil. Mas ficou marcado no Estado por apresentar um megaprojeto que suscitava fortes dividas quanto a sua execução.

dúvidas quanto a sua execução.

O nome de Nizet aparece em uma série de filmes de baixa categoria nos Estados Unidos. Em alguns, escrevia os roteiros e fazia a produção e a direção dos filmes. Era dono de uma casa em Flores da Cunha e da área em São Sebastião do Caí, pela qual pagou R\$ 250 mil à vista, escrituradas no nome de sua mulher. No pátio da casa, um contêiner com equipamentos cinematográficos e reliquias – como a foto que aparece ao lado de John Huston e um cinturão que afirma ter ganho de John Wayne.

Amigos e conhecidos de Nizet dizem que era uma pessoa de hábitos simples, porém reservada. Inteligente, educado e carinhoso com a mulher, Solange Barros Moreno, 32, e com as duas enteadas adolescentes mas com hábitos estranhos.

centes, mas com hábitos estranhos.

– Ele alugou um pavilhão, na comunidade de São João (onde mantinha três conteineres com objetos pessoais, principalmente relacionados ao cinema trazidos dos EUA) e uma casa para o sócio (David Morgan) – afirma Oscar Franciscatto, dono da imobiliária onde Nizet adquiriu a residência onde morga

Os moradores de Flores da Cunha pouco sabiam sobre Nizet. Nem os vizinhos de porta conheciam muito sobre sua vida.

O sonho impossível



Nizet apresentou um megaprojeto cuja execução era praticamente inviabilizada pelo local escolhido e pela megalomania. Confira alguns detalhes do que Nizet prometeu a empresários da Serra, com o objetivo de arrecadar dinheiro:

- ♦ O Los Angeles Park seria construído em área de 94 hectares, às margens da RS-122, no limite entre São Sebastião do Caí e Portão.
- ♦ A grande atração seria a maior montanha-russa do mundo, orçada em US\$ 27 milhões.
- ♦ O hotel, em forma de uma garrafa de refrigerante, deveria ter 40 andares.

O empreendimento que ficou no papel

O americano Charles Nizet ficou conhecido no Estado no segundo semestre do ano passado, quando anunciou um megaprojeto para a cidade de São Sebastião do Caí, no Vale do Rio Caí.

A grandiosidade das promessas suscitava dividas quanto à viabilidade de sua execução. Estava prevista a construção da maior montanha-russa do mundo, de um hotel de 40 andares no formato de uma garrafa de refrigerante e de um estúdio cinematográfico.

O sonho de Nizet tinha até nome (Los Angeles Park) e seria erguido em uma área de 94 hectares, às margens da RS-122, entre Caí e Portão, de sua propriedade. Nizet anunciava um investimento previsto de US\$ 250 milhões – a metade do dinheiro prometia tirar do próprio bolso e

os outros 50% sairiam de parcerias com multinacionais cujo nome mantinha sigilo.

Para apresentar sua proposta, o americano chegou a reunir empresários e autoridades da Serra. A escolha do Estado para um projeto de tal porte começou, segundo ele, de maneira casual.

Aterrissagem forçada o teria conduzido à serra gaúcha

No início de 2001, disse estar sobrevoando o Estado em uma aeronave particular quando um temporal o obrigou a aterrissar no aeroporto de Caxias do Sul.

Gostei da região e fiquei por aqui. Conheci Gramado e outras cidades, como Flores da Cunha, onde conheci uma pessoa com quem me casei – afirmou, em entrevista à Agência RBS em agosto passado, destacando que o casamento o fez decidir implantar o tal

empreendimento no país.

No megaparque de diversões, Nizet prometia construir um estúdio de cinema na área leste – onde, segundo ele, o barulho do tráfego seria menor. Desde o primeiro vôo sobre a região, de helicóptero, disse ter identificado cenários perfeitos para rodar filmes de ação – ele já teria estado à frente de 38 filmes, todos de orçamento modesto e de claro objetivo comercial.

 Aqui é o lugar com mais cachoeiras que já conheci. E ainda tem rios, matas, cânions, montanhas... Até um faroeste poderia ser feito – comentou.

Nizet dizia considerar o cinema como mera indústria. Os filmes de arte eram coisa de "quem tem dinheiro para jogar fora". Para ele, a receita de sucesso no cinema resumia-se à fórmula ação, violência e sexo. Entrevista: David Morgan, sócio de Nizet

PORTO ALEGRE, QUINTA-FEIRA, 6/02/2003 | 5

"Vou desistir do parque para sempre"

Sócio de Charles Nizet, o americano David Morgan falou ontem por telefone com a Agência RBS sobre a morte do amigo, enquanto preparava-se para embarcar para o Brasil. Confira os principais trechos da entrevista concedida à Agência BBS.

Agência RBS – Há quanto tempo o senhor conhecia Nizet? David Morgan – Há um longo tempo.

Agência RBS – Como o se-

Morgan – Da CIA (Agência de Inteligência dos EUA).

Agência RBS - Vocês trabalharam juntos lá? Morgan - Não, separadamente.

Agência RBS – Você sabia que Nizet estava sendo ameaçado no Brasil?

Morgan - Não.

Agência RBS - Quando vocês se falaram pela última vez? Morgan - Ontem de manhã.

Agência RBS – Falaram sobre parque? Morgan – Sim.

Agência RBS – E quais eram os planos?

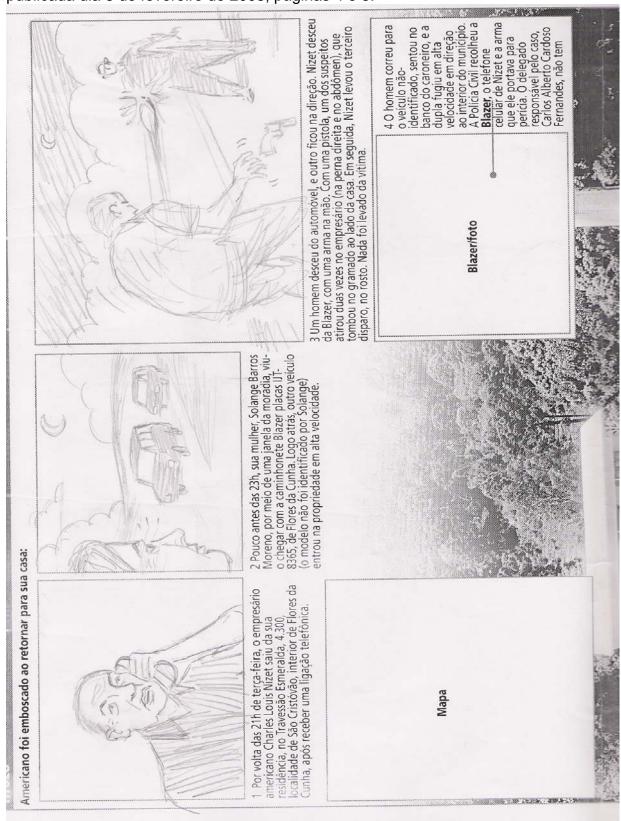
Morgan – Estávamos trabalhando para levantar um empréstimo e levar dinheiro dos Estados Unidos, conseguir minha carteira de identidade, para poder viver aí e trabalhar no projeto.

Agência RBS – Você vai mudar seus planos? Morgan – Sim.

Agência RBS - Vai desistir do parque?

Morgan - Sim. Para sempre.

ANEXO I 27: Esboço para o story-board da matéria *Uma morte envolta em mistério*, publicada dia 6 de fevereiro de 2003, páginas 4 e 5.



ANEXO I 28: Layout para o *story-board* da matéria *Uma morte envolta em mistério*, publicada dia 6 de fevereiro de 2003.



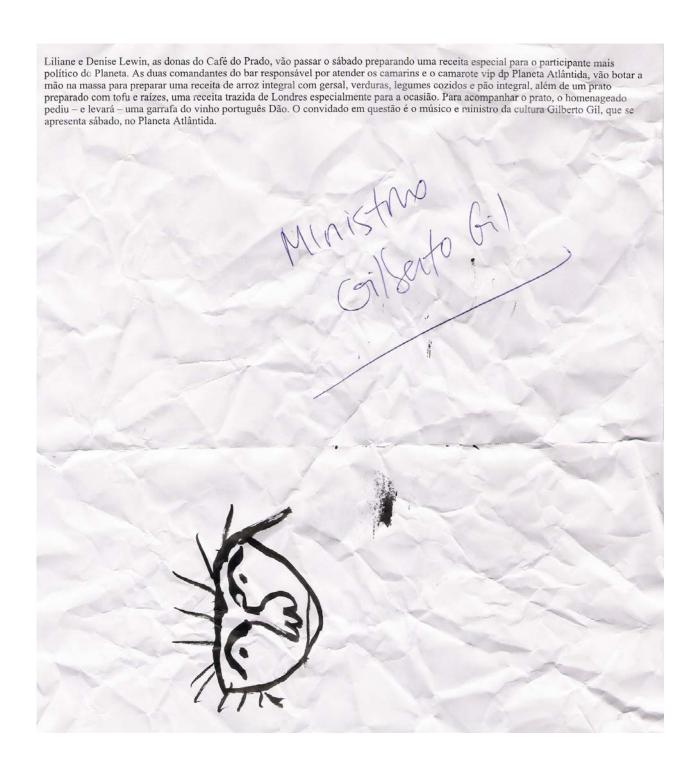
ANEXO I 29: Ilustração de Uchôa para o texto *O Planeta de todas as tribos*, na capa do Segundo Caderno, na Zero Hora, dia 3 de fevereiro de 2003.



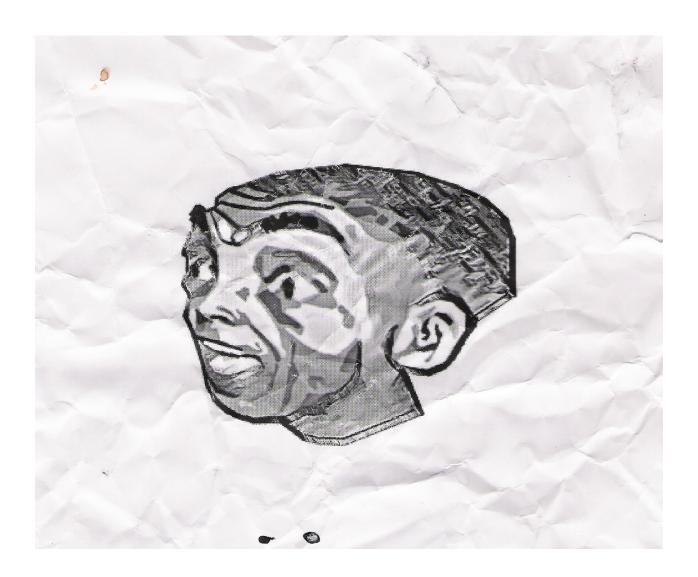
ANEXO I 30: Ilustração de Uchôa para o texto *O prato do ministro*, publicado na coluna política de José Barrionuevo, no jornal *Zero Hora*, dia 6 de fevereiro de 2003, na página 14.



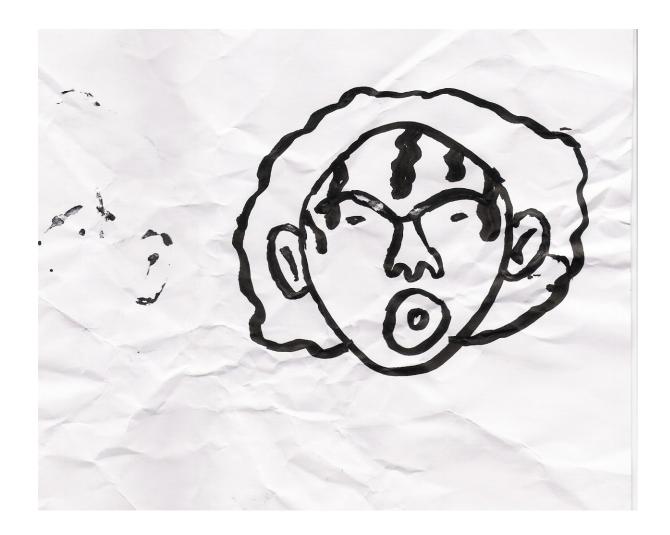
ANEXO I 31: Texto encaminhado pela redação e esboço para o texto *O prato do ministro*.



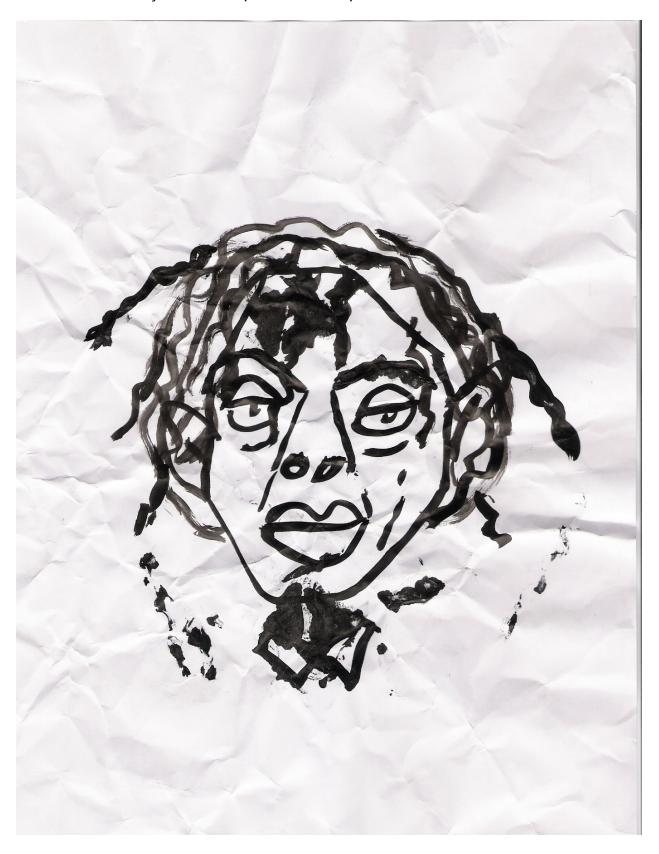
ANEXO I 32: Estudo em cima de foto com softwares de computador para o texto *O prato do ministro*



ANEXO I 33: Esboço de Uchôa para o texto O prato do ministro



ANEXO I 34: Esboço de Uchôa para o texto O prato do ministro



ANEXO I 35: Arte final de Uchôa para o texto O prato do ministro



ANEXO I 36: Ilustração de Uchôa para o texto Entidade ensina crianças a fugir de agressores, publicada no jornal Zero Hora, dia 2 de fevereiro de 2003, na página 29.

ra casa por uma rua residencial quando um carro parou perto de mim. O motorista, um homem de cerca de 45 anos, se debruçou, abriu a porta do lado do passagei-Eu tinha 13 anos e voltava da escola paro e me chamou:

The New York Times

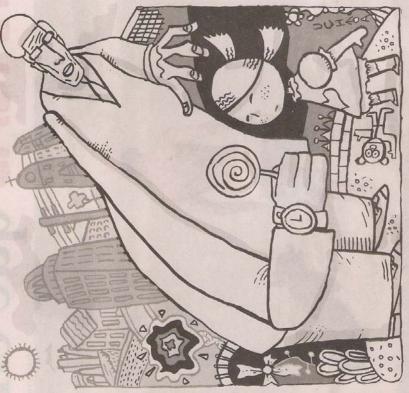
JANE E. BRODY

- Eu deixei minhas chaves caírem e não consigo encontrá-las. Você pode me aju-

próxima e toquei a campainha. O homem nhuma casa próxima. Será que ele teria Sem responder, corri para a casa mais fechou a porta do carro e foi embora. Ainda trêmula, comecei a imaginar o que podescido do carro e me perseguido? O que deria ter acontecido se não houvesse neeu teria feito? O que eu poderia ter feito? cada ano, conforme o Departamento de A Justiça dos Estados Unidos, cerca de 69 no país, 12 mil deles por pessoas não-pertencentes à família da vítima. Em aproximadamente dois terços dos casos, o criminoso não mil crianças e adolescentes são seqüestrados é estranho ao menor.

teria que ser feito "para dar às crianças uma Mesmo assim, além de saberem que não pessoas desconhecidas, poucas crianças estão de um. Depois que Paul Stanley, de Chicago, cão perdido no parque, ele decidiu que algo devem falar com estranhos ou andar com preparadas para evitar um rapto ou escapar viu seu filho de seis anos andando com um estranho que pediu ajuda para procurar seu chance de lutar"

sua própria vida? Especificamente, como elas podem fugir de um agressor? – afirma Stanley, que felizmente conseguiu tirar seu uma criança do que as técnicas para salvar cuo. Oue melhor presente você pode dar para - Em algum lugar entre o "não fale com estranhos" e colocar a foto da criança em um cartaz de "Desaparecido" há um terrivel vá-



ilho das mãos do desconhecido. O resultado foi uma organização batizada de Fighting Give Your Kids a Fighting Chance (Dê a Chance (Chance de Lutar) e o vídeo e DVD seus filhos uma chance de lutar), que ensina crianças e jovens dos cinco aos 18 anos co-

instrutores de defesa pessoal, Rick Seid e Com a participação de dois experientes Guy Dar, e de diversos jovens, o vídeo da organização ensina e demonstra socos, chutes,

mordidas, empurrões e outras técnicas que podem permitir que o menor imobilize temporariamente o agressor e consiga escapar.

Regra é nunca parar de lutar

entre suas pernas. Se a boca da criança esti-As técnicas permitem que uma criança de cinco anos fuja de um homem adulto. Ela pode, por exemplo, usar os dedos para atacar um homem nos olhos e, em seguida, chutar

se o menor for agarrado por trás, uma pancada de cabeça, seguida por um soco na virilha Finalmente, se a criança não puder correr mais rápido do que o atacante, pode ser possível escapar se refugiando sob um carro esou uma pisada no pé, pode dar ao seqüestra do a chance de escapar. tacionado

ver sendo tapada, algumas vezes os dedos do agressor podem ser mordidos com força. Ou,

Entidade ensina crianças a fugir de agressores

meses atrás, uma garota de sete anos foi resgatada depois de ficar presa em um potou a fita com os dentes, quebrou a janela e Os pais precisam dizer ainda às crianças que, em caso de rapto, nunca devem parar de lutar e buscar formas de escapar. Alguns rão com uma fita adesiva na boca. Ela corpediu ajuda.

Site dá informações sobre segurança

www.kidsfightingchance.com, a organização fornece dezenas de dicas de segurança. Menores sozinhos em casa não devem, por exemplo, informar isso para estranhos ao tedendo-se como reconhecer situações perigo sas e evitá-las. Em seu site na Internet Naturalmente, a segurança começa apren lefone.

"Meu pai está no banho" ou "Minha mãe es-Em vez disso, a criança deve ser instruída tá lavando roupa" ou "Nossa empregada não pode atender ao telefone agora. Ela está cuidando do bebê", e então anotar o recado.

ser comprado através do site da organização ou pelo telefone (ligando do Brasil) As crianças também nunca devem entrar no carro de um estranho a não ser que seus ferências de todas as pessoas contratadas para cuidarem de seus filhos. O vídeo da organização custa US\$ 29,95 nos EUA e é vendido em lojas por todo o país. Também pode pais a autorizem. Elas não devem, ainda, ajudar adultos que não conheçam. Os pais, por sua vez, devem checar cuidadosamente as reou pelo telefone (ligando 00xx18805727307 ANEXO I 37: Tiras de Rekern publicadas entre os dias 3 e 6 de fevereiro de 2003.

Dia 3 de fevereiro de 2003, página 11 do Segundo Caderno (jornal Zero Hora)



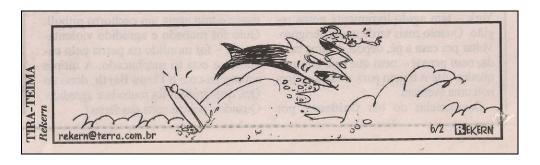
Dia 4 de fevereiro de 2003, página 11 do Segundo Caderno (jornal Zero Hora)



Dia 5 de fevereiro de 2003, página 7 do Segundo Caderno (jornal Zero Hora)



Dia 6 de fevereiro de 2003, página 11 do Segundo Caderno (jornal Zero Hora)



ANEXO I 38: Caricatura criada por Fraga da senadora Heloísa Helena, na coluna Sentenças, na Zero Hora, dia 25 de maio de 2003.



ANEXO I 39: Caricatura criada por Fraga do ex-ministro Delfim Neto, na coluna



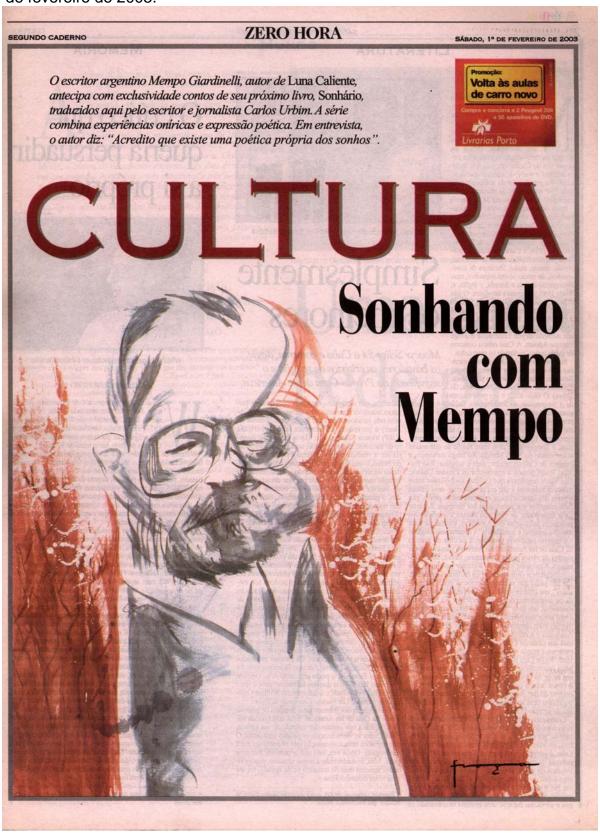
MŜT em São Sepé.

no Congresso.

existentes e matando todos os fazendeiros: "A

luta camponesa abriga hoje 23 milhões de pes-

ANEXO I 40: Ilustração de Fraga para a capa do caderno *Cultura* da *Zero Hora*, no dia 1º de fevereiro de 2003.



ANEXO I 41: Ilustrações de Fraga para os textos do escritor Mempo, nas páginas 4 e 5







ANEXO I 42: Ilustração de Fraga para o texto *O comício do Collor*, de David Coimbra, na editoria de *Esportes, da Zero Hora*, dia 1º de fevereiro de 2003, página 33.



ANEXO I 43: Ilustração de Fraga para o editorial Com o Vento a Favor da Zero Hora, dia 1º de fevereiro de 2003, página 12.

preocupação de estrutura

as condições de manter a

máquina pública e de

equilibrar as contas

No esforço de

Rigotto foi o de insistir na política de pacificação do preferiu apostar no futuro Estado. Tendo vencido a eleição com o argumento comum nos governos que aprovado pelo eleitor, de "herança maldita" – tão constrói, o governador governador Germano O grande mérito do que a desunião nada Assim, a tecla da administração do primeiro mês da se iniciam - foi substituída pela

(onde surgiram críticas de alguns setores contra as do primeiro mês são amplamente majoritários, sumas políticos, seja dentro da coalizão governamental verno), seja na composição focando eventuais probleopções moderadas do goda equipe, onde um minis-

Mundial e estendeu a mão

durante o Fórum Social

foi um anfitrião digno

aos ministros gaúchos do

eles ligados diretamente à

disputa eleitoral de

governo federal - todos

pacificação, o governador

há um clima de solidariedade nacional e de guns dos mais preocupantes desafios do tro acabou visado por acusações de corrupção. Felizmente para o país envolvimento coletivo na obra de resolver, com patriotismo e capacidade criadora, alpaís.

recebeu no Piratini e com o qual debateu a reforma

outubro - e ao presidente

la República, a quem

fatos positivos amplamente do primeiro Assim, os mės são

cer internacionalmente co-

o Grupo de Amigos para a Venezuela e ao mo uma novidade diplomática ao promover aceitar a mediação entre Porto Alegre e Davos, dois mundos com visões diferentes mas que podem ser aproximados pela ponte da solidariedade.

majoritários

pacto dos primeiros dias, o via formado junto às áreas ção. Com sabedoria e senso var essa preocupação. Finalmente, ainda sob o imsidente e seu ministro da presidente Lula pôde aparefinanceiras nacionais e internacionais antes da eleide responsabilidade, o pre-Fazenda souberam desati-

> dência Social. Ao deflagrar o debate sobre essa questão, que representa um impasse fio que poderá marcar o destino do próprio

nistórico, o novo governo assume um desagoverno. Credor de uma tradicional relação de defesa das corporações de servidores pú-

Os ventos sopraram favoráveis também cão do ambiente de preocupação que se haolicos, o PT se credencia como o mais insuspeito promotor dessa que é a reforma crucial em outros aspectos, a começar pela superapara a estabilidade das contas públicas.

Com o vento a favor

agora acompanhada dos Lula e, especialmente, a maneira própria de implementá-las estenderam por todo este ção calorosa e solidária que a nação deu ao verno federal, bafejado por intensa expectativa do rios, da intenção do novo presidente de levar ral. As prioridades eleitas pelo presidente primeiro mês da administração o crédito de confiança que o eleitorado havia depositado Programa Fome Zero, por exemplo, é sintomática. O que há de novo nele não são os país, foi a reafirmação, à prática o discurso de sua campanha eleitono projeto das novas autoridades. A recepmétodos, critérios e iniciativas. Eles não são micas. O que é novo é sua transformação em prioridade máxima, na quase obsessão com primeiro mês do novo go primeiros gestos decisónem novos nem são carregados de unanimidade. Ao contrário, geraram divisões e polêque o governo promete perseguir sua con-

É nesse sentido que deve ser visto o gesto mais do que recursos imediatos gera a contivo está o de viabilizar três refeições por dia para cada brasileiro. Mas há outros gestos destacáveis neste primeiro mês. O Fome Zero no campo das reformas se chama Previde postergar a compra de aviões militares vicção de que acima de qualquer outro objecretização.

ANEXO I 44: Ilustração de Fraga para o editorial *O direito à Educação d*a *Zero Hora*, dia 19 de janeiro de 2003, página 14.



ANEXO I 45: Ilustração de Fraga para a capa do caderno Gestão, dia 11 de setembro de 2003.

Sistemas de modelo dinâmico, diz Jeffrey

sca os cal vista em pessoai e Ja

PORTO ALEGRE, QUINTA-FEIRA, 11 DE SETEMBRO DE 2003 - Nº 3

Análise da geração de resultado a partir do capital humano permite ajustes no emprego dos recursos

LOREN GARY

Harvard Business Review/Zero Hora

consegue medir o pessoal na sua empresa quanto os investimentos em contribuem para a geração de resultados? Você tem dados sobre as iniciativas pes-

soais que melhoraram o desempenho da empresa da mesma maneira que trabalha por exemplo? Você possivelmente tem boas evidências que sustentam seus programas de gerenciamento pessoal, mas tem provas com números que mostram o retorno do investimento em tecnologia da informação, de que eles funcionam?

Bem, a maioria das empresas não tem.

consomem grandes proporções dos (cada monstrar o retorno do seu investimento em Porém, como os custos com mão-de-obra vez mais reduzidos) gastos, as empresas estão motivadas a encontrar maneiras de derecursos humanos.

Algumas já fazem isso.

O principal objetivo tem sido alcançar a capacidade de avaliar todo o portfólio de ações de investimento em recursos humanos da empresa - como treinamento e desenvolvimento de iniciativas, programas de compensação, de beneficios e reconhecimento para determinar quais as que mais contribuem para atingir alvos estratégicos da companhia

Isso, é claro, não ocorre da noite para o dia. Mas as empresas têm feito ótimos progressos nesse sentido.

Por isso, o melhor, no atual momento, é censar nas medidas do retorno do investimento em recursos humanos como uma No entanto, ainda há muito para ser feito.

medi-lo.



soal e impacto na geração de resultados é No estudo recentemente realizado, 70%

atuar também como postos de escuta, acu pesquisador sênior do Accenture's Institute palpites nos resultados da empresa não está sendo mensurado - diz Robert J. Thomas,

namento extra para as pessoas que varrem os parques de diversão para que elas possam Unidos.

a alocação em servidor causa impacto

Desafio é determinar qual

P. Norton, presidente do Balanced Scorecard Collaborative, em Lincoln, Estados tratégia de bens, maior será o alinhamento com a estratégia da empresa, e mais rápido Alinhamento com a estratégia é o que confere valor a bens intangiveis - diz David Quanto melhor a preparação de uma esgo, aumentando a preparação de uma estraque pode ser transformado em ganhos. Lotégia de bens intangíveis, vocês estará incrementando sua contribuição para as metas da companhia. A Disney, por exemplo, dá treipoderá ser convertido em um bem tangível

ANEXO I 46: Caricaturas de Fraga dos candidatos às eleições argentinas, Kirchner e Menem, no jornal Zero Hora, dia 4 de maio de 2003, na página 28.



Leia mais sobre a eleição presidencial na Argentina na página 30

diplomatas, entretanto, cultivam a esperança de que o voto anti-

Menem prevaleça no segundo turno, e os argentinos elejan Néstor Kirchner. Mas acrescentam que, em uma Argentina pós crise, não há escolha possível para o novo presidente: terá de

conviver e trabalhar em parceria com o governo brasileiro.

tádio Monumental de Nuñez, no ato final

de campanha, antes do primeiro turno. Nos bastidores, porém, sabe-se que a prioridade nas relações internacionais é outra: Menem planeja priorizar o alinhamento direto com os EUA, com ou sem o apoio do Mercosul. Em en-

trevista recente a jornalistas estrangeiros, em Buenos Aires, o

ANEXO I 47: Matéria publicada na Zero Hora, dia 30 de abril de 2003, na página 36, com fotos de Menem e Kirchner, personagens caricaturados por Fraga.



ANEXO I 48: Story-board de Fraga para matéria *Taxista mata adolescente em suposto assalto* no jornal *Zero Hora*, dia 30 de julho de 2003, na página 41.





Michel Rosa

 Estava escuro, e não percebi que o revólver era de brinquedo.
Achei que o garoto tinha me mandado descer para me dar um tiro.
Pensei que era matar ou morrer – contou Quevedo.

O motorista está na profissão há

O motorista está na profissão há pouco mais de 20 dias. Era caminhoneiro.

Quevedo pediu socorro na vizinhança e chamou a Brigada Militar.

Ao perceber que a garota ainda estava viva, levou os jovens ao hospital da cidade. A adolescente foi mandada ao Hospital Universitário de Santa Maria. Ontem, estava em estado regular. A família de Michel contesta a versão do taxista. O

A família de Michel contesta a versão do taxista. O garoto não tinha passagens anteriores pela polícia. O enterro ocorreu ontem, em Júlio de Castilhos.

 Michel era trabalhador. Mas, como morto não fala, não pode se defender – afirmou um parente.

Polícia aguarda laudo da necropsia do garoto

Na tarde de ontem, Quevedo prestou depoimento na Delegacia da Policia Civil de Júlio de Castilhos. De acordo com o delegado Roger Spode Brutti, as primeiras investigações indicam que Quevedo agiu em legitima defesa, mas ele só poderá confirmar a versão após o resultado da necropsia no corpo do garoto. O laudo deve ser divulgado em 10 dias.

laudo deve ser divugado em 10 días.

— O laudo deve indicar as circunstâncias da morte e se houve excesso ou não por parte do taxista. Se for confirmado o excesso, ele poderá ser indiciado por homicídio doloso. Nossa análise preliminar é de que o taxista agiu em defesa da sua vida, já que não percebeu que a arma do garoto era de brinquedo — disse.

ANEXO I 49: Story-board de Gilmar Fraga e Zarif para matéria Jovem admite briga com estudante morto no jornal Zero Hora, dia 12 de março de 2003, na página 40

POLÍCIA

PORTO ALEGRE Humberto Schardong contou à polícia como ocorreu a luta na madrugada de sábado em posto de combustíveis

ovem admite briga com estudante morto

JOSÉ LUÍS COSTA

O suspeito de agredir o estudante André da Rocha Bicca, 17 anos, que morreu em virtude de lesões na cabeça, sábado, em Porto Alegre, admitiu ter brigado com a vítima em um posto de combustíveis da Nilo Peçanha.

40 | PORTO ALEGRE, QUARTA-FEIRA, 12/03/2003

Interrogado ontem pela manhã pelo delegado Omar Fernandes, da 8ª Delegacia da Polícia Civil, Humberto Flores Schardong, 19 anos, disse ser alvo constante de deboches por parte de Bicca por causa de uma ex-namorada. No momento da briga, diz ter sido agredido primeiro com um pontapé no abdômen.

Acompanhado da mãe e do advogado João Armando Valér, o ra-

reito enfaixado alegando escoriações, prestou depoimento durante duas horas. Ele negou ter agredido a vítima depois de ela perder a consciência, versão apresentada por uma tes-

O jovem entregou uma camiseta branca que diz ter usado na madrugada da briga, rasgada, suja de sangue e com marca da sola de um tênis na

parte frontal. Depois, deixou a 8ª DP sem falar com a imprensa. Schardong foi ao Departamento Médico Legal (DML) para fazer



Na delegacia: Schardong (D) deixa a 8ª DP ao lado do advogado

exame de lesões corporais. Schardong, um jovem de classe média do bairro Petrópo-

dos sem completar o Ensino Fundamental, contou à polícia que foi ao posto com três Ao chegar, encon-

abandonou os estu-

trou conhecidos com os quais passou a be-ber cerveja. Numa mesa próxima estariam Bicca e um grupo de jovens. Pouco depois, um rapaz te-ria se aproximado de Schardong e relatado insultos supostamente proferidos por

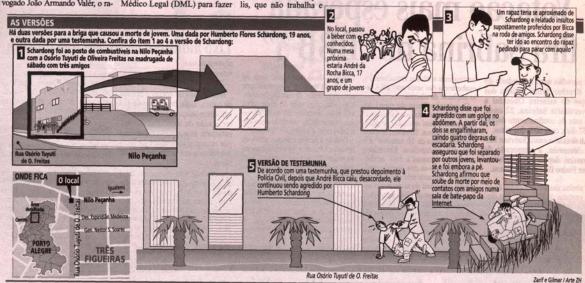
Bicca na roda de amigos. Schardong disse ter ido ao encontro de Bicca "pedindo para para: com aquilo", quando teria sido agredido no abdômen.

A partir daí, os dois teriam se en galfinhado, caindo quatro degraus de uma escadaria. Schardong assegurou que foi separado por outros jovens, levantou-se, passou a procu-

rar seu boné e foi embora a pé.
Teria sido abordado por PMs numa rua próxima, admitindo envol vimento na briga, mas sendo libe-rado ao se identificar. Schardong disse que soube da morte numa sa la de bate-papo da Internet.

Laudo preliminar do DML diz que Bicca morreu de traumatismo craniano e teve parada cardíaca.

joseluis.costa@zerohora.com.br



Desentendimento começou há dois anos

Ao contar sua versão à polícia, Humberto Flores Schardong, 19 anos, recordou episódios que teriam criado uma animosidade entre ele e a vítima, o estudante André da Rocha Bicca, 17 anos.

chardong contou que conheceu Bicca numa S danceteria de Porto Alegre, há cerca de dois anos, época em que recém terminara o namoro com uma garota. Duas semanas depois, teria cruzado com o estudante em outra festa, no Grêmio Náutico União, na qual teria sido provocado por Bicca, que estaria se relacionando com sua ex-namorada

- Olhava para mim, cochichava e ria com os amigos e fazia gestos como as mãos imitando "guampas" - declarou Schardong.

. A partir de então, segundo relato do rapaz, todas as vezes em que ele acessava chats para bate-papo na Internet, era ridicularizado por outros internautas. Disse que era obrigado a sair do sistema e, por vezes, rechaçava as criticas.

Reconstituição pode eliminar dúvidas

Eventuais contradições entre versões de testemunhas e de Humberto Flores Schardong, 19 anos - o rapaz que admitiu ter brigado com a vítima, o estu-Rocha Bicca, 17 anos - deverão

Fernandes: depoimentos ser esclarecidas com uma re-

O delegado Omar Fernandes, da 8ª Delegacia da Polícia Civil de Porto Alegre, que conduz o inquérito, afirmou ontem que

constituição sem data marcada.

das as pessoas cita-das em depoimentos para depois formar sua convicção sobre os fatos. Até ontem à tarde, o número de testemunhas era impre-

- Não fosse pelo evento morte, seria um inquérito sin-

preciso um trabalho bem feito sse Fernandes.

O policial pretende indiciar Schardong por lesão corporal se-guida de morte, cuja pena, em ca-so de condenação, varia de quatro a 12 anos de prisão

Jovens envolvidos em luta não praticavam jiu-jítsu

A Polícia Civil confirmou ontem que nenhum lutador de jiu-jítsu participou da briga que resultou na morte de André da Rocha Bicca.

oi um lutador quem ajudou a socorrer a vítima Finobilizando sua cabeça e ajudando a colocá-lo num carro da BM. O jovem prestou depoimento na 8ª DP como testemunha e explicou ter aprendido no ções de primeiros socorros nos treinos de jiu-jítsu.

A Federação Gaúcha de jiu-jitsu informou onten que o nome de Humberto Flores Schardong não consta em seus registros nem nos das academias fi liadas. No fim de semana, pessoas que conversavan com Schardong via Internet afirmaram que ele dizi ser lutador. Ontem, ele disse não praticar o esporte.

CORRECÃO

O estudante André da Rocha Bicca foi sepultado no domingo em São Gabriel e não em Bagé como publicado na página 5 da edição de ontem

ANEXO I 50: Ilustração de Bebel para o texto *Investimentos*, de Cláudia Laitano, *no* jornal *Zero Hora*, dia 9 de fevereiro de 2003, na página 22 do caderno *Donna*.



nhas podem fazer toda a diferença.

A cronista Martha Medeiros está de férias durante o mês de fevereiro

ANEXO I 51: Ilustração de Bebel para o texto *Cuba: a controvérsia*, de Moacyr Scliar, *no* jornal *Zero Hora*, dia 9 de fevereiro de 2003, na página 8 do caderno *Donna*.

Moacyr Scliar

scliar@zerohora.com.b

Há pobreza, sim. Muita pobreza. Mas, em primeiro lugar, não é pobreza abjeta, com gente buscando comida no lixo das cidades

Cuba: a controvérsia

tingiu a Revolução Cubana os seus ideais? A julgar por três indicadores clássicos, sim. A mortalidade infantil é notavelmente baixa, a expectativa de vida é notavelmente alta, o nível educacional é notavelmente elevado. Os casos de Aids são muito poucos, o problema das drogas é pequeno. Há pouca violência – andar na rua é seguro – não há desemprego: a economia sendo estatizada, o governo proma emprego a todo mundo. O salário

porciona emprego a todo mundo. O salário pode ser baixo, a atividade pode ser apenas formal, a eficiência pode ser baixa – mas, de qualquer modo, não é desemprego, coisa que compromete decisivamente a dignidade da pessoa.

Há pobreza, sim. Muita pobreza. Mas, em primeiro lugar, não é pobreza abjeta, com gente buscando comida no lixo. Em muitos países da América Latina fala-se na necessidade de uma melhor distribuição de riqueza. Em Cuba, como não há riqueza, o que se conseguiu foi distribuir melhor - mais democraticamente - a pobreza. Nas cidades brasileiras, há bairros ricos (não raro muito ricos) e pobres (não raro muito pobres). Em Cuba, a pobreza mora nos deteriorados palacetes que um dia foram de milionários e que depois, sob a forma de cortiços, passaram a abrigar muitas famílias. Existe desigualdade? Provavelmente sim, mas não se expressa em termos de propriedade. Os "mais iguais" de Orwell talvez tenham mais privilégios e mordomias, mas não terão a posse dos meios de produção de que falava Marx.

O que nos remete a um outro fenômeno: a longevidade do regime cubano. São 44 anos, o que não é pouco. E, sobretudo, 44 anos com o mesmo mandatário, o que era de esperar num regime de partido único, no qual as eleições têm um resultado absolutamente previsível. Aliás, quando lá estive estava em curso um processo eleitoral, inimaginável no Brasil: nenhum faixa de propaganda nas ruas, nenhum santinho, nenhum horário eleitoral partidário. Em alguns lugares esta-

vam afixados os currículos dos candidatos, e isso era tudo. "Aqui não gastamos dinheiro em publicidade eleitoral", disse Fidel.

Freqüentemente chamado de ditador na imprensa mundial, Fidel Castro não é, contudo, um déspota. Não, pelo menos, no sentido comum do termo. Trata-se, em primeiro lugar, de alguém que chegou ao poder lu-



tando contra um regime opressivo e que foi recebido pela população como um libertador. Hoje as memórias da revolução cubana podem parecer coisa do passado, mas o envelhecido Fidel Castro continua um líder carismático, uma figura paternal. Basta vê-lo na tevê, como aconteceu na noite do dia 18 de janeiro. Era um programa sobre as eleições do domingo seguinte. Surpreendentemente, Fidel não foi o primeiro a falar; duas outras pessoas lhe precederam. Mas então tomou a palavra e aí falou. E falou. E falou. É uma característica sua: fala como se tivesse todo o tempo do mundo (pelo menos daquela parte do mundo que governa) a sua disposição. É verdade que a certa altura consultou o relógio (um modelo barato) e comentou, não sem humor: "Sempre calculo mal o tempo". Nem por isso parou de falar. Mas, falando, ele não é um caudilho demagógico, não é um líder fanático. Parece, antes, um velho professor dirigindose à classe ou um patriarca falando ao cla; gesticula muito, faz comentários engraçados. Detalhe: usa números. Uma quantidade assombrosa de números - parece ter na cabeça todas as cifras que se referem a Cuba, quer se trate de economia, saúde, ou educação. Nesse programas, anotou também dados fornecidos pelos outros participantes, que não deixou de comentar. É uma energia inesgotável, em se tratando de um homem velho (que fica, inclusive, ofegante). De outra parte, o culto à personalidade é muito menor, e muito menos grotesco, do que na União Soviética de Stalin, na China de Mao ou no Iraque de Saddam Hussein. Os letreiros patrióticos também são raros (e são as únicas peças de publicidade). A figura mais presente em cartazes, nas camisetas, em pôsteres é, por razões óbvias, a de Guevara. Presente ao Fórum Social Mundial, Aleida Guevara, filha do Che (e, significativamente, médica) queixou-se da comercialização da figura de seu pai. Queixa justificada e prova velmente inútil. O mercado tem a habilida de de se apossar até da figura de seus po tenciais inimigos.

ANEXO J 1: Ilustração de Orlando para o texto *Os filhos do Brasil*, publicado na coluna *Tendências/Debates*, na página 3 da *Folha de São Paulo*, dia 23 de julho de 2003.



TENDÊNCIAS/DEBATES

Os artigos publicados com assinatura não traduzem a opinião do jornal. Sua publicação obedece ao propósito de estimular o debate dos problemas brasileiros e mundais e de refletir as diversas tendências do pensamento contempor<mark>aneo E-mail: debates@uol.com.br</mark>

Os filhos do Brasil

ODED GRAJEW

A TAXA de desemprego atinge brutalmente a população jovem. Os jovens compõem hoje cerca de 50% do total de desempregados. São quase 7,6 milhões de pessoas que têm de 16 a 24 anos e que estão desocupados, inativas e fora da escola. Seja pela inexperiência, seja pela baixa inserção educacional, os jovens são as maiores vítimas do desemprego, que pune ainda mais os afrodescendentes e as mulheres.

Em relação direta com essa realidade, o Ministério da Justiça informa que cerca de dois terços de toda a população carcerária brasileira é composta por jovens. Qualquer um que tenha um mínimo de bom senso e racionalidade sabe que ou mudamos radicalmente esse caminho, ou não haverá futuro mehor para o nosso país. Os jovens de baixa renda, que são a grande maioria, querem e precisam de uma oportunidade. Ao não encontrar apoio nos governos, na sociedade civil e nas empresas, serão empurrados para o desespero e a marginalidade.

Orgãos das Nações Unidas, especialmente a OIT (Organização Internacional do Trabalho), têm elaborado recomendações para ajudar a combater o desemprego entre os jovens, destacando a necessidade de especificidade para políticas de emprego que envolvam iniciativas criativas e mobilizadoras de toda a sociedade. Particularmente na promoção de políticas que caminhem no sentido de garantir uma maior qualificação (aumento de capital humano), mas também a transferência imediata de renda (renda mínima, bolsa-trabalho, bolsa de estágio), incorporando o emprego juvenil nas estratégias de desenvolvimento e redução da pobreza.

As recomendações e os estudos ainda sugerem que essas políticas têm um efeito imediato sobre a redução da violência, uma vez que interromperiam o ingresso de jovens em atividades ligadas ao crime organizado e à marginalidade —o que reforçaria a necessidade dessas ações por parte do poder público em articulação com a sociedade civil.

Os países que criaram políticas públicas de emprego para jovens conseguiram reduzir consideravelmente as taxas de desemprego. As experiências européias entre 1996 e 2001 demonstraram bons resultados na Espanha, Holanda e Irlanda. Entre elas há uma coerência no sentido de mobilizar os recursos públicos e privados. E não pode ser diferente. Entendendo que a responsabilidade de priorizar a geração de emprego para os jovens é dos governos.

O governo Lula propõe um conjunto de iniciativas que, pela primeira vez em nosso país, universalizam o primeiro



Os jovens de baixa renda, que são a grande maioria, querem e precisam de uma oportunidade

emprego. Estão contempladas as mais diferentes modalidades de inserção do jovem, seja por meio da qualificação profissional na aprendizagem (jovens de 16 a 18 anos) e estágio (16 a 24 anos); seja através do protagonismo e empreendedorismo com a participação em trabalhos comunitários e serviço civil voluntário; seja por meio do primeiro emprego formal.

O Programa Primeiro Emprego está voltado a todo tipo de empregador, público ou privado, pequeno ou grande, urbano ou rural. Aposta na consciência crescente do empresariado para a responsabilidade social, mas também cria mecanismos de incentivo à criação de novos postos de trabalho. Busca formalizar novos empregos na atividade produtiva e incentiva o trabalho comunitário e o empreendedorismo. Busca aperfeiçoar a legislação e cria mecanismos de debate e participação de toda a sociedade na construção dessas políticas.

Neste momento, em que o governo federal apresenta à sociedade o Programa Primeiro Emprego, os empresários brasileiros têm a oportunidade de se engajarem definitivamente na mudança de paradigma com relação ao emprego jowem. Repensar a lógica tradicional do mercado, que elimina postos de trabalho, precariza e substitui mão-de-obra e desemprega. Quantos jovens e por quanto tempo a sua empresa, o seu negócio podem contratar, podem adotar

para trabalhar na produção ou em programas sociais, sem risco econômico ou financeiro? O que dá para fazer já?

Atendendo ao chamado do presidente Lula, dezenas de empresas públicas, privadas e entidades empresariais estáprivadas e entidades empresariais estápando. Criando novos postos de trabalho em suas diferentes sedes, apoiando empregos para jovens em atividades comunitárias e em ONGs, educando e empregando aprendizes e cumprindo exemplarmente a lei 10.097, convocando fornecedores e clientes a se engajarem, criando mecanismos de incentivo entre as próprias empresas, mobilizando e sensibilizando seus associados.

Sabemos, cada vez mais, que não poderemos construir ilhas de prosperidade cercadas de pobreza. O resultado sede cercadas de pobreza. O resultado sede cercadas de pobreza. O resultado sede de nossas ações no presente. A nossa
qualidade de vida e a dos nossos filhos
será decidida pelas prioridades que estabelecermos no presente. Precisamos
agir rapidamente para que nossos filhos
não nos apontem o dedo, dizendo: "Por
que vocês não deixaram um país melhor para nós? Por que vocês não agiram
enquanto havia tempo? Por que vocês
não perceberam que cuidar das crianças
e dos jovens brasileiros deve ser a maior
prioridade de qualquer povo?".

Vários leitores deste artigo sabem que chegaram aonde chegaram porque seus pais fizeram muitos sacrificios a fim de que tivessem saúde e boa educação para assegurar seu futuro. Inquestionavelmente, eram a prioridade absoluta nas atenções e no orçamento familiares. Precisamos olhar os jovens brasileiros como se fossem nossos filhos, filhos do nosso Brasil.

Oded Grajew, 59, idealizador do Fórum Social Mundial e presidente licenciado do Instituto Ethos, é assessor especial do presidente da República. **ANEXO J 2:** Ilustração de Orlando para o texto *Reformas Frankenstein*, publicado na coluna *Tendências/Debates*, na página 3 da *Folha de São Paulo*, dia 25 de julho de 2003.



TENDÊNCIAS/DEBATES

Os artigos publicados com assinatura não traduzem a opinião do jornal. Sua publicação obedece ao propósito de estimular o debate dos problemas brasileiros e mundiais e de refletir as diversas tendências do pensamento contemporâneo E-mail: debates elbo, locm.br

Reformas Frankenstein

JOSÉ ARTHUR GIANNOTTI

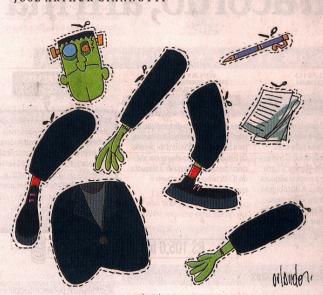
D A MANEIRA como estão sendo conduzidas, tudo indica que as reformas da Previdência e tributária resultarão numa colcha de retalhos que, se resolverem alguns dos cruciais problemas de caixa da União, dos Estados e dos municípios, se contentarem as demandas do bicho-papão mercado, passarão ao largo de um projeto de nação.

O governo Lula muda de casaca, hesita e só consegue controlar suas próprias bases por meio de um rolo compressor —quanto aos aliados, só os controla pela distribuição de cargos. Por sua vez, os governadores, liderados por Geraldo Alckmin e Aécio Neves, jogam para acumular beneficios fiscais, esquecendo-se até mesmo de suas antigas posições ideológicas.

A questão dos tetos e subtetos dos vencimentos do funcionalismo é exemplo gritante e lamentável. A Constituição de 1988 estabelecia o limite máximo da remuneração dos servidores públicos no âmbito de cada Poder e os subtetos para os Estados e municípios. Pela emenda constitucional nº 19, de 4 de junho de 1998, desaparecem os subtetos, sendo que o teto máximo fica determinado pelo subsídio mensal dos ministros do Supremo Tribunal Federal. Agora, a PEC 40 propõe o retorno da diversidade dos tetos e dos subtetos, estipulando ainda que, nos Estados, os membros do Poder Judiciário não devem receber mais do que os mágicos 75%.

Compreende-se que o governo precise dos governadores para aprovar as reformas e ceda a algumas de suas pressões; incompreensível é a oposição, em particular o PSDB, pressionar para retroceder um passo que ela mesma promoveu.

Sabe-se que a supressão dos subtetos, patrocinada pelo governo Fernando Henrique, foi feita para abrir a possibilidade de que leis complementares viabilizassem uma reforma administrativa. A oposição, notadamente encabeçada pelo PT, foi contra qualquer mudança e demonizou o ministro Bresser Pereira. Agora, o mesmo PT; associado aos governadores, volta a remexer na estrutura dos serviços públicos, criando diferenças arbitrárias entre os vencimentos dos três Poderes e destruindo qualquer paridade entre os funcionários dos Executivos estaduais, já que ficam na de-



Se algum partido político ainda tem espírito público, que venha explicar no pormenor por que pretende mudar a Constituição

pendência do salário de cada governador.

No fundo, governo e oposição procuram fazer caixa, ainda que isso custe triste desfazimento das carreiras públicas; ambos jogam fora suas ideologias e só pensam em aumentar o bolo que lhes trouxer bom êxito nas futuras eleições. A tarefa necessária de encontrar o equilíbrio fiscal converte-se num meio de pressão a fim de arrancar benefícios para a pequena política.

Abandonada à sua própria sorte, cada corporação reage olhando seu próprio umbigo, quer se opondo a qualquer reforma da Previdência, mas colaborando com ela na medida em que não discues soluções viáveis para problemas reais, quer aceitando mudanças, desde que não mexam em seus privilégios.

Exemplo melancólico é o da magistratura, que fica discutindo cabalisticamente se o subteto nos Estados reduzirá em 25% ou 9,75% o vencimento do ministro do Supremo Tribunal Federal e termina programando uma greve que só a desacreditará aos olhos da opinião pública. Do outro lado, as fontes pagadoras inocentemente passam à imprensa os valores dos vencimentos dos magistrados e dos promotores, com o intuito evidente de desmoralizar o Judiciário.

De todas as partes o vexame está montado, e, no horizonte, um conflito entre os Poderes.

Se algum partido político ainda tem espírito público, que venha explicar no pormenor por que pretende mudar a Constituição, quais os benefícios que as mudanças trarão ao funcionamento dos serviços públicos e ao país. Essa exigência de explicação pormenorizada e quantificada vale para todos os pontos das duas reformas. Explicações genéricas servem, em geral, para encobrir manobras da subpolítica, e pressões sem diálogo quase sempre terminam em conflito.

José Arthur Giannotti, filósofo, é professor emérito da Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas da USP e coordenador do Cebrap (Centro Brasileiro de Análise e Planejamento). É autor de, entre outras obras, "Certa Herança Marxista" (Companhia das Letras) e escreve mensalmente para o caderno Maist.

ANEXO J 3: Ilustração de Mariza Dias Costa para o texto *O casamento gay e a volta da intolerância*, publicado na coluna de Contardo Calligaris, na página 10 do caderno *Ilustrada*, da *Folha de São Paulo*, dia 21 de agosto de 2003.



E 10 quinta-feira, 21 de agosto de 2003

CONTARDO CALLIGARIS

O casamento gay e a volta da intolerância

V o fim de julho, o papa exortou os políticos católicos a combater qualquer lei que legalize a união de casais homossecentou, deveriam pegar carona xuais. Os não-católicos, ele acrescom a Igreja de Roma para defen-Quase simultaneamente, o preder a "lei moral natural"

mento deve ser entre homem e seja, não gosta que o Estado se sidente Bush declarou que casamulher, embora lembrando que é preciso respeitar as escolhas amorosas de todos. Ele expressava assim a contradição de seu eleitorado, que é cristão e conservador, mas que é também americano, ou meta na vida privada dos cida-Na semana seguinte, a Igreja Episcopal enfrentou uma ameaça

de cisma ao aprovar a nomeação de um bispo assumidamente hoEu imaginava que esses eventos dos sobre a existência ou não de bre o caráter laico do Estado etc. Aprestava-me a participar quando, no começo de agosto, foram publicados os resultados surreendentes de uma pesquisa de despertariam debates adormeciprincípios morais "naturais", soopinião do instituto Gallup.

Resumindo: entre os americanos, houve um repentino declínio da aprovação da "agenda gay"

rem cimentados mais pela preca-

acidente, mas por essência, por se-

ricanos pensavam que as relações homossexuais deveriam ser lede uma minoria. A queda não vacente) de americanos afirmava aceitável". Hoje essa é a opinião gay mudou de opinião. O que Em maio passado, 60% dos amegais; hoje, só 48% pensam assim. Desde 1997, uma maioria (cresque ser gay é "um estilo de vida le apenas para as fileiras conservadoras: quase um quarto dos democratas favoráveis à união civil aconteceu?

Primeira explicação: a idéia do tência particular. Por quê? O mente, mais de 80% dos casais casamento gay produz uma resisamericano médio divorcia-se sem americanos confirmam sua cem e quebram-se segundo as vados preferem continuar concemento eterno, orientado pelo proto, a idéia do casamento gay (que dernos: eles são instáveis não por muita hesitação, mas, paradoxalunião numa cerimônia religiosa. Ou seja, os casamentos aconteriações das paixões e dos desejos mas ninguém admite. Quase tobendo o casamento como sacraieto de criar filhos. Nesse contexé sempre efeito de uma escolha rfetiva) é incômoda, pois desvenda uma verdade que vale para

riedade dos sentimentos que por compromissos solenes e procriati-Segunda explicação. Nos últivos diante de Deus.

cesso, o show "Queer Eye for a bom gosto e classe". Os gays se mos tempos, o estilo de vida gay triunfou na cultura popular americana. O canal de televisão a cabo Bravo propõe, com grande su-Straight Guy" (olhar homo para cinco gays reorganizam a vida de um heterossexual: arrumam sua casa, sua aparência física, suas esneiras, ensinando-lhe "estilo, cornaram alvos privilegiados e explícitos de muitas propagandas um cara hétero). A cada semana, colhas de indumentária, suas ma-

tuindo-se como grupo definido Consequência: eles são o único mum de desejo sexual. A coesão feminista das mulheres, por car respeito e liberdade constigrupo social que deve sua consistência a uma modalidade coexemplo, é decidida pelo sexo biopor serem, em média, segundo as pesquisas de mercado, consumidores mais abastados e mais requintados que os heterossexuais. Quando a mídia recenseia a vida noturna e os prazeres do momento, as boates e os clubes gays lotam regularmente os primeiros ugares das listas.

mília, não por uma preferência sexual. Travestis e transexuais se definem como grupos a partir da experiência comum de um desacordo entre seu sexo biológico e po social definido pela forma de mum no trabalho e na vida de faseu gênero, não por uma prefe-Em suma, o universo gay está se tornando, na cultura popular, um do: "Eles, sim, têm uma vida boa". Subentendido: não a gente. soa do plural ("eles"), a paranóia habita a mente do homem da rua, o sujeito é uma terceira pesideal de hedonismo bem-sucedi Quando, numa proposição nunca está longe.

dos "normais", um ideal genérico seus prazeres, os homossexuais encarnam facilmente, aos olhos de prazer sexual: "eles" ("à diferença de nós") ousam e sabem go-

É fácil objetar que há uma grande distância entre o ideal da vida gay, que assombra a cabeça

dos heterossexuais, e a realidade do universo gay, que não é tão lo de vida gay concerne a uma minoria de homossexuais, que talvez sejam fascinados pela imagem que lhes é proposta, como um

gaio assim. Além disso, o dito esti-

É um privilégio duvidoso. Afinal, na Europa de 70 anos atrás, os judeus eram aqueles que, "à diferença da gente", ousavam e sabiam fazer dinheiro, não é?

cedo ou mais tarde, acaba sendo nossas privações. A lógica corre o prazer que não tenho, eles me privam. A idealização do gozo dos outros é, frequentemente, a Quem é idealizado por saber pretensamente, de uma forma ou de outra, aproveitar a vida, mais apontado como o responsável por assim: eles sabem gozar, eles têm antecâmara do ódio e da perseespelho, pelos heterossexuais que Mas não adianta objetar: há uma razão de fundo que alimen-

ta a idealização coletiva do universo gay. Os homossexuais, re-

os idealizam.

cas sexuais, só puderam reivindi-

primidos por causa de suas práti-

oor sua sexualidade sufocada.

sil, vozes pretensamente liberais tam: "Eles querem casar? Mas que coisa mais careta! A gente eszam mais que a gente, agora vão apoderar-se também dos modestos prazeres do lar, os únicos que Escuto, nestes dias, aqui no Bracontra o casamento gay. Comenperava deles que fossem os porta-É um jeito velado de dizer: já gonandeiras da revolução sexual"

ógico e pela discriminação co-

Por isso, por serem o único gru-

(a)→ ccalligari@uol.com.br

ANEXO J 4: Ilustração de Kipper para o texto *Sexo Insólito*, publicado na coluna de Moacyr Scliar, na página 3 da *Folha de São Paulo*, dia 21 de julho de 2003.



segunda-feira, 21 de julho de 2003

. C2

MOACYR SCLIAR

Sexo insólito

ele estava saindo do trabalho à hora habitual. Mas, em vez de ir servou-o jogar. Não estava mais em forma, afinal, era um quarentão, mas nenhum dos jogadores mostrava mais entusiasmo do ro. Seu prazer era evidente. Para Decidiu segui-lo. Descobriu que para casa, ele se dirigia a um ginásio ali perto para jogar vôlei, que ele: cada cortada era um bernaturalmente. Escondida, ela obele, sem dúvida, vôlei era melhor gum tempo, mas ela só começou a se preocupar quando o marido "Isso é melhor do que orgasmo", diz lina de vôlei conquistou pela terceira RELAÇÃO entre os dois vi-A nha deteriorando-se há aldeixou de procurá-la para fazer Nalbert, depois que a seleção mascuvez o título da Liga Mundial. Folha

Esporte, 14, jul. 2003

1. Melhor do que orgasmo

Mulher inteligente, ela optou oor não criar um caso. Em vez tro ginásio. Quando se sentir rentarão na cancha. O que, ela disso tem certeza, representará o disso, está treinando vôlei em oupronta, aparecerá, de surpresa, vara jogar com ele. Os dois se encaminho para a volta ao orgasdo que orgasmo.

lhando muito, tanto que várias

sexo. Interrogou-o a respeito; ele disse que não havia nada demais, andava cansado, só isso, trabavezes voltava para casa tarde da noite. Mas ela tinha certeza de que alguma coisa estava acontecendo. A luz se fez quando descobriu o recorte da Folha de S.Paulo com a manchete: "Isso é melhor marido certamente se sentira ex-

do que orgasmo". Ex-jogador, o

citado pela afirmação.

2. O elogio da masturbação

Masturbação frequente reduz risco de câncer de próstata, de acordo com estudo publicado na revista "New Scientist". Ciência Online, 16.jul.2003 A nhor cometeu, papai, que bem-intencionado, eu sei que o erro. Eu sei que o senhor estava senhor só queria me ajudar, mas mesmo assim foi um erro. O seos masturbadores criavam cabelo nhor invadir o meu quarto, pernhor sempre me disse que mas gum barulho na cama para o se turbação fazia mal à saúde; qu na palma da mão, que ficavan cegos ou loucos. Era só eu fazer al guntando se aquilo não era mas

ra estou pagando um preço por is-so. O senhor vê, estou com câncer Não era, papai. Por sua causa eu deixei de me masturbar. E ago turbação.

de próstata, o mesmo câncer que o matou, papai, e podia ter escapado disso. Sim, senhor: os cientistas estão dizendo que mastur-

Mas o pior, papai, não é isso. O em minha paixão; todas as noites nando a masturbação. Quero morrer com cabelo na palma da me enamorei e era correspondido ela deitava a meu lado na cama e sussurrava: vem, benzinho. da. Casei por casar, vivi infeliz pior é que, quando me masturba va, eu pensava numa linda mu nacão tinha criado. Dessa mulher Quando parei de me masturbar ela se foi, para nunca mais voltar Perdi o grande amor de minha vivor sua causa, papai. Mas estou treinando de novo, papai. Treimāo, papai. Quero morrer feliz." lher, a mulher que minha imagi bação evita essa doença.

Moacyr Scliar escreve às segundas-fei ras, nesta coluna, um texto de ficção ba seado em matérias publicadas no jornal.



ATMOSFERA

ANEXO J 5: Vinheta de Damiani para a nota *Nome novo*, publicada na coluna *Painel FC*, na página 2 do caderno *Folha Esporte*, dia 22 de julho de 2003.

Barulho

A empolgação do Corinthians com o título da Nike Premier Cup é tamanho que o time sub-15 será recebido hoje por Alberto Dualib, com direito a sirene no Parque São Jorge. O dirigente chegou a dizer que o título é o segundo mundial de sua gestão.



Nome novo

O Corinthians apresentou como reforço Paulo Roberto Gemelli Jr. Não se trata de um desconhecido. É o novo nome de Jamelli, que teve que trocar seus documentos para tirar passaporte italiano. A mudança teve que ser feita porque o nome de sua família na Itália era Gemelli. la, que sancionou o estatuto e pediu empenho da sociedade para que o código pegasse.

Certificado

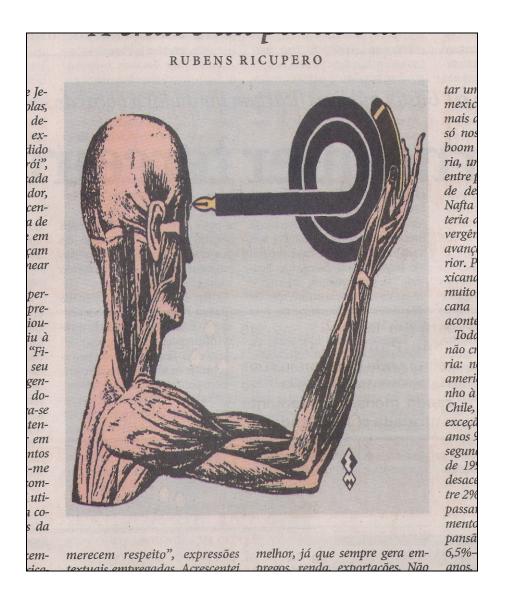
A Confederação Brasileira de Vôlei será a primeira entidade esportiva do país a receber o certificado ISO 9001/00, de excelência em gestão de administração. A entrega será feita hoje pela empresa norueguesa DNV, que auditou a CBV.

DIVIDIDA

De Nabi Abi Chedid, presidente interino da CBF, ainda sobre o fato de a entidade não dar garantia à Prefeitura do Rio de que parará o futebol na cidade durante os Jogos-2012:

— As pessoas vivem falando nos direitos do torcedor. Será que é bom para o torcedor carioca a CBF proibir jogos na cidade por quase dois meses? Será que a TV, que é quem banca o futebol, concorda com isso?

ANEXO J 6: Ilustração de Damiani para o texto *A chave da parábola*, publicado na página 2 do caderno *Dinheiro*, na *Folha de São Paulo*, dia 20 de julho de 2003.



OPINIÃO ECONÔMICA

A chave da parábola

RUBENS RICUPERO

É RARO no Evangelho que Jesus explique suas parábolas, pois, como as metáforas, elas deveriam ser auto-evidentes. A exceção maior é quando, a pedido dos apóstolos, ele "desconstrói", dando o sentido didático de cada elemento, a história do semeador, a que, na bela tradução oitocentista do padre Antonio Pereira de Figueiredo, se abre com frase em que todas as palavras começam com s: "Saiu o semeador a semear a sua semente".

Minha amiga Cecilia Soto, personalidade de exceção que representa o México no Brasil, envioume cópia de carta que dirigiu à Folha sobre reportagem do "Fi-nancial Times" a respeito do seu país, com comentários inteligentes acerca de meu artigo de domingo passado, no qual citava-se o jornal britânico. Minha intenção não era tanto examinar em profundidade os acontecimentos mexicanos, porque faltam-me para isso informações mais completas e precisas. O que fiz foi utilizar a recente história asteca como parábola das frustrações da América Latina.

Poderia ter recorrido ao exemplo do Chile, mas o caso mexicano ilustra melhor o foco central de minha argumentação: o desenvolvimento pleno e sustentado não se confunde com o êxito exportador, nem mesmo de manufaturados "nobres", nem com a obtenção do "investment grade" das agências de crédito e com a atração de investimentos, nem com a redução da carga tributária a níveis baixos inimagináveis para a maioria dos países. "Não se confunde" significa simplesmente que não devemos reduzir o desenvolvimento a uma espécie de consequência automática de tais resultados, não que eles não sejam verdadeiros e desejáveis.

Deixei claro que "todas essas conquistas... (eram) progressos reais e admiráveis, avanços (que)



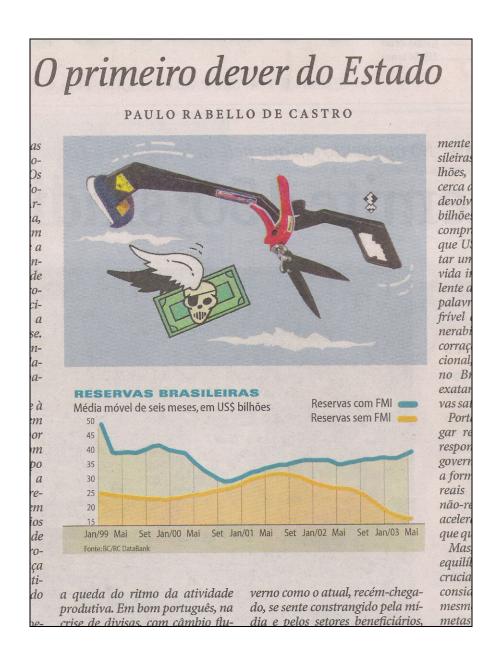
merecem respeito", expressões textuais empregadas. Acrescentei que o Brasil estava longe de emular tais conquistas, e aqui começo a esclarecer minhas intenções. Em nosso país e nos demais, ouvimos com frequência que temos de expandir com vigor as exportações, sobretudo de manufaturados, e estou entre os que vêm martelando há anos nessa tecla. A longo prazo, porém, o sucesso exportador não basta para manter crescimento alto e estável se depender em excesso de insumos importados, com baixa adição de valor local e se aumentar a concentração em um só mercado, tornando-nos reféns das vicissitudes da economia do parceiro principal. É verdade que mesmo a indústria de linha de montagem é útil como estágio para algo melhor, já que sempre gera empregos, renda, exportações. Não passa, contudo, de estágio precário por basear-se em fator —a mão-de-obra barata— abundante na China e em outras paragens asiáticas.

O êxito mexicano é espetacular tanto em triplicar as exportações em sete anos —e faço votos para que logo aumente e melhore o valor agregado- quanto na obtenção do "investment grade". Um e outro são apresentados no Brasil como a chave para o crescimento, embora pareça pouco provável que possamos reproduzir tais resultados num futuro próximo. Se fosse certo o que se diz desses fatores -e a eles teríamos de acrescentar a carga tributária correspondente a um terco apenas da brasileira-, deveríamos constatar um crescimento da economia mexicana incomparavelmente mais alto do que tem sido, e não só nos anos coincidentes com o boom americano. Aliás, em teoria, um acordo de livre comércio entre países de grande diferencial de desenvolvimento, como é o Nafta entre os EUA e o México, teria de produzir a gradual convergência da economia menos avancada com a de nível superior. Para tanto, a economia mexicana precisaria estar crescendo muito mais rápido que a americana -e o contrário é o que acontece.

Todavia não é só o México que não cresce a velocidade satisfatória: nenhuma economia latinoamericana vem tendo desempenho à prova de crítica. O próprio Chile, até pouco uma aparente exceção, deve sua alta média nos anos 90 (6,7%) à primeira, não à segunda metade da década. Desde 1998, a economia chilena se desacelerou e só cresce a taxas entre 2% e 3% anuais. Ora, a fim de passar no teste do desenvolvimento, é indispensável atingir expansão elevada -- entre 5,5% e 6,5%- não em três ou quatro anos, mas ao longo de três ou quatro décadas. Esse tem sido o desempenho de Coréia do Sul, Taiwan, Cingapura, Hong Kong, Malásia, imitados pela China já durante mais de 22 anos. Ademais, todos esses asiáticos reduziram substancialmente a pobreza absoluta e melhoraram a distribuição de renda. Enquanto não chegarmos perto dessas metas, seremos condenados a buscar na realidade frustrante da América Latina a parábola inspiradora de uma mudança de modelo econô-

Rubens Ricupero, 66, é secretário-geral da Unctad (Conferência das Nações Unidas sobre Comércio e Desenvolvimento), mas expressa seus pontos de vista em caráter pessoal. Foi ministro da Fazenda (governo Itamar Franco).

ANEXO J 7: Ilustração de Damiani para o texto *O primeiro dever do estado*, publicado na página 2 do caderno *Dinheiro*, na *Folha de São Paulo*, dia 23 de julho de 2003.



OPINIÃO ECONÔMICA

O primeiro dever do Estado

PAULO RABELLO DE CASTRO

S PIORES crises financeiras A de qualquer economia jovem são as de origem cambial. Os exemplos recentes (México, Coréia do Sul, Indonésia, Brasil e Argentina) e históricos (Alemanha, 1919, Brasil, 1962) se multiplicam à nossa vista para mostrar que a fragilidade nos pagamentos internacionais e a vulnerabilidade do caixa de um país sempre cobram um preço altissimo aos cidadãos residentes, convocados a pagar a conta no final da crise. Mário Henrique Simonsen lembrava, a propósito, que "a inflação aleija, mas o balanço de pagamentos mata".

Ninguém escapa quando bate à porta a escassez de recursos em moeda forte. É como ser pego por um agente externo mórbido com as defesas imunológicas do corpo em baixa. Por isso é essencial a manutenção, pelo governo, de reservas internacionais sempre em níveis mais do que satisfatórios para enfrentar os momentos de eventual escassez de divisas, provocadas por alguma desconfiança do mercado, que alguns continuam a chamar de aumento do risco-baís

A posição das reservas em moeda forte é particularmente crítica quando o país não flutua sua moeda, mas mantém uma paridade fixa. Foi a situação enfrentada pelo Brasil na largada do Plano Real, quando a maré de euforia começou a virar e sobreveio a crise asiática seguida da crise russa, entre 1997 e 98. O que parecia ser uma reserva brasileira confortável foi rapidamente sugado pelas saídas bruscas de capitais de curto prazo. Com a flutuação da taxa de câmbio, a partir de 1999, esse risco de fuga em massa de capitais se transferiu para a própria cotação do real, como aconteceu em 2001, à altura da queda das torres do WTC e, mais forte ainda, na crise financeiraeleitoral de 2002.

Nesse último ano, o que submergiu foi o poder de compra do brasileiro, agravado pelo processo de aceleração inflacionária, com





a queda do ritmo da atividade produtiva. Em bom português, na crise de divisas, com câmbio flutuante, a conta é paga à vista, sob a forma de empobrecimento interno, com salários correndo atrás do custo de vida, desemprego e perda de acesso a bens importados. Basta ver a consequência do que estamos sentindo desde 2002, com quedas brutais (de 10% ou mais) do poder de compra, desemprego recorde e redução quase geral da indústria e do comércio.

Mas alguém lembrará, corretamente, que a desvalorização rápida do câmbio produz também um sinal forte para a recuperação das exportações e contenção das importações, logo contribuindo para a correção da escassez de divisas e a recomposição da confiança e do nível de atividade. Entertanto, nas situações da vida real, surgem as distorções paracomplicar o quadro da recuperação. Por exemplo, quando um go-

verno como o atual, recém-chegado, se sente constrangido pela mídia e pelos setores beneficiários, detentores do capital, a praticar taxas de juro muito acima do ponto de equilíbrio, para mostrar "conservadorismo" e "rigor", traz de volta uma nova apreciação da moeda, reinjetando na economia um viés recessivo pelos juros altos e pelo risco de nova crise do câmbio.

O caso brasileiro é mais peculiar, ainda, por envolver um governo fortemente endividado em dólares, já que emite papéis de dívida atrelados à variação do câmbio, o que aumenta muito o seu grau de exposição financeira, qualquer que seja sua posição bruta em reservas. Estas, por sua vez, são hoje compostas de elevado percentual de empréstimos do FMI, na casa dos 60%, que funcionam numa emergência qualquer, como um colchão para pagamentos aos credores externos.

Portanto quem olha superficial-

mente a posição das reservas brasileiras, da ordem de US\$ 47 bilhões, não percebe que, destes, cerca de US\$ 30 bilhões serão logo devolvidos ao FMI e outros US\$ 4 bilhões são dívida brasileira recomprada, restando pouco mais que US\$ 13 bilhões para confrontar um passivo potencial (em dívida interna dolarizada) equivalente a US\$ 60 bilhões. Em poucas palavras, o Brasil tem sido um sofrível administrador de sua vulnerabilidade. Cada vez que é escorraçado pelo capital internacional, a volatilidade do câmbio no Brasil torna-se exagerada, exatamente por não termos reservas satisfatórias.

Portanto o custo de não carregar reservas adequadas —uma responsabilidade primordial dos governantes— tem sido pago sob a forma de dezenas de bilhões de reais em atividade econômica não-realizada e, sobretudo, por aceleração da própria inflação que queremos combater.

Mas, se essa variável-chave do equilíbrio macroeconômico é tão crucial, por que não é levada em consideração, por exemplo, no mesmo grau de importância das metas inflacionárias, tão ao gosto do Banco Central? Provavelmente porque aqui repetimos as fórmulas de administração monetária ditadas pelo modismo internacional (nada demais, nem nada de novo nisso), ao preço de nos esquecermos de avaliar se o "modelito" é apropriado ao nosso corpinho subcalórico.

O primeiro dever do Estado num país pobre, embora de grande potencial, deveria ser caprichar, até exagerar na proteção ao seu "caixa" em moeda forte. No entanto há muitos anos teimamos na enganosa fórmula de ficar pendurados no socorro externo...

Paulo Rabello de Castro, 54, doutor em economia pela Universidade de Chicago (EUA), é vice-presidente do Instituto Atlântico e chairman da SR Rating, agência brasileira de classificação de riscos de cuádico. Escreve às quartas feiras, a cada 15 dias, nesta colum.

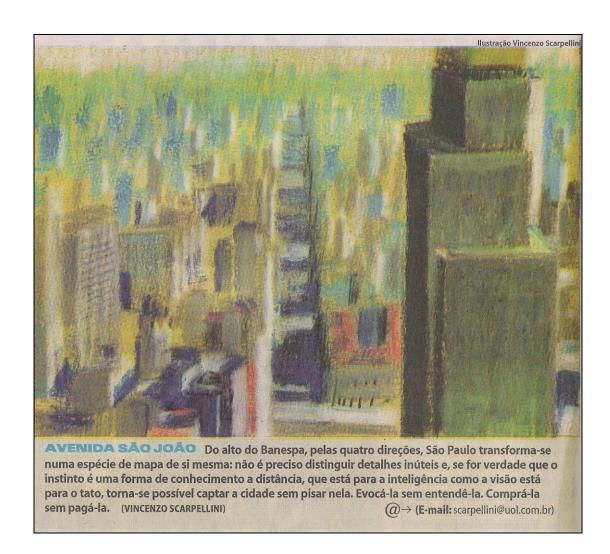
(a)→ E-mail-

paulo@rcconsultores.com.br

ANEXO J 8: Ilustração-legenda de Scarpellini, com o título *Paraíso Perdido*, publicado na página 2 do caderno *Cotidiano*, na *Folha de São Paulo*, dia 9 de julho de 2003.



ANEXO J 9: Ilustração-legenda de Scarpellini, com o título *Avenida São João*, publicado na página 2 do caderno *Cotidiano*, na *Folha de São Paulo*, dia 23 de julho de 2003.



ANEXO J 10: Ilustração de Caco Galhardo para o texto *Homem é o sexo frágil*, publicado na coluna de Gilberto Dimenstein, na página 10 do caderno *Cotidiano*, da *Folha de São Paulo*, dia 20 de julho de 2003.



GILBERTO DIMENSTEIN

Homem é o sexo j

ASSALTANTE Marcos Meneses deu um soco na cara de Ana Cláudia Rufino, jogou-a no chão e tentou roubar-lhe a bolsa. A cena não teria virado noticia de jornal, na semana passada, em São Paulo, se a vítima tivesse permanecido caida, desamparada, no chão.

ga de marido e mulher. Foi aí que ela ficou ainda mais enfurecida e voltou a distribuir socos para ele deixar de ser mentiroso. Jamais Agarrada à bolsa, Ana Cláudia não chorou nem pediu socorro. Levantou-se e esmurrou o ladrão platéia indignada, Marcos quis disfarçar, disse que se tratava de uma briga de casal, ninguém metesse a colher em briteria uma relação amorosa com gente daquele tipo. Diante da

mo heroína, perguntaram-lhe se No final, Ana Cláudia, faixa verde de judô, soube fazer piada. Na delegacia, onde foi tratada cocontinuaria reagindo com murros a futuras tentativas de assalto."So se eu estiver com TPM"

Será que não é puro preconceito tratar as mulheres como frágeis, a ponto de conceder-lhes, como fez o relatório da reforma de Previdência, tratamento vantajoso em relação aos homens?

aposentar-se mais cedo. Por quê?

po —se é que isso algum dia vai acontecer- para as mulheres criminações, é bobagem classifi-cá-las de "sexo frágil". Não há nederrubarem os homens no muque. Mas, apesar de todas as dis-Ainda vai demorar muito tem-

Mas a força do sexo feminino está menos na natureza que nos

avanços sociais.

um abandonado irremediável.

As estatísticas estão mostrando que, no Brasil, a exemplo do que ocorre na maioria dos países, a mulher é maioria nas escolas, tira tando sua participação no mercado de trabalho. De cada 10 novos tropolitana de São Paulo, 7 são as melhores notas e vai aumenempregos gerados na região meocupados por mulheres. nhum) discutindo se é apropriado ou não o direito da mulher de expectativa de vida maior que a za. Não raro, passado o luto, a viúva sente-se incofessavelmente do homem. Sabedoria da natureções domésticas. Já o homem viúvo, se estiver velho, tende a virar nhum político (vamos repetir, ne-Todos sabem que a mulher tem até melhor, livre de tantas obriga-

(Bovespa) realizou uma pesquisa com mulheres de nove regiões me-Para descobrir a alma e, princiropolitanas brasileiras, compa-Bolsa de Valores de São Paulo palmente, o bolso feminino,

mento com as expectativas e hábitos masculinos. A pesquisa detectou que elas lêem mais livros do que eles e apostam mais no varando seus anseios e comportalor da educação.

sas, a evolução no emprego e no salário, além de mais facilidade Indagadas sobre o que tem feito a vida melhor do que há dez anos, elas apontaram, entre outras coibara abrir o próprio negócio.

do profissional está em seu apego Se a regra da sociedade do conhecimento não mudar —o valor

à educação permanente—, os hores vão eliminar as inaceitáveis canhar os salários mais altos pela simples razão de que estão mais preparadas para os desafios do Além de viverem mais, as mulhedisparidades de renda, conquistar os melhores empregos e abomens se tornarão o sexo frágil mundo moderno.

que juras de amor a Marisa; Ciro É apenas uma questão de tempo elas ocuparem, no Brasil, a Presidência da República. Na peço, Roseana Sarney teria, pelo menos, estado no segundo turno. distribuindo em cima do palan-Gomes descambou de vez, no pleito, depois que fez piadas de mau gosto sobre Patrícia Pillar, sua eleição passada, não fosse um tro-Para se eleger, Lula teve de investir, como nunca um candidato investiu, no eleitorado feminino, mulher.

6.6

1

Luiza Erundina ainda não apatar Marta Suplicy -a maior cidade brasileira seria disputada rece nas pesquisas, mas é, até agora, a candidata de maior viabili dade para eventualmente derropor duas mulheres.

fil do futuro profissional se encaixa melhor nas habilidades femitrabalhar em grupo, sensibilidade Dizem os especialistas que o perninas: intuição, capacidade e percepção das emoções.

Qual o motivo, então, de todos os legisladores e dirigentes sindi-

cais nem sequer questionarem a aposentadoria privilegiada destinada às mulheres? Só o preconceito explica esse silêncio.

trabalhador ganha -e, entre os blicos, as mulheres são as grandes bater como homem —ou seja, ganhar todos os direitos- e apaferência especial com base em Ocorre, então, duplo privilégio. Os servidores em geral ganham na aposentadoria o que nenhum iá privilegiados funcionários púprivilegiadas. Isso significa querer nhar como mulher, recebendo deuma preconceituosa fragilidade.

para manter o poder público e mais estranho do que ver uma PS - Permaneceram tantos privilégios para os servidores pelo simples motivo de que o contriorganizado. É quem paga a conta, mas nem de longe consegue se articular politicamente e pressionar os legisladores, como fazem Ainda vai chegar o dia (e não está estranheza e perplexidade o fato de um indivíduo trabalhar quase quatro meses num ano apenas pouco receber em troca. Será bem mulher na rua surrando um assaltante diante de homens acobuinte brasileiro não tem lobby os magistrados, por exemplo longe) em que se vai encarar com vardados.

(Q → E-mail-gdimen@uol.com.br

ANEXO J 11: Tiras de Galhardo publicadas no ano de 2003 na *Folha de São Paulo*.

Caderno *Ilustrada*, página 7, dia 21 de julho de 2003



Caderno *Ilustrada*, página 9, dia 15 de agosto de 2003



Caderno Ilustrada, página 9, dia 19 de setembro de 2003



ANEXO J 12: Cartum de Caco Galhardo publicado no caderno *Ilustrada*, às segundas – feiras, junto à coluna *Televisão*. Exemplo da edição do dia 21 de Julho de 2003, caderno *Ilustrada*, página 6.



ANEXO J 13: Chamada de capa no *Jornal da Tarde*, no dia 18 de julho de 2003, *Ladrão apanha de Judoca e vai preso*, assunto da coluna de Gilberto Dimenstein, no dia 20 de julho, ilustrada por Galhardo.



ANEXO J 14: Texto na página 5 do *caderno A*, do *Jornal da Tarde*, no dia 18 de julho de 2003, correspondente à chamada Ladrão apanha de Judoca e vai preso.

Polícia

caderno A

Tentou assaltar a judoca. Apanhou e ainda foi preso

Marcos Meneses tentou roubar a bolsa de Ana Cláudia Rufino em Aricanduva. Só não sabia que ela era faixa verde no judô

ALVARO MAGALHÃES

A terapeuta Ana Cláudia Rufino dobrou a esquina da Avenida Aricanduva, perto do shopping, anteontem à noite. Entrou numa viela, a bolsa debaixo do braço direito. Marcos Meneses estava sem um tostão. Calculou que não teria dificuldades. Aos 30 anos, considerava-se um ladrão experiente. Por roubos e furtos, passara sete anos pre-so em Presidente Venceslau, no interior do Estado. Sabia escolher uma vítima. Dessa vez, errou nos cálculos. Ana Cláu-

levado um soco na

boca e revidado à

dia, de 32 anos, é judoca faixa verde. A moça já havia Quando ele tentou levado um soco tomar-lhe a bolsa, ela reagiu. Os dois iniciaram uma luta altura, com chutes o bandido levou e pancadas, quando uma surra.

Meneses estava Outras pessoas parado num ponto entraram na briga de ônibus perto de

sua casa por volta das 21h de anteontem quando viu Ana Cláudia. Ela é alta, tem o corpo forte, os cabelos morenos longos. Carregava a bolsa preta, grande.

Ele a deixou andar um pouco e passou a segui-la. Na esquina da viela, falou qualquer coisa. "Não entendi uma palavra, mas percebi que era um assalto", conta Cláudia. Meneses a empurrou e puxou a

alça da bolsa. Cláudia segurou fir-me. Caiu e o derrubou. Os dois se atracaram. A moça gritava por so-corro. A rua estava deserta, mas al-guns carros pararam. "Briga de ca-sall", gritou o criminoso, na tentatiespantar a ajuda que chegava. "Não se mete, não se mete! É minha namorada!'

"Ah, quando ele falou aquilo...", disse a moça. "Aí que eu sentei a mão nele!" Há quatro anos, ela pratica judô semanalmente. Nos primeiros anos, chegou a participar meiros anos, chegou a participar de competições. Hoje, porém, luta por prazer. Seu tempo é dividido entre a academia e o trabalho. A moça já havia levado um soco

no lado direito da boca e revidado à altura, com chutes e pancadas, quando outras pessoas entraram na briga. No meio da confusão, alguém pensou que a intenção de Meneses era estuprar Cláudia e chamou a polícia.

Bandido diz que tinha largado o crime

O criminoso já tinha fugido quando o sargento Augusto Alves Barbosa estacionou a viatura no local. "Ele havia pulado no Rio Ari-canduva e tinha nadado até uma tubulação de esgoto", contou o policial. "Tivemos de cercá-lo."

Um PM ficou vigiando a entrada do cano e o sargento foi até a saída do tubo, na Avenida Gualtar

a poucos metros da casa do criminoso -, onde o prendeu.

O Meneses ga rantiu que tinha abandonado o crime havia três anos. Depois que deixou a cadeia, arrumou emprego como ajudante em construções e decidira levar uma vi-

da honesta. Havia casado e prome-tera à mulher ficar longe de encrencas. Em 2001, porém, perdeu o emprego. Passou a trabalhar co-mo catador de papelão. Tirava R\$

200 por mês. No final do ano passado, no entanto, a mulher engravidou. Seu filho, o primeiro, deve nascer na próxima semana. "Precisava botar dinheiro em casa", diz. "Não sou

um traste que não posso cuidar das necessidades da criança." A quarta-feira tinha sido inútil para Meneses. Não havia trabalha-do, "Bebi por causa do desgosto, da falta de trabalho." Foi por isso que decidiu assaltar a terapeuta.



A terapeuta Ana Cláudia: golpes de judô para reagir ao assalto

As faixas do Judô

Em algumas academias, a troca de faixa só acontece após um rigoroso exame ou uma vitória em competição. Outras dão enfase à demonstração formal das técnicas



'De mulher não se apanha'

Depois de apanhar da judoca Ana Cláudia Rufino, anteontem à noite, o assaltante Marcos Meneses confessou ao delegado Antônio Carlos Donófrio, do 66º DP, que sentia vergonha, Não da tentativa frustrada de assalto, mas da surra que levou. "De mulher não se apanha", disse.

Meneses foi autuado por tentativa de roubo e voltou para a cadeia - ele já havia cumprido sete anos por roubos e furtos. Sua jaqueta jeans, surrada e cheia de sangue, ficou no chão da delegacia.

"Ele fingiu que estava armado. com as mãos por baixo do casaco". lembra Cláudia. "Eu não sabia se havia realmente um revólver com ele, mas minha reação foi instintiva. Fiz tudo sem pensar", contou a judoca.

ANEXO J 15: Texto na página 4 do caderno *Cotidiano*, da *Folha*, no dia 18 de julho de 2003, correspondente ao assunto da coluna de Gilberto Dimenstein, dia 20 de julho.



A judoca Ana Cláudia Rufino lutou com o ladrão Marcos Meneses (detalhe), que teve hematomas

CRIME Ele tentou fugir pelo esgoto do córrego Aricanduva

Ladrão ataca mulher, mas apanha dela e de testemunhas e é preso

DO "AGORA"

Marcos Meneses, 30, imaginou que não precisaria de arma para roubar a bolsa de uma mulher. Imaginou errado: a judoca Ana Cláudia Rufino, 32, reagiu com murros e pontapés contra o ladrão, que acabou preso.

Massoterapeuta, Rufino pratica judô, "por esporte", há quatro anos —está na faixa verde, a quinta numa escala de oito. Foi o primeiro assalto sofrido por ela. Ao ser atacada, conta que ficou nervosa demais para usar as técnicas da arte marcial. "Dei logo uns murros e chutes na cara dele."

Rufino foi atacada quando voltava para sua casa, na avenida Aricanduva, próximo ao shopping, em Cidade Líder (zona leste), às 21h de anteontem.

O ladrão seguiu a massoterapeuta após ela se afastar do ponto de ônibus. Meneses pôs as mãos na jaqueta para fingir que estava armado. Depois, puxou a bolsa de Rufino, que não o deixou levá-la. Meneses, então, empurrou-a e deu um soco em seu rosto, derrubando-a no chão. Rufino se levantou, foi para cima e derrubou-o também. "Foi aquela luta", comentou ela.

Testemunhas na rua logo ligaram para a polícia. Para mantê-las afastadas, Meneses disse ao grupo que tudo não passava de uma briga de namorados. Acabou apanhando mais. "Quando o ouvi dizendo que eu era sua namorada, fui até lá e lhe dei outro murro", lembrou Rufino, ainda nervosa."

Depois que ela explicou ao grupo que se tratava de um assalto, as pessoas cercaram Meneses e também passaram a espancá-lo. "Fiquei todo quebrado", disse o criminoso à reportagem, horas mais tarde, dentro de sua cela, coberto de hematomas. Mesmo após a pancadaria, o ladrão conseguiu fugir: pulou no córrego Aricanduva e entrou numa tubulação de esgoto. A PM, porém, cercou as saídas da tubulação, e Meneses foi preso na avenida Gualtar.

Na delegacia, ele negou que tivesse, na abordagem, apanhado da judoca. "Eu apanhei da multidão. Dela, sozinha, não." Menezes admitiu o crime e contou que já havia sido preso antes por roubo. "Só assalto porque estou desempregado há dois anos e minha mulher está grávida."

A polícia não recomenda, sob hipótese alguma, reagir a assaltos. A vítima, porém, disse que agiu por impulso. "Quando vi, já tinha feito." Rufino não sabe se voltará a atacar caso um assaltante se aproxime novamente. "Só se eu estiver na TPM", brincou.

ANEXO J 16: Ilustração de Caco Galhardo para a capa do caderno *folhateen*, encarte da *Folha de São Paulo*, publicado no dia 21 de Julho de 2003.



ANEXO J 17: Ilustração de Adolar para o texto *Risco de Aposentadoria Precoce*, publicado no dia 18 de julho de 2003, na página 2 do caderno *Dinheiro*, da *Folha de São Paulo*.



OPINIÃO ECONÔMICA

Risco de aposentadoria precoce

PAULO NOGUEIRA BATISTA JR.

A o REDUZIR em 1,5 ponto percentual a taxa básica de juros, o Copom (Comitê de Política Monetária do Banco Central) dá um sinal de que irá flexibilizar a política monetária. Pode-se lamentar o atraso; pode-se discutir também se uma redução um pouco mais acentuada, algo na faixa de dois a quatro pontos, não teria sido desejável, tendo em vista o comportamento dos índices de preços e a fraqueza preocupante da produção e do emprego. Um cínico diria: "Antes estávamos nos suicidando do 26º andar; agora estamos nos suicidando do 24º". Mas o fato é que o Banco Central começa, finalmente, a afrouxar o torniquete monetário.

Evidentemente, a decisão do Copom não modifica o quadro geral da economia, que está sendo submetida a uma política fundamentalmente hostil ao crescimento e à geração de empregos. Os juros reais, sobretudo nos empréstimos tomados pelas pequenas e médias empresas e pelas pessoas físicas, continuarão extremamente elevados. A exagerada revalorização cambial prejudica a produção e o emprego nos setores que exportam e nos que concorrem com importações. A politica fiscal continua extremamente restritiva, superando as metas ambiciosas do acordo com o FMI.

Além disso, nada de importante foi feito até agora para enfrentar a principal restrição ao crescimento econômico: a crônica vulnerabilidade externa. O déficit de balanço de pagamentos em conta corrente diminuiu muito desde meados de 2002, mas pode voltar a subir perigosamente em razão da revalorização recente do real. A conta de capitais continua excessivamente aberta. E as reservas internacionais, primeira linha de defesa em momentos de turbulência, estão muito abaixo do que seria recomendável, como frisou Paulo Rabello de Castro em artigo publicado ontem neste espaço.

A reforma previdenciária, por sua vez, está muito marcada por um enfoque fiscalista e arrecada-



tório, o que tenderá a reforçar o movimento de retração da economia. Por conta dessa reforma, o governo federal colocou-se em confronto direto com o funcionalismo, elemento fundamental não só da sua base de apoio político mas das próprias condições de funcionamento do Estado.

Os servidores estão se sentindo não só agredidos em seus direitos mas traídos por políticos que, em muitos aspectos, praticam no governo exatamente o contrário do que pregaram e prometeram ao longo de suas vidas. Ora, só quem nunca passou por Brasília ou qualquer outra função pública pode imaginar que um governo tenha chances de funcionar sem o concurso do seu corpo de funcionários permanentes.

Em matéria de política macroeconômica, o governo Lula tomou o rumo errado. A cúpula política do governo já deve ter se dado conta disso. O presidente da República e o ministro da Fazenda indicaram, em diversos pronunciamentos, que aguardam o início de uma fase de crescimento econômico. Eles sabem muito bem que a sorte do governo depende da retomada do crescimento.

Se a recuperação da economia demorar ou vier fraca, como no governo FHC, bye-bye PT. Os amigos plutocráticos do "new PT" desaparecerão rapidamente. E os eleitores darão a resposta merecida nas urnas, primeiro em 2004 e depois em 2006.

O problema, volto a dizer, é que no Ministério da Fazenda e no Banco Central os postos de comando e influência estão, com poucas exceções, nas mãos de economistas e financistas conservadores, que pouco ou nada sabem sobre crescimento económico e geração de empregos. Vários deles têm pouca ou nenhuma experiência de setor público. Quase todos

se orientam pelos dogmas e superstições do pensamento econômico convencional, já bastante desmoralizado pelos fracassos e desastres que produziu no Brasil e em vários outros países em desenvolvimento. Como disse o meu amigo Luiz Gonzaga Belluzzo, esperar dessa equipe econômica uma nova política de crescimento é como encomendar comida italiana a um cozinheiro chinês.

Entre as ilusões do pensamento econômico convencional está a noção bastante esdrúxula de que às políticas fiscal e monetária cacabe, às vezes, dar demonstrações dramáticas de austeridade, "cortar na carne" se necessário, para convencer os mercados de que o governo merece confiança. Aplicado esse "choque de credibilidade", o setor privado voltaria a investir, propiciando as condições para o crescimento.

Essas e outras fábulas econômicas contaram com bastante apoio nos meios acadêmicos norteamericanos em certa época, mas não funcionaram muito bem no mundo real. Uma razão é que as medidas recomendadas para gerar credibilidade (altas taxas de juro, restrições ao crédito, cortes de gastos públicos, aumentos de impostos) geram antes de mais nada diminuição da demanda agregada. Em consequência, as vendas diminuem, os estoques se acumulam e os níveis de produção acabam caindo. A recessão se instala, o desemprego cresce, a capacidade ociosa das empresas também. Nesse ambiente, a recuperação da "credibilidade" transforma-se em miragem.

E os políticos que compram por muito tempo esse tipo de pacote ortodoxo acabam na aposentadoria precoce.

Paulo Nogueira Batista Jr., 48, economista, pesquisador visitante do Instituto de Estudos Avançados da USP e professor da FGV-EAESP, escreve às quintasfeiras nesta coluna. É autor do livro "A Economia como Ela E..." (Boitempo Editorial, 3º edição, 2002).

(a) → E-mail - pnbjr@attglobal.net

ANEXO J 18: Ilustração de Adolar para o texto *Emigrantes*, publicado no dia 24 de julho de 2003, na coluna *Futebol*, página 3 do caderno *Esporte*, da *Folha de São Paulo*.

FUTEBOL

Emigrantes

SONINHA

COLUNISTA DA FOLHA

ODEMOS ficar espantados com a quantidade, os nomes e os destinos dos jogadores que estão deixando o Brasil, mas não com o êxodo em si. Já no fim do ano passado, quando se discutia o novo calendário do futebol, vários comentaristas — Paulo Vinicius Coelho foi um dos mais insistentes— avisavam que o Brasileiro teria duas fases bem distintas: antes e depois da janela de contratações na Europa. Jogadores emprestados, como Lucas e Reinaldo, talvez fossem obrigados a voltar para lá; muitos outros seriam assediados e iriam embora. Eassim foi.

Na costumeira busca aos culpados, têm-se apontado dois vilões: os empresários e o fim do passe. Não concordo. Como em quase tudo, há muitas explicações para esse novo fluxo de emigrantes.

Para começar, os jogadores querem sair. Querem ganhar prestígio e experiência — jogar no Leste Europeu pode não dar moral aqui, mas um jogador que não sabe se vai ser ídolo no Brasil tem boas razões para acreditar que na Bulgária será herói. Pode ser ilusão, mas ela sempre nos acompanhou, não só no futebol.

O jogador também quer ganhar em dólar... e em dia. A carreira é curta, o mercado é incerto, e muitos clubes por aquí fingem que pagam. O sujeito sabe que corre riscos lá fora, mas prefere tentar. Se não der certo, pode voltar... Os empresários honestos e conscientes aconselham contra os maus negócios, alertam para as desvantagens de certas transferências, asseguram-se da veracidade das ofertas. Os maus vendem o sonho do eldorado e pronto. Os jogadores estão tão sujeitos a cair no conto deles quanto de qualquer outro profissional interessado no seu dinheiro, seja gerente de uma financeira ou corretor de imóveis: há os decentes e os picaretas.

Os dois tipos já estavam na praça na época do passe; a diferença é que os clubes ganhavam muito dinheiro em cada transferência. Ou não. Se estão tão quebrados hoje em dia, é porque os milhões talvez não tenham ido para os seus cofres —ou foram muito mal administrados. De um jeito ou de outro, não se pode culpar a Lei Pelé pelo vermelho nos balanços, porque ele é anterior a ela...

Toda empresa está sujeita a perder seus melhores quadros para a concorrência. Como diminuir o risco? Fazendo bons contratos. Mas as relações no futebol continuam muito embaralhadas: na prática, o fato de ter seus direitos federativos presos a uma instituição que nem ao menos é o time em que ele joga faz com que o jogador "pertença" a alguém. Se ele quiser ficar no time e o "dono" do seu contrato pedir um valor muito alto para a renovação, nada feito -ele é obrigado a fazer as malas. É complicado.

Nós não vamos conseguir acabar com o sonho dos jogadores de ganhar dinheiro fora do Brasil, nem com a ganância de alguns empresários; tão cedo não vamos resolver os problemas de má administração dos clubes. Mas uma mudança não é tão difícil; casar o nosso calendário com o europeu, o que seria útil por vários motivos. Só não sei se há interesse.



Aperto

Se havia 20 mil pagantes no Parque Antarctica no sábado, não sei como conseguiram colocar mais 8.000 pessoas lá dentro no jogo contra o Botafogo.

Tormento

A CET costuma fechar o trânsito da rua Turiassu antes das partidas do Palmeiras, mas não depois. Resultado: ela vira um caos na saída, quando milhares de pessoas disputam espaço com carros, motos, ônibus, barracas de lanche etc. Em duas rodas, levei 15 minutos para percorrer apenas 20 metros. Do "acesso seguro e rápido", "serviço de estacionamento" e "serviço organizado de transporte para o estádio" (obrigações do mandante-artigos 26 e 27 do Estatuto do Torcedor), nem sinal.

 ANEXO J 19: Ilustração de Adolar para o texto Aliado presenteia Dirceu com Rolex falso, publicado no dia 21 de agosto de 2003, na página 8 do caderno Brasil, da Folha de São Paulo.

Aliado presenteia Dirceu com Rolex falso Ministro ganhou relógio de deputado e o doou ao Fome Zero; Caixa descobriu falsificação

PRESENTE

Martinez. O deputado, que é tro, segundo relato do próprio presidente do PTB, um dos parpediu "mil desculpas" e se prontificou a providenciar "um novo sente é falso", afirmou o ministidos da base do governo Lula, Rolex para o Fome Zero".

O ministro da Casa Civil, José

DA SUCURSAL DE BRASÍLIA KENNEDY ALENCAR

Dirceu, levou um baita susto na semana passada. Foi informado que era uma "cópia" o relógio

pela Caixa Econômica Federal

Rolex que recebera de presente

do deputado José Carlos Marti-

nez (PTB-PR) e que doara ao

programa Fome Zero. Em bom

português, uma falsificação do

O ministro ficou contrariado. O Rolex já lhe rendera tremenda

famoso e caríssimo relógio.

por R\$ 5.000. A Folha insistiu para que o deputado revelasse a identidade do vendedor, mas ele se recusou: "É uma pessoa sem importância, lá do Paraná. Estou chateado. Você conhece o ditado: 'Quem compra mal, paga Na versão de Martinez, ele comprou o relógio de um amigo em novembro do ano passado, duas vezes", justificou-se;

Após a conversa com Dirceu, Martinez disse que foi "a maior ioalheria de Curitiba, representante da Rolex", e comprou um novo por R\$ 12 mil. "E o relógio falsificado, deputado?", indagou

> lor doados ao governo, diagnos-"Martinez, te enganaram. O a Caixa, que avalia objetos de va-Rolex que você me deu de preticara a falsidade de um relógio.

Adolar

o presente deve ser devolvido ou Pelo código, se superior a R\$ 100, nou para Martinez e contou que Imediatamente, Dirceu telefodoado ao patrimônio da União.

> tão impedidas de receber brindes superiores a R\$ 100. Há algu-

Autoridades como Dirceu es-

mas exceções para o presidente.

começo do ano, foi dormir tarde e se esqueceu da proibição do

código de ética do governo federal. Só o doou um dia depois.

tar promovido por Martinez no

dor de cabeça. A amigos, contou

que, quando o ganhou, num jan-

ANEXO J 20: Ilustração de Carvall para os textos *O povo como co-responsável* e *Um canto de fogo*, publicados na coluna *Tendências/Debates*, na página A3, da *Folha de São Paulo*, dia 26 de julho de 2003.

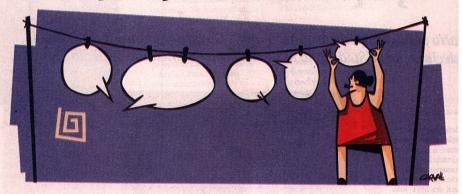


FOLHA DE S.PAULO O PINIÃO

TENDÊNCIAS/DEBATES

Os artigos publicados com assinatura não traduzem a opinião do jornal. Sua publicação obedece ao propósito de estimular o debate dos problemas brasileiros e mundiais e de refleitir as diversas tendências do pensamento contemporâneo E-mail: debates@uol.com.br

É apropriado que se decida em referendo sobre a proibição do comércio de armas?



SIM

O povo como co-responsável

RENAN CALHEIROS

O s 49 MIL assassinatos que o Brasil registra a cada ano mostram que mudanças na segurança pública são urgentes e prioritárias. Tantos crimes com armas de fogo estão levando a sociedade a uma reflexão profunda sobre o problema da violência, que ceifa vidas de pessoas inocentes.

Tão importante quanto aperfeiçoar a legislação é modernizar os meios de que o Estado dispõe para enfrentar a crimi-nalidade. O Congresso Nacional tem fornecido instrumentos que ajudam a aliviar a pressão exercida pela criminalidade sobre todas as classes sociais, sobretudo as menos favorecidas. Propostas importantes, como mudanças no Código Penal, no inquérito policial e no sistema penitenciário, precisam ser implementadas rapidamente. Entre as ma-térias relacionadas à questão da segurança que tramitam no Congresso estão a reforma do Judiciário, centenas de acordos de cooperação penal interna-cional e a que eu considero a mais relevante de todas: a proibição da venda e do uso de armas e munições. Essa idéia nasceu em 98, quando eu ainda ocupava o Ministério da Justiça. No início deste ano, reapresentei proposta nesse sentido, reabrindo o debate sobre o tema.

Como a restrição às armas é tema polémico, o assunto pode e deve contar com a decisão direta da população. A democracia participativa é um processo permanente de educação para a cidadania. O povo, como co-responsável, deixa de ser "objeto", para ser "sujeito" das decisões. Com isso, o regime democrático, pelo processo constante de cobrança e controle da população, é fortalecido. Os instrumentos participativos servem para corrigir os vícios de sistemas de governo desassociados da opinião pública. Dá-se ao povo o direito e a oportunidade de decidir questões relevantes e, muitas vezes, polêmicas.

Uma dessas consultas é o referendo, semelhante ao plebiscito. A diferença é que, no caso do referendo, os cidadãos são chamados a dizer, optando pelo sim ou pelo não, se alguma medida ou lei já aprovada deve valer, como prevê nossa Constituição. O referendo é frequentemente utilizado em vários países do mundo, principalmente nos EUA, Suíça e França. E até aqui, na América do Sul, temos notícias de referendos, como o que aconteceu no Uruguai, em 1994, sobre reformas constitucionais. Mas, no brasil, infelizmente ainda não utilizamos esse tipo de consulta popular.

Agora, após intenso debate no Congresso e na sociedade sobre medidas de restrição às armas de fogo, teremos esso oportunidade. O texto aprovado pelo Senado, que ainda precisa ser votado pela Câmara, define, entre outras coisas, que será realizado referendo popular em 2005 sobre a proibição da venda de armas em todo o país. Eu, particularmente, prefiro que a consulta se realize junto com uma de nossas eleições, para evitar custos extras à Justiça Eleitoral.

As restrições ao uso e à venda de armas e munições são uma tendência internacional. E, no caso do Brasil, tornam-se uma questão crucial, já que nosso país é considerado pela ONU o campeão mundial em crimes cometidos com armas de fogo. Nós temos 2,78% da população do mundo, mas registra-

mos 13% dos crimes do planeta. A arma está na raiz do crime sem causa. Sua banalização —o crime praticado pelo cidadão comum— é responsável por 9 em cada 10 assassinatos.

Claro que há outros fatores que influem em um problema tão complexo como o da violência. Mas uma comparação das taxas de homicídios dos países que restringem a venda de armas, como os da Europa ou o Japão, com aqueles que não o fazem, como os EUA ou o Brasil, sugere que um maior rigor influi positivamente na diminuição do índice de criminalidade.

A segurança pública deve ser vista como prioritária, e dela todos dependem. Ações como melhor planejamento urbano, políticas sociais dirigidas, aumento da oferta de emprego e projetos alternativos são bem-vindos, mas todos só denotam soluções a médio e longo prazos. O combate à criminalidade, em geral, exige medidas emergenciais. E uma dessas medidas é retirar as armas das ruas e das mãos de quem, erroneamente, pensa estar seguro com elas.

te, pensa estar seguro com elas.

O importante é que essa experiência sirva para consolidar o referendo como mais uma alternativa de consulta popular, resultante das facilidades criadas pela urna eletrônica. Esta é, sem dúvida, uma das formas de derrotarmos o forte lobby dos fabricantes de armas, que atua hoje dentro e fora do Congresso, e mudarmos a cultura da violência que persiste no país.

Renan Calheiros, 47, senador pelo PMDB-AL, é líder do partido no Senado. Foi líder do governo na Câmara dos Deputados (governo Collor) e ministro da Justiça (governo Fernando Henrique).

NÃO

Um canto de fogo

OSCAR VILHENA VIEIRA

N o ÚLTIMO ano, mais de 46 mil pessoas foram vítimas de homicídio em nosso país. Isso nos coloca na vexatória posição de uma das nações mais violentas do mundo, com 27 homicídios para cada grupo de 100 mil habitantes. Esse número supera em muito o número de mortes nas duas recentes guerras levadas a cabo pelo maior império militar que a história já conheceu.

A violência, embora a todos afete, como tudo no Brasil, também é distribuída de maneira absolutamente desigual. Os mortos são prevalentemente jovens pobres, moradores das periferias e favelas das grandes cidades. A incidência de homicídios entre jovens de 15 a 24 anos é quase duas vezes maior do que entre adultos. Em algumas regiões de São Paulo e do Rio de Janeiro, a taxa de homicídios entre os jovens chega a ser de 438 vítimas em cada grupo de 100 mil habitantes, enquanto em regiões mais afluentes a taxa não atinge dois dígitos.

As causas dessa crescente barbárie são múltiplas e profundas. Passam pela desigualdade, pelo esgarçamento dos vínculos comunitários, pelo caos urbano, pela ausência de trabalho para largas parcelas da população, além da droga e do álcool. Por outro lado, os órgãos de aplicação da lei têm se demonstrado claramente impotentes em face do crescimento da criminalidade.

Se as causas são múltiplas, o instrumento pelo qual são perpetrados mais de 90% dos homicídios no Brasil é o mesmo: a arma de fogo. Embora não haja dados para todo o Brasil, é significativa a descoberta, de Guaracy Minguardi, de que quase 50% dos homicídios em São Paulo ocorrem entre pessoas que se conhecem e o autor dos disparos não tem passado criminal. Isso reforça a tese de que grande parte dos homicídios seria evitada se pessoas comuns não andassem armadas ou não tivessem armas de fogo em casa, onde, além de gerar acidentes, servem para oprimir e vitimar filhos e mulheres. Isso sem dizer que é uma ilusão acreditar que a arma de fogo efetivamente proteja uma pessoa comum. Como demonstram dados da Secretaria da Segurança Pública do Estado de São Paulo, o portador de arma de fogo tem uma chance 57% maior de ser vítima de latrocínio do que aquele que não porta uma arma.

No Brasil mata-se com revólver brasileiro que em nenhum momento teve uma existência legal. Ou são armas roubadas de alguém que as adquiriu legalmente, inclusive de policiais e seguranças privados, ou são armas que, exportadas para países fronteiriços, voltaram para cá ilegalmente. Assim é que se abastece o mercado dos criminosos. Assim é que a tensão derivada da miséria e a luta pela sobrevivência nas periferias sociais brasileiras se transformam em uma guerra sangrenta.

Apesar dos milhares de cadáveres, as elites políticas brasileiras não têm se sentido suficientemente constrangidas para atacar as causas desse massacre diário ou, ao menos, para buscar reformar instituições e leis que poderiam de alguma forma ter um impacto no combate à criminalidade. Há mais de uma década pendem no Congresso projetos de reforma da polícia e do Judiciário, que têm sido sistematicamente emperrados por interesses corporativos e por uma irresponsável inércia política.

Finalmente, nesta última semana, um passo importante parece ter sido tomado pelo Senado, que aprovou projeto de lei que restringe enormemente o acesso às armas de fogo no Brasil. Esse projeto tem um problema, no entanto. Sua medida mais dura, que se refere à proibição da comercialização de armas de fogo para a população civil em geral, depende de aprovação plebiscitária, marcada para outubro de 2005. É lamentável que após anos de omissão em criar uma política consistente de segurança, o Parlamento busque se esquivar da responsabilidade de enfrentar o lobby das armas e dos gigolôs da violência, transferindo à população a decisão.

A história da democracia, especialmente de suas crises, aponta que devemos tomar certos cuidados com arroubos plebiscitários. Não podemos, em nome da democracia, colocar em risco as próprias condições de perpetuação do jogo democrático ou os valores fundamentais em função dos quais constituímos os regimes democráticos, como o direito à vida. Há certas limitações que, em vez de fragilizar ou amesquinhar as democracias, tornam-nas materialmente mais sólidas e consistentes com os princípios de justiça que as informam. Embora haja pesquisas de opinião que apontem para uma tendência contrária às armas de fogo no Brasil, parece-me irresponsável que um tema absolutamente emocional como esse (pois muitas pessoas acham que estão mais protegidas portando armas) seja deixado ao jogo das paixões circunstanciais.

Nesse sentido, é responsabilidade do Congresso, tendo em vista as toneladas de informações colocadas a sua disposição, decidir se quer evitar milhares de mortes todos os dias ou se quer colocar uma população amedrontada à disposição daqueles que vêm há muitos anos entoando o canto de fogo das sereias, que agrava nosso holocausto cotidiano.

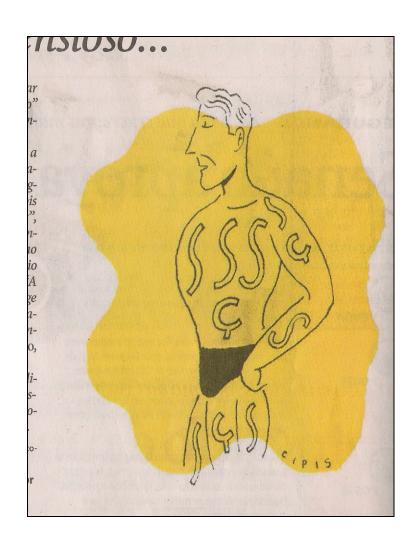
Oscar Vilhena Vieira, 37, professor de direito constitucional da PUC-SP e da Escola de Direito da FGV-SP, é diretor-executivo da ONG Conectas Direitos Humanos.

ANEXO J 21: Ilustrações de Marcelo Cipis para o texto *Crimes da cidade em mutação*, dia 11 de janeiro de 2004, página 7, do caderno *Cotidiano*, da *Folha*. Faz parte da série *SP450*, comemorativa aos 450 anos de aniversário da cidade de São Paulo.





ANEXO J 22: Ilustração de Marcelo Cipis para o texto *Ganancioso, malicioso, pretensioso...*, publicado na coluna de Pasquale Cipro Neto, na página 2, do caderno *Cotidiano*, na *Folha de São Paulo*, dia 24 de julho de 2003.



quinta-feira, 24 de julho de 2003

C 2

PASQUALE CIPRO NETO

Ganancioso, malicioso, pretensioso...

COLUNA da semana pasferência à palavra "sanção", que, como vimos, pode significar "aprovação que o chefe de Estado dá a uma let" ou "punição a que está sujeito quem transgride a lei sada terminou com uma reou não cumpre um contrato".

Pois bem, palavras como "sansão" etc. muitas vezes nos deixam em dúvida quanto à grafia, visto que são três as terminações exis-Não pretendo arrolar receitas ção", "transgressão", "compreententes ("-ção", "-são" e "-ssão").

censor",

leitura frequente (e atenta) nos algumas delas pouco práticas) dessas terminações. Em geral, a duamente mecaniza a grafia de palavras como "exceção", "transdara que se evite o erro na grafia familiariza com os casos mais constantes. De fato, quem lê assimissão", "suspensão" etc.

Parece mais interessante apro-

"obtenção", "contenção", "manu-'abstenção". Como se vê, todos tenção", "detenção", "retenção", terminam em "-ção" (com "ç"). veitar o mote para comentar al-

gumas "racionalidades" e "irra-Comecennos pelas racionalida-

cionalidades" da nossa grafia.

Outra "racionalidade" que se pode citar é a da grafia de paladencioso", "malicioso", "deliciodas terminam em "-cioso", com esse "c" antes do "i" por derivarem de palavras em que já há o 'malícia", "delicia", "minúcia" e vras como "ganancioso", "tenso", "minucioso", "silencioso"; to-"c" antes do "i". Pois é ai que mora o perigo. A "racionalidade" está no fato de que todas elas têm 'c" ("ganância", "tendência", "siléncio", respectivamente). des. Como se chama quem nos ta". Pouca gente no Brasil sabe o edificios comerciais opera o elevaque é um ascensor, mas todos sa-"ascensorista", "ascensional" e "ascensão" pertencem à não? Não; chama-se "ascensoris-Ué, não famos falar das racionalidades? Pois a racionalidade está na grafia: "ascender", "asmesma família. Se grafamos "asdor? Chama-se "elevadorista" censorista" com "s" depois do "n" vemos o que faz um ascensorista.

sia" e "pretensão", que se escreção "-cioso" seja única pode nos "(des)pretensioso", por exemplo, A falsa idéia de que a terminaazer errar a grafia de "ansioso" e que se grafam com "s", já que, respectivamente, derivam de "ângrafamos a família toda assim, a Por falar em família, convém citar a dos substantivos relativos aos verbos derivados de "ter": começar por "ascensão", que muitas vezes se vê grafada com

um indevido "ç" depois do "n".

que a terminação latina "-oso" grafada com "s") indica "abunvem com "s". Convém lembrar dância", "posse plena".

Bem, para compensar, vamos a nifica "ato de estender(-se)"? Pois mas o ato de estender é "extensão", com "x". Não é à toa que, no verbete "estender", o dicionário de". Qual é o substantivo que sig-"estender" se grafa com "s", 'Houaiss" faz esta observação: "A grafia oficial desta palavra exige o s, em confronto com o étimo latino, que é com x, o qual, no entanto, foi mantido em extensão, uma complicada "irracionalidaextensivo, extenso etc.".

E preciso cuidado com "estendido". Trata-se do particípio de "estender", verbo cujas flexões (tolas) são grafadas com "s". Éisso.

Pasquale Cipro Neto escreve nesta co-luna às quintas-feiras

(a) → E-mail -inculta@uol.com.br



629

ANEXO J 23: Ilustração de Alex Cerveny para o texto *Enfezado, Rubinho vira Rubão...*, publicado na coluna de Barbara Gancia, na página 2, do caderno *Cotidiano*, na *Folha de São Paulo*, dia 25 de julho de 2003.



sexta-feira, 25 de julho de 2003

C2

BARBARA GANCIA

Enfezado, Rubinho vira Rubão

tendendo realizar. Ora, oral Será que um turista não pode nem mais entrar em um banco e fazer umas perguntas? O Maluf tem Mas isso tudo é pinto perto da culpa se é curioso? Buádád! B vaka! Acho que vou chorar de tanto dó que eles me ves aparece na TV com olhar de dão. O ministro do STJ Nilson Nabasset hound e confidencia ao repórter que está "muito magoado

desvio de verbas do TST, vai para casa de maca cumprir a sua pena no aconchego do lar e o médico que o atende festeja a chegada da O juiz Lalau, condenado por ambulância na casa no Morumpara quem está em depressão bi, dizendo que prisão não é luga privilégios do juiz? Snif, snif! profunda. Buádád!

dômen. Já pensou o que não deve ser se espremer naquela poltrona obscena da classe econômica com 58 ovos amarrados na cintura? E se ele esbarra no Rubinho Barri-Por falar em Barrichello, um dia é da caça e o outro da pesca, não e mesmo? O jornal "Lance!" reclamou de que basta o Rubinho ven dizendo que ele é um grande pilo

na fila de embarque? Já imaginou

chello de troféu na mão?

Por fim, só faltava mais essa: o ex-prefeito Paulo Maluf é detido em um banco em Paris e obrigado a passar horas dando explicações às autoridades fazendárias da França sobre a natureza da operação bancária que estava pre-

cer que o pessoal da Globo já sai

to. Na verdade, Rubinho é um piloto quando está desmotivado (ou será campeão mundial se ficar o sob pressão da Ferrari) e outro macher. Lembra aquele primeiro GP que ele venceu de forma espetacular na Alemanha? Dias antes curta. Conclusão: Barrichello só quando é provocado pelo Schuda corrida, o Schummy também tinha cutucado a onça com vara ano inteiro pê da vida. oto publicada nesta semana na Folha, a do português acusado de tráfico de ovos de pássaros silvesuma espécie de meia contendo 58 ovos amarrada em torno do abtres para Portugal. A foto mostrava o acusado de torso nu, com

> nistro. Que petulância é essa do governo de querer acabar com os

com o governo". Está certo o mi-

Deixei a nota mais triste para o baram a sua foto. Pois ela caiu no final: lembra aquela cachorra vibebe que estava sendo atacado oor dois rottweilers e um pit bull? esquecimento e acabou morrendo de inanição, jogada nas ruas do ra notável como a Xuxa morrer ra-lata, a Xuxa, que salvou um Va época, todos os jornais estam-Guarujá. Que tipo de gente nós somos, que deixamos uma criatude forne?

QUALQUER NOTA

gar pelo estrago promovido, o único palpite plansível é o de que elas estejam sendo trucida-das por discípulos enfurecidos de Atila, o Huno. Quem estará aparando as árvo res da avenida República do Lí bano? A prefeitura diz ter conzada para o serviço. Mas, a jultratado uma empresa terceiri-Devastação

doença chamada alcoolismo. Já que a novela insiste na tecla do Santana bebe por ter "baixa au noel Carlos? Baixa auto-estima é invenção de gringo. A Santana bebe porque sofre de uma didatismo, não seria bom dei-A Helena da novela diz que a to-estima". O que é isso, Ma-Sebem demais xar isso claro?

(a) → E-mail - barbara@uol.com.br

nww.uol.com.br/barbaragancia/

ATMOSFERA

ANEXO J 24: Notícia publicada na página 4 do caderno Cotidiano, da Folha de São Paulo, no dia 23 de julho de 2003. Tratou do fato que também foi objeto dinâmico da coluna de Bárbara Gancia, no dia 25 de julho de 2003; e da matéria Português é preso 'chocando' ovos, no Jornal da Tarde, dia 23 de julho de 2003.



João Herculano, que tentou ir para Lisboa com ovos na cintura

RECIFE Estrangeiro é preso sob acusação de traficar ovos de pássaros silvestres do país

A Polícia Federal deteve na noite de anteontem o português João Miguel Folgosa Herculano, 31, acusado de traficar ovos de pássaros silvestres brasileiros para Portugal. Herculano foi flagrado com 58 ovos escondidos dentro de cinco meias de náilon. Eles estavam embrulhados em guardanapos de papel e presos como cintos ao redor do corpo.

A detenção ocorreu na sala de embarque do aeroporto de Recife, quando o acusado se preparava para viajar a Lisboa, após passar pelo Amazonas, Mato Grosso, Tocantins e Brasília. Foram encontrados na bagagem dele uma incubadora, remédios contra fungos e bactérias, GPS (localizador por satélite), três celulares e R\$ 800 em dinheiro.

No momento do flagrante, o português teria dito que os ovos eram de codorna e que seriam vendidos para amigos dele em Lisboa. Duas veterinárias que

acompanhavam a operação, entretanto, disseram que os ovos pertenciam a diversas espécies de aves, entre elas supostamente a da arara-azul de lear, cujo exemplar adulto pode valer até US\$ 120 mil no exterior, informoua PF.

Na superintendência da PF de Pernambuco, o acusado manteve a versão de que os ovos eram de codorna. Após ser ouvido, ele foi liberado e responderá o processo em liberdade. Segundo a PF, Herculano, que vinha sendo investigado havia três meses, foi acusado com base na Lei dos Crimes Ambientais, por transportar ovos sem permissão ou licença das autoridades.

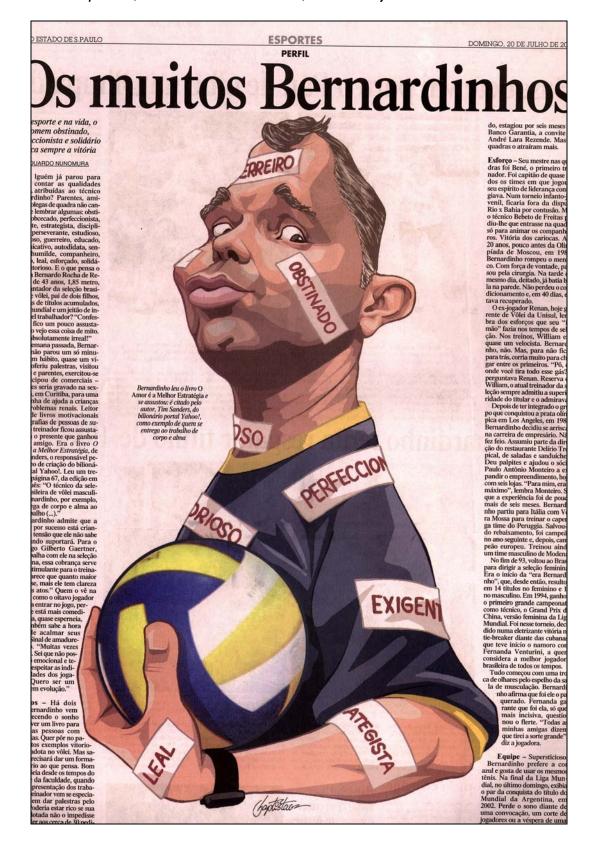
O crime prevê pena de seis meses a um ano de prisão. Se os ovos pertencerem a um animal raro ou em extinção, a eventual punição pode aumentar em

(DA AGÊNCIA FOLHA, EM RECIFE)

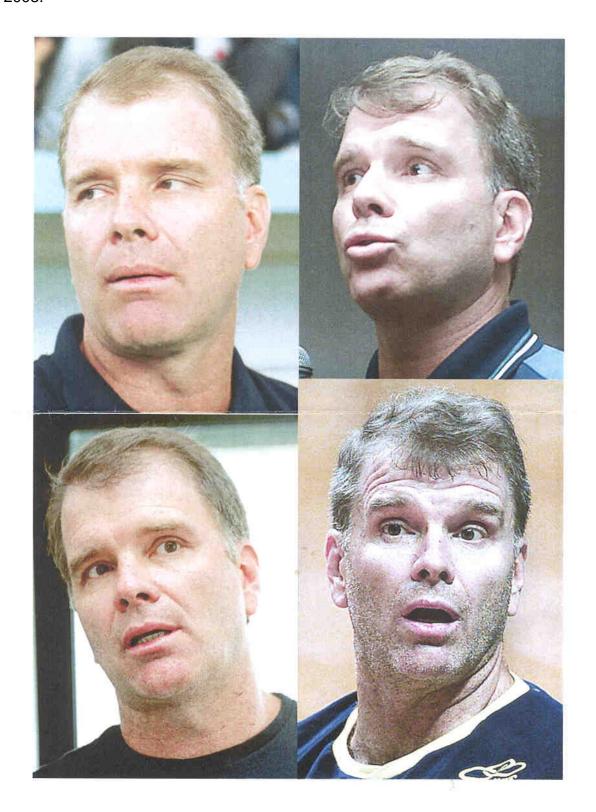
ANEXO K 1: Ilustração de Baptistão para o texto *Os muitos Bernardinhos*, publicado na página E6 do caderno de *Esportes*, do *Estado de S. Paulo*, dia 20 de julho de 2003. (Chamada na capa da edição.)



ANEXO K 2: Ilustração de Baptistão para o texto *Os muitos Bernardinhos*, na página E6 do caderno *Esportes*, do *Estado de S. Paulo*, dia 20 de julho de 2003.



ANEXO K 3: Fotos usadas como referências para esboços de Baptistão, ao fazer a caricatura de Bernardinho, publicada no jornal *Estado de São Paulo*, no dia 20 de Julho de 2003.



ANEXO K 4: Primeiro esboço de Baptistão para caricatura de Bernardinho, publicada no jornal *Estado de São Paulo*, no dia 20 de Julho de 2003.





ANEXO K 6: Terceiro esboço para caricatura de Bernardinho (edição de 20/07/2003).



ANEXO K 7: Quarto esboço para caricatura de Bernardinho (edição de 20/07/2003).



ANEXO K 8: Quinto esboço para caricatura de Bernardinho (edição de 20/07/2003).



ANEXO K 9: Caricatura de Euclides da Cunha, com autoria de Loredano, publicada junto à matéria *Euclides, nos fragmentos de Roberto Ventura*, no *Estadão* (*Caderno2/Cultura*, p.14), dia 20 de julho de 2003.



ANEXO K 10: Caricatura de Gilberto Mendes, com autoria de Loredano, publicada junto à matéria *Grupo dos EUA grava autores latino-americanos*, no *Estadão* (*Caderno2*, p.4), dia 22 de julho de 2003.



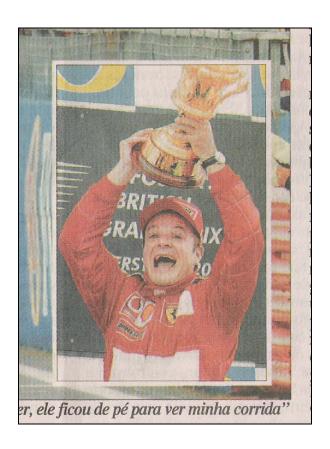
ANEXO K 11: Caricatura de Machado de Assis, com autoria de Loredano, publicada junto à matéria *O passado diz presente* no *Estadão* (*Caderno2/Cultura*, p.5), dia 10 de agosto de 2003.



ANEXO K 12: Ilustração de Baptistão para o texto *O glorioso dia seguinte de Rubinho*, na capa do caderno *Esportes*, do *Estado de S. Paulo*, dia 22 de julho de 2003.



ANEXO K 13: Foto de Rubinho Barrichello publicada na capa do caderno *Esportes*, do *Estado de S. Paulo*, dia 21 de julho de 2003.



ANEXO K 14: Ilustração de Baptistão para o texto *Ouvindo as preces dos fariseus*, na página 2 do *Estado de S. Paulo*, dia 16 de julho de 2003.



JOSÉ NÊUMANNE

Ouvindo as preces dos fariseus

A Nação teria

ecentemente o presidente Luiz Inácio Lula da Silva desafiou chuva, sol, geada e os Poderes Legislativo e Judiciário para garantir que retiraria o Brasil do atoleiro econômico e social por cima de pau e pedra. ressalvou um poder capaz de deter sua mão: o divino. Quem conhece

a sensação de onipotência que dá o poder, mesmo limitado, e, sobretudo, a força persuasiva da lisonja se contentou em saber que Sua Excelência se submete aos desígnios da Providência, que, como se sabe, são inescrutáveis. Pode crer, preclaro leitor, que essa boa nova não é

de pouca monta.

No entanto, para as coisas serem repostas no lugar certo bastou o presidente do Supremo Tribunal Federal (STF), Maurício Corrêa, político de carreira curta e jurisconsulto de muita sorte (não é fácil chegar ao topo no Poder Judiciário sem produzir uma obra que justifique tal ascensão), promovido por um amigo (Itamar Franco) guindado à Presidência da República por cir-cunstâncias fortuitas (nem eleito para o cargo fora), defender os privilégios da corporação. O presidente não pode tudo, é claro: não faz chover, não desfaz os danos do gelo nas plantas, não reduz os efeitos da insolação e tampouco manda e desmanda no Congresso ou na Justiça. Tudo indica que o chefe de governo teve de recuar a



em adiar a só para amansar reforma os juízes. política, o PT bons motivos paestá traindo ra comemorar, seu discurso também, se o governo chefiado moralizador por Lula - que acaba de receber

"carta branca" do partido no qual milita, cujo Diretório Nacional decidiu, por 52 votos a 26, obrigar sua bancada a votar a favor dos projetos oficiais das reformas previdenciária e tributária não se deixasse levar pelo sermão de seus aliados evangélicos, que juram ter uma linha direta com o Todo-Poderoso. Está certo que o apoio da Igreja Universal do Reino de Deus, que entrou com o vice capitalista na chapa do trabalhador, tenha seus méritos reconhecidos na vitória eleitoral petista, mas a gratidão por esse ato de caridade cristã não pode justificar a venda de uma alma reformista só para o pronto atendimento a suas mui pias preces. A exclusão da reforma política da pauta a ser debatida e votada no Congresso durante a convocação extraordinária deste recesso de meio de ano põe em dúvida a honestidade de princípios dos presidentes da República, do Senado Federal e da Câmara dos Deputados. Pois, mesmo tendo-lhe tecido loas em discurso, eles não hesitaram em avalizar as torpes manobras da bancada evangélica para

seus tempos de jogá-la para as calendas e Lulinha Paz e atender aos rogos desses religiosos de resultados, cujo primeiro objetivo é manter os partidos políticos enfraquecidos e, assim, sobreviver na paz do Senhor.

Fernando Henrique Cardoso chamava a reforma política de "a mãe de todas as reformas", mas não conseguiu aprová-la porque caiu numa esparrela: não teve coragem de encaminhá-la ao Congresso no começo do governo, quando tinha força suficiente para enfrentar os interesses contrariados instalados como parasitas no viciado sistema vigente, exatamente para contornar essas dificuldades e ganhar tempo. Quando apadrinhou algumas providências necessárias, embora esparsas, caso da cláusula de barreira (que só permite que sejam representados no Parlamento partidos com real expressão e, com isso, combate a prolife-



promiscuidade parlamentares), já não dispunha mais de tempo nem de poder para se impor aos grupos interessados no continuísmo.

O PT - justiça lhe seja feita - nunca foi entusiasta de medidas saneadoras como as que extinguem as legendas de aluguel porque o alcance matemático delas será fatal para grupelhos de esquerda que sempre fizeram seu jogo. Uma medida de higiene como seria a fidelidade partidária para acabar com o troca-troca de partidos também já não lhe será muito útil neste momento em que tenta cooptar simpatizantes dos partidos de oposição, que não têm resistido a ficar tanto tempo longe dos bem remunerados e pouco exaustivos empregos distribuídos pelo chumbo generoso do Diário Oficial.

Mesmo assim, a longa tradição de luta do partido do governo pela moralização na política está sendo manchada pela indiferença de seus dirigentes a providências que fortaleceriam a representação partidária e moralizariam o exercício da vida pública. Há uma contradição insanável entre todas as críticas (muitas delas justas) que os petistas sempre fizeram ao apodrecimento dos costumes políticos no País e sua adesão cúmplice ao adiamento da reforma política só para atender ao farisaísmo de seus novos sócios no Congresso.

De olho nos votos da bancada dos dízimos, Lula, José Sarney e João Paulo Cunha venderam o futuro do País aos negociantes que Cristo chicoteou no pátio do

templo.

■ José Nêumanne, jornalista e escritor, é editorialista do Jornal da Tarde

ANEXO K 15: Ilustração de Baptistão para o texto *Português é preso 'chocando' ovos*,

na página 6 do Jornal da Tarde, dia 23 de julho de 2003.



Português é preso 'chocando' ovos

João Miguel Herculano, de 31 anos, ia embarcar no Recife com 58 ovos de aves silvestres amarrados à barriga

O português João Miguel Folgosa Herculano, de 31 anos, foi detido na noite de anteontem pela Polícia Federal, no Aeroporto Internacional dos Guararapes, no Recife, quando tentava embarcar para Lisboa carregando 58 ovos de aves silvestres raras em risco de extinção. Os ovos estavam embalados individualmente em papel de seda e acondicionados em várias meias-calças ao redor da barriga do traficante, que os adquiriu nos Estados do Amazonas, Mato Grosso, Tocantins, Distrito Federal e Pernambuco.

Em seu depoimento à PF, Herculano disse que se tratava de ovos de codorna. Técnicas do Instituto Brasileiro de Meio Ambiente (Ibama) descartaram essa hipótese e acreditam que os ovos sejam de ararasazuis-de-lear e galos-da-serra. A cotação de uma arara-azul-de-lear no exterior chega a US\$ 80 mil, de acordo com a PF. O português é considerado um dos grandes traficantes encarregados de levar animais silvestres para o exterior. Como o crime cometido – exportar ou transportar ovos sem autorização (artigo 29 da Lei 9605/98) – é classificado como "de menor potencial ofensivo", o traficante foi liberado depois de depor. No apartamento ocupado por Herculano no Recife, os policiais encontraram uma chocadeira, uma caixa térmica com termômetros e remédios usados na prevenção de doenças provocadas por fungos e bactérias aos ovos.

Os ovos foram encaminhados ao Ibama. Se com a eclosão dos ovos for confirmado que se trata de aves raras, a pena para o crime cometido pelo traficante português – de seis a 12 meses de detenção pode ser acrescida.

ANEXO K 16: Ilustração de Marcos Muller para o texto *Indiano bêbado beija cobra: ambos morrem*, na página 9 do *Jornal da Tarde*, dia 19 de julho de 2003.



ANEXO K 17: Desenho ainda não finalizado de Marcos Muller para o texto *Indiano* bêbado beija cobra: ambos morrem, na página 9 do *Jornal da Tarde*, dia 19 de julho de 2003.



ANEXO K 18: Ilustração de Marcos Muller para o infográfico do texto *Silêncio e privacidade são maiores benefícios ao barrar o barulho*, publicado na página 8E do caderno *Construção* do *Jornal da Tarde*, no dia 21 de julho de 2003.



Construção

jornal da tarde segunda-feira, 21 de julho de 2003

são maiores benefícios Silêncio e privacidade ao barrar o barulho

Ruído difuso e sons da cidade agravam o estresse e não permitem que se tenha boa noite de sono

forço toda a conversa dos vizinhos. E o cami-nho percorrido pelo som numa direção é o mesmo que na outra. O vizinho também po-

Isolamento acústico é um serviço muito cessário para a vida de quem está nas cida-

JOBSON LEMOS

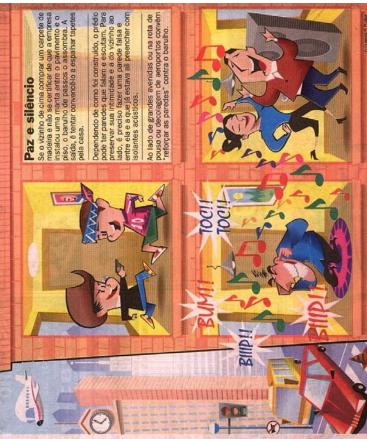
isola a parede que deverta, segundo espe-dalistas, vir sem esse tipo de problema. As paredes de gesso, como chamam alguns, ou o drywall, como preferem os engenhei-ros, fam condição de ser até mais isolante que paredes de tipos. O engenheiro acust-o Sabador Dutare garante que o problema não está mese tipo de material, mas no pro-cesso de construção. As lajes mais finas são um problemas e o assentamento de tipolos, outro. "Se não estiverem muito bem uni-dos dexiom espotos em que vaza o som." A empresa em que trabalha, a ladange Cyp-sum, é especializada nesse tipo de material mas multiplex é utilizado drywall e não tijo-los", cita como exemplo da eficácia do maas paredes de gesso, está lançando um o de qualidade para o produto. "Em cinee para tentar acabar com o preconceito con-

Ruído difuso: a soma de todos os barulhos da cidade pode agravar estresse

privacidade, nesse caso, depende de

carpete de madeira, por exemplo, requer um cuidado simples, mas esencial para o bem-estar de seu vizinho. A empresa que for instalar o piso deve colocar antes uma manta anti-actistica para evitar que seus passos pela casa sejam um tormento para transformo para quem mora no apartamen-to abaixo do seu. A troca do piso por um Barulhos que as vezes pode ser um quem mora embaixo. Se o descuido não foi evitado e o vizi-

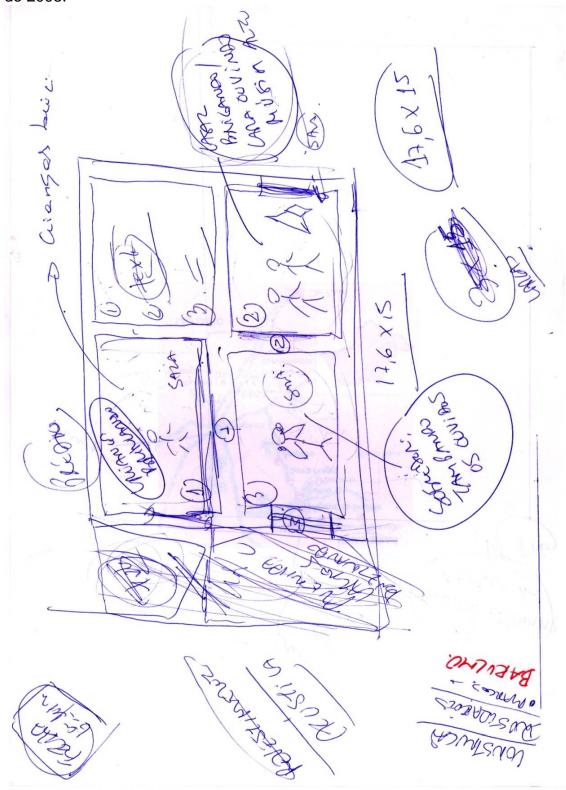
nho reclama constantemente, a solução pa-ra remediar a situaçõe, é seguindo a aquite-ta Cynthia Montemor, do Espaço Lar Cen-ter, é espalhar tapetes pelo chão. "Cortinas, ro. Em home theater é necessário, segundo ela, ter piso de pedra e espelhos e vidros nas paredes para uma acústica perfeita.



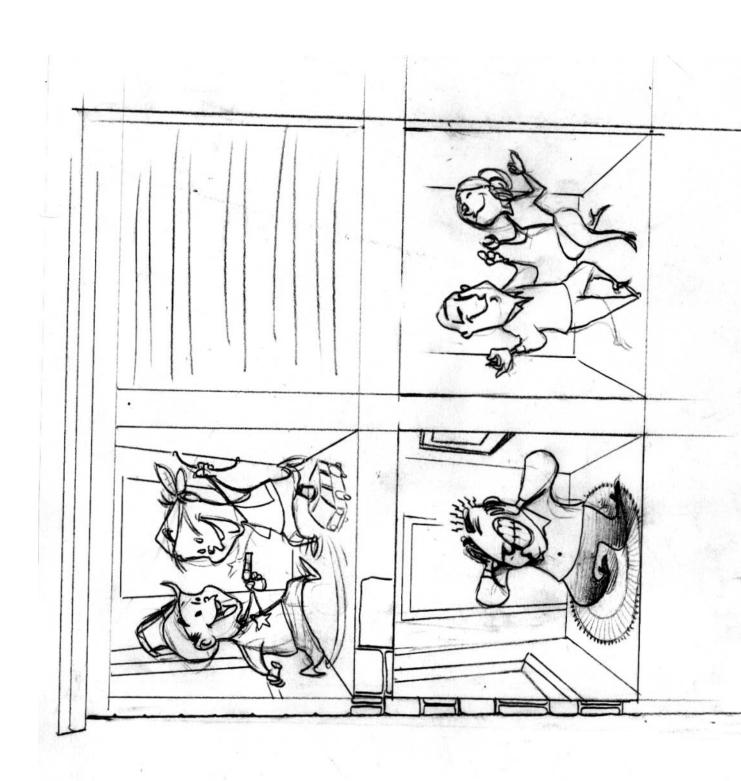
ambiente silencioso é mais tranquilo e per-mite um descaraso maior e melhor. As pes-soas que têm grandes avenidas passando ao lado de suas casas entendem bem disso. Quem mora perto de aeroportos também. Ruido difuso é a soma de todos os sons que estão sendo produzidos naquele mo-mento. Durante o dia, há uma série de baruhos a nossa volta. Somados viram uma mas-sa storora que, habituados, mutias vezes nem percebernos Mas é fadi testar a teoria fi-sica. A notie, quando há siléncio na nua nas casas e apartamentos ao redor, a TV parece fi-car muito mais alta que durante o día, mes-mo estando no mesmo volume. Todos os sons- da água na pia à descarga no bambeiro - ficam subtramente mais altos. Isso ocorre E para conseguir o quictude quase abso-luta - ou pelo menos reduzir o barulho - e possível transformar os cómodos em "esti-dios de siléncio", Janelas e portas especiais podem ser um cagaçon, mas paredes reves-tidas de espumas especiais são bastante futis e capazes de barra boa parte do que não se quer ouvir. E algumas veses tam-bão se quer ouvir. E algumas veses tam-bém, são útreis para dar certa privaridade a necessário para a vida de quem está nas cida-des. O estresse tem muito a ver com a quanti-dade de barulho e de ruídos difusos aos quais estamos submetidos. O sono em um porque, durante o dia, o ruído difuso rouba parte desses volume ao competir com eles.

Além de reduzir o incômodo com carros as especificações que fazem nem sempre traz um resultado muito satisfatório. Em al-guns casos, é possível ouvir sem nenhum eso nível de "audição" das paredes. As técnicas

ANEXO K 19: Rafe para ilustração de Marcos Muller, para o infográfico de 21 de julho de 2003.



ANEXO K 20: Esboço de Marcos Muller para o infográfico de 21 de julho de 2003.



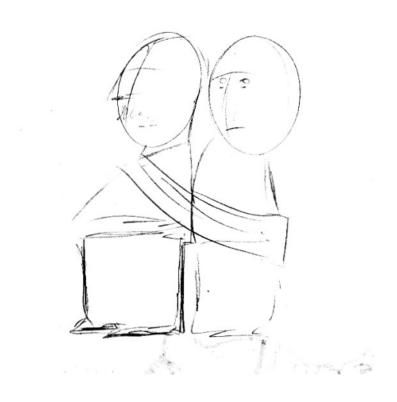
ANEXO K 21: Ordem de serviço para ilustração de Marcos Muller para o infográfico de 21 de julho de 2003.



ANEXO K 22: Ilustração de Marcos Muller para o texto *A tortura da reforma*, publicado na página A3 do *Jornal da Tarde*, no dia 19 de julho de 2003.



ANEXO K 23: Primeiro esboço para ilustração de Marcos Muller para o texto *A tortura da reforma*, publicado na página 3 do *Jornal da Tarde*, no dia 19 de julho de 2003.



ANEXO K 24: Segundo esboço para ilustração de Marcos Muller para o texto *A tortura da reforma*, publicado na página 3 do *Jornal da Tarde*, no dia 19 de julho de 2003.



ANEXO K 25: Arte final para ilustração de Marcos Muller para o texto *A tortura da reforma*, publicado na página 3 do *Jornal da Tarde*, no dia 19 de julho de 2003.



ANEXO K 26: Ilustração de Marcos Muller para o texto *Escolas: inadimplentes no olho da rua*, publicado na coluna de Josué Rios, na página 12 do *Jornal da Tarde*, no dia 22 de julho de 2003.



ANEXO K 27: Ilustração de Marcos Muller para o texto *A outra reforma*, publicado na coluna de Celso Ming, na página 2 do *Jornal da Tarde*, no dia 22 de julho de 2003.

como se fosse uma grande solução. Por aí, se vê, também, que uma das virtudes do novo sistema alardeadas pelo ministro Palocci - a de que a reforma acabará com a cumu-latividade – não se confirma. A CPMF, um imposto em cascata por-que onera toda a cadeia da produder de enquadrar todos os produ-tos e serviços tributáveis pelo ICMS que vierem a ser criadas pelo Sena-Além disso, o anteprojeto dá ao colegiado composto pelos secretários de Fazenda dos Estados o poem cada uma das cinco alíquotas do. A esse colegiado de raposas de todos os tamanhos será confiada a A própria aplicação do princípio ver perdas") é garantia de aumento da arrecadação. Hoje, por exemplo as aliquotas são diferentes de Estado para Estado. Como alguns produtos têm forte participação na arjá sugeriu a elevação da alíquota, da neutralidade ("não poderá harecadação dos Estados, como com bustíveis, energia elétrica e servi próprio relator, Virgílio Guimarães ção, vai ser perpetuada guarda do galinheiro. imposto permanente, não mais para para ra procurar sonegação (já que, para isso, uma alíquota de 0,01% bastaria), mas também para arrecadar, uma vez que a atual alíquota de incorporada ao sistema, como ra ser extinta ao final deste ano, sesas de forma a provocar aumento da arrecadação. A CPMF, que era paem janeiro, os políticos estão dizen-do que a única cláusula pétrea da reforma é sua neutralidade. Ninguém vai nem ganhar nem perder recursos com ela: nem a União, nem os Estados nem os municípios que o anteprojeto apresentado pe-lo governo federal montou as coi-Mas isso é conversa mole pornem mesmo o contribuinte. La para resolver nenhum desses pro-blemas porque seu objetivo real é me probabilidade de que a reforma tributária em gestação não venha entre governo federal, Estados e tária promova a harmonização do ficação e redução dos custos de ge-renciamento de um sistema tão bém, no setor privado, para contro-lar a papelada e defender-se de A conversa obviamente é outra. distribuição de responsabilidades Quem está mais identificado sistema brasileiro com o do resto complexo que exige enormes buro-O problema é que há uma enormunicípios e, com base nela, redeficom as negociações comerciais endo mundo, de maneira a favorecer a integração entre países. Os administradores, tanto públicos como privados, querem simplicracias não só no setor público, para garantir a arrecadação, mas, tamma ajude a redefinir o pacto federarivo, ou seja, que provoque uma retre países quer que a reforma tribuavanços indevidos do fisco. aumentar a arrecadação. Mais arrecadação na o bolo tributário. O empresário, por exemplo, quer a desoneração da produção, que outra coisa não é senão a redução do custo Brasil e, mais particularmente, o fim dos impostos em to, que a reforma tributária acabe O sindicalista e o cientista social pensam em aumento do emprego com a regressividade fiscal, ou seja que os pobres não continuem com economia e aumentar a produtivie em justiça social. Querem, portan-As pessoas mais ligadas às macro-questões políticas e à adminisçam ai porque cada um quer uma coisa. Uma reunião com dez pes-soas apresentaria dez enfoques diferentes para um projeto de reforcascata; quer, enfim, dinamizar dade do setor produtivo. a maior parte da carga. ma tributária. vernadores não vão levar tudo o "desoneramos as exportações e os do projeto de reforma tributária. Mas o relator, deputado federal Virgílio Guimarães (PT-MG), avisa que ções. Por esse adiamento de última hora se vê que as pressões políticas Ontem, o ministro da Fazenda, que pediram, mas que o principal objetivo do projeto será alcançado: produtos de consumo popular se-Foi tão grande a gritaria provocada pelo projeto de reforma da Previdência que o outro projeto em curso, o da reforma tributária, tão ou mais importante que o anterior, fi-Ficou para hoje a apresentação o texto final pode ser adiado diante da necessidade de mais negocia-Antonio Palocci, avisava que os gotendem a ser mais fortes. rão desonerados con esquecido.

ANEXO K 28: Ilustração de Alexandre Carvalho para o texto *Punição não educa*, editorial publicado na página 3 do *Estadão*, no dia 18 de julho de 2003.





Punição não educa

Sem as placas,

melhora a

receita das

multas, não a

conduta dos

motoristas

diretor-geral do Depar-tamento Nacional de Trânsito (Denatran), Ailton Brasiliense Pires, conseguiu revogar a Resolução 141 que estabelecia a obrigatoriedade da instalação, nas rodovias e vias urbanas de todo o País, de placas de advertência sobre a existência de radares ou lombadas eletrônicas. Acabou, assim, com o que classificava de "hipocrisia" na legislação de trânsito brasileira. Na opinião dele, as placas de advertência faziam com que os motoristas reduzissem a velocidade máxima apenas nas proximidades dos equipamentos eletrônicos, com freadas bruscas que poderiam pro-vocar acidentes – uma situação "descabida" quando a intenção era formar uma nova consciência no trânsito. Defensor da fiscalização rígida, ele avisa: "Velocidade máxima tem de ser obedecida, com ou sem placas de advertência.'

Educação e nova consciência no trânsito devem ser buscadas, em primeiro lugar e acima de tudo, por meio de campanhas de esclarecimento, de orientação e

da formação competente, tanto dos motoristas quanto dos agentes de trânsito, não com punições. As multas, em nossa opinião, melhoram a receita dos governos e o faturamento das empresas instaladoras de radares e lombadas, mas não a consciência e a educação dos motoristas. A sinalização sobre a existência de radares nas ruas e estradas foi adotada pela Resolução 141 para orientar os motoristas e impedia, inclusive, as tais freadas bruscas a que se refere o diretor-geral do Denatran. Conforme as normas da resolução, as plaças deveriam ser instaladas a uma distância de cem metros de ca-da radar. Isso garantia tempo e espaço suficientes para que os motoristas que trafegavam com velocidade acima da permitida reduzissem-na gradualmente sem provocar acidentes. Lembramos ainda que, antes das placas, muitas ações contra as multas foram acolhidas pela Justiça por esta entender que o motorista (como qualquer outro cidadão) tem de ser advertido antes de ser multado – o que significa que tais ações voltarão a aumentar.

Em São Paulo, por exemplo, a retirada das placas de advertência provocaria um grande aumento do número de multas. Não por causa de má conduta dos motoristas, mas dada a péssima sinalização existente nas vias, que sempre deixa dividas sobre os limites de velocidade. Esse deve ter sido um dos motivos pelo qual, na capital, as placas de advertência não serão retiradas, ainda, de acordo com o diretor do Departamento de Operações Viarias, Valdir Cardoso Neves.
Além do que, a retirada teria
"custo muito alto", segundo
lrineu Gneco Filho, diretor de Operações da CET.

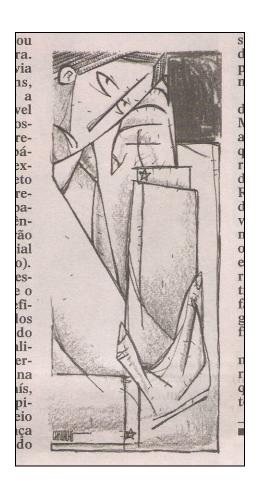
O fato é que um bom proje-

to de engenharia de tráfego, capaz de garantir segurança e informa ções claras, seria muito mais útil para prevenir acidentes do que as multas. Em avenidas como a

Sumaré, na zona oeste da cidade, ou a Cruzeiro do Sul, na zona norte, as poucas placas indicativas da velocidade estão cobertas por árvores ou danificadas pela ação de vândalos ou do tempo.

Além disso, em vias de granide tráfego como as Marginais do Pinheiros e do Tietê são comuns variações bruscas de limites de velocidade em curtos trechos. Motoristas que deixam a pista expressa no sentido da pista local são obrigados a reduzir de 90 quilômetros por hora para 70 quilômetros e, em vários pontos próximos de curvas, a 60 quilômetros horários. Essas alterações da sinalização na maioria dos casos não são claramente visíveis. Sem a advertência, os motoristas se defrontarão nesses trechos com radares estrategicamente instalados e aí, sim, frearão bruscamente para evitar as multas, provocando acidentes.

ANEXO K 29: Ilustração de Alexandre Carvalho para o texto *Mais do Mesmo?*, na coluna *Espaço Aberto*, com autoria de Washington Novaes, na página 2 do *Estadão*, no dia 18 de julho de 2003.



WASHINGTON NOVAES

Mais do mesmo?

panorama de contingências que cercam o governo federal parece sufocante: discussões sobre reforma previdenciária e reforma tributária, com todas as partes envolvidas defendendo a ferro e fogo receitas (e até aumento delas); política financeira sob artilharia pesada, em

função de taxas de juros e compromissos de superávit fiscal que inibem tudo (ou quase), para viabilizar o balanço de pagamentos e a confiança de credores/investidores externos; tarifas públicas ameaçando (em função dos contratos de privatização) explodir o controle da inflação e a paciência dos consumidores; queda da atividade industrial; conflitos em torno da reforma agrária; desemprego crescente.

Seria cansativo enumerar tudo, e nem é preciso. Mas deve estar aí, no "sufoco", a razão de não se vislumbrar no horizonte nenhum projeto alternativo, ainda que destinado ao médio e ao longo prazos. Na falta dele, o País parece de novo caminhar em direção a mais uma tentativa de "retomada do desenvolvimento" a qualquer preço e fundada principalmente em aumento de exportações - esquecendo as consequências que o modelo teve nas últimas décadas: concentração brutal da renda, em termos regionais, setoriais e de grupos da sociedade; desemprego; desequilíbrio nas contas externas: predação ambiental.

Depositar todas as esperanças ou a maior parte delas apenas em maior inserção internacional, num momento de recessão ou algo próximo no Japão, na Europa e nos Estados Unidos, não parece boa estratégia. Principalmente se se lembrar que a idéia repousa principalmente em exportações de produtos primários



Sufoco parece encaminhar o governo para antigos projetos sem rediscutir seus custos

ou de pouco valor agregado, que em geral têm apresentado tendência histórica de queda de precos. E que essa agregação de valor hoje é feita quase toda pelos países industrializados, que importam os produtos in natura e os transformam, antes de reexportar (caso do café solúvel, entre muitos). Ain-

da deixando aqui, sem remuneração, os custos ambientais e sociais, quando não financeiros (caso dos eletrointensivos). E mantendo altos subsídios em tudo o que lhes seja conveniente.

A angústia de encontrar saídas no curto prazo parece estar encaminhando a administração federal para antigos e conhecidos projetos sem rediscutir os seus custos. Já há, no governo federal, quem deposite muitas esperanças no avanço da fronteira agropecuária em direção à Amazônia, até para criar um novo "green belt" de produção de grãos exportáveis via Pacífico ou pela hidrovia do Madeira. Ou em implantar a hidrovia Araguaia-Tocantins, também para expandir a produção de soja exportável . Ou ainda a fazer vista grossa ao desmatamento favorecido pela rodovia Cuiabá-Santarém, desde que se exporte mais soja (um decreto presidencial chegou a ser republicado há poucos dias para excluir a área de influência da rodovia das que terão um monitoramento especial para evitar desmatamento).

Provavelmente pelas mesmas razões, não consegue o governo chegar a uma definição para o problema dos transgênicos. Pressionado por alguns ministros, legalizou a comercialização interna da produção clandestina de soja transgênica do País, passando por cima da opinião do Ministério do Meio Ambiente, de uma sentença judicial, de resoluções do

Conselho Nacional do Meio Ambiente e de princípios incluídos em convenções internacionais que homologamos. E agora não consegue nem implantar a certificação que exigiu para esse produto, muito menos fazer crer aos produtores gaúchos de transgênicos que não poderão plantá-los de novo na próxima safra.

A estratégia amazônica parece gravemente ameaçada também pelo modelo energético que se esboça. Embora o País esteja consumindo hoje (Estado, 8/7), em média, metade da capacidade instalada (40 mil dos 84 mil MW, com pico de 54 mil MW), insiste-se em que, se não houver fortíssimo e imediato investimento em novas hidrelétricas, correremos o risco de colapso em 2007 (e, ainda assim, se o País crescer 5,5% ao ano...). Por isso, seria necessária a liberação da mais que problemática usina de Belo Monte, no Rio Xingu, e das hidrelétricas do Rio Madeira. Talvez as do Araguaia.

Pouco ou nada se ouve sobre novos formatos para a Amazônia. Não está em pauta - pelo menos não está no noticiário - colocar ênfase em desenvolvimento



científico na região, que hoje recebe apenas 1% dos recursos destinados à ciência no País, embora sua biodiversidade seja nossa grande possibilidade.

Para complicar ainda mais, o próprio presidente da República afirma que "em nome do discurso da preservação se deixou de mandar para cá (Amazônia) investimentos (...) A Amazônia não pode ser tratada como uma coisa do outro mundo, intocável, onde as pessoas não têm direitos aos benefícios". Como se os pesados investimentos na região não se houvessem destinado durante décadas a projetos exportadores de minérios e eletrointensivos, sem maior preocupação com o bioma. Como se não houvessem prevalecido ali durante anos incentivos fiscais para a produção de gusa exportável com carvão de florestas abatidas. Como se os incentivos fiscais da Sudam não houvessem sido criminosamente desviados. Como se não houvesse clara conivência política com a extração ilegal de mais de 80% da madeira. Como se o garimpo, as migrações para a Amazônia e o inchaço das periferias urbanas não fossem um substituto para a ausência de políticas nacionais de emprego e redistribuição regional da renda.

Cometida a impropriedade, tem agora a ministra do Meio Ambiente de correr atrás do prejuízo, garantir que todos os projetos exigirão também a conservação da floresta. Mas fica difícil. Remediado esse front, explode outro: promete-se de novo a transposição de águas no Nordeste - esquecendo os estudos que mostram que em quase nada ela beneficiaria os 17 milhões de nordestinos que sofrem com a seca; favoreceria quase só os megaprojetos de exportação de frutas e semelhantes.

Ainda haverá tempo, se não para uma reversão, para alguma pausa que coloque sobre a mesa outras alternativas?

■ Washington Novaes é jornalista E-mail: wlrnovaes@uol.com.br

ANEXO K 30: Ilustração de Alexandre Carvalho para o texto *Crescimento planejado* para a China é insustentável, alerta ONU, publicado na página 12 do caderno *Economia* do *Estadão*, no dia 20 de julho de 2003.

Crescimento planejado para a China é insustentável, alerta ONU

Um diretor da organização avisa que quadriplicar a economia em 20 anos ameaça recursos naturais

JONATHAN WATTS
e STEVEN MORRIS
The Guardian

ONDRES – Sua economia está crescendo a um índice estarrecedor, e seu povo está começando a desfrutar de uma alimentação mais saudável, assim como começa a gostar do consumismo estilo ocidental. Mas o diretor do Programa de Proteção ao Meio Ambiente da ONU já alertou que o cresci-

mento da China e seus ambiciosos planos para o futuro são insustentáveis.

Klaus Toepfer advertiu que os chamados países desenvolvidos serão obrigados a apertar o cinto.

segundo o plano da China de quadruplicar sua economia nos próximos 20 anos.

Veja as tentativas do governo chinês de fazer seu povo alimentar-se de forma mais sadia: Pequim vem incentivando cada chinês a comer 200 ovos por ano – o que corresponde a um total de 260 bilhões de ovos. Para produzir essa imensa quantidade de ovos, será preciso um plantel de 1,3 bilhão de galinhas. Para alimentar essas galinhas, é necessária uma produção de cereais superior à da Austrália.

Os chineses também estão adquirindo gosto por frutos do mar. Se começarem a comer peixe no ritmo dos japoneses, consumirão os pescados do mundo inteiro.

A cerveja também está se tornando muito popular. Mas, para garantir a cada chinês apenas três cervejas extras por ano, será necessário tanto cereal quanto a Noruega produz anualmente.

Não é de estranhar que Topfer tenha soado preocupado

quando se dirigiu a jovens ambientalistas em Sydney, Austrália, na semana passada. "Quadruplicar o PIB de um país com 1,3 bilhão de habitantes — podem imaginar o que é isso?", per-

guntou.

SERÃO

260 BILHÕES

DE OVOS

POR ANO

Na palestra, ele não refletiu sobre o exemplo das galinhas, nem dos peixes, nem da cerveja, mas dos carros. O número de carros nas rodovias da China aumentou quase 40% neste ano. A líder das montadoras de veículos do país, a First Automotive Works, tem por alvo quintuplicar sua produção nos próximos 5 a 8 anos.

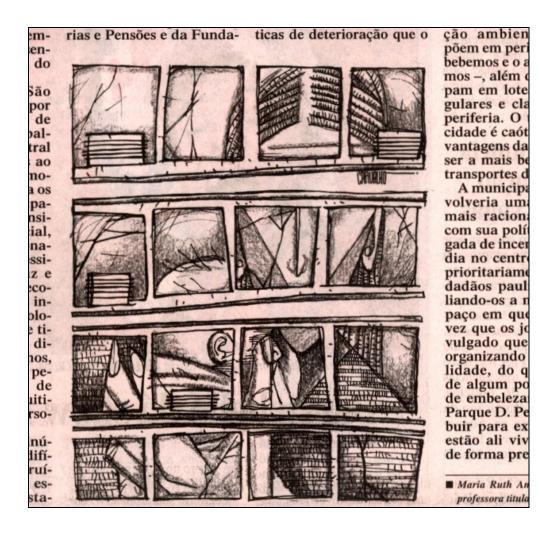


O Instituto do Petróleo acredita que a demanda por gasolina subirá em torno de 500% na China nos próximos 25 anos. Topfer ressaltou que, se o país tivesse a mesma densidade de carros particulares que tem a Alemanha, por exemplo, teria de produzir 650 milhões de veículos. Simplesmente não existem nem metais nem gasolina suficientes no mundo para acompanhar tais números. "A questão não é se você está preocupado com a natureza ou se essa é uma questão emocional. Trata-se de fundamentos lógicos da economia", afirmou.

Segundo Topfer, os planos da China só poderão se concretizar se as nações desenvolvidas mudarem radicalmente seus hábitos de consumo. O crescimento do país nos últimos dez anos tem sido fenomenal. Embora muitos ainda vivam na pobreza, uma minoria crescente a cada dia agora tem meios para comprar carros, produtos eletrônicos e iguarias importadas, artigos que costumavam ser considerados supérfluos.

Segundo o Worldwatch Institute, a China já superou os Estados Unidos, que consomem um terço dos recursos naturais do planeta na produção de carne, fertilizantes, aço e carvão. Até há pouco, uma expressão de ênfase usual era: "nem por todo o chá da China". No futuro, poderá ser: "nem por todas as galinhas da China" ou "nem por todos os carros da China".

ANEXO K 31: Ilustração de Carvalho para o texto *O destino do São Vito*, publicado na página A2, do *Jornal Estado de São Paulo*, no dia 21 de julho de 2003.



MARIA RUTH AMARAL DE SAMPAIO

O destino do São Vito

s jornais de São Paulo surpreenderam os leitores com a notícia, dada pela prefeita Marta Suplicy, da possível demolição do Edifício São Vito, situado na Avenida do Estado com a Praça São Vito, em área vizinha ao Parque D. Pedro II.

Na verdade, não se trata

apenas de um edifício, mas de dois, geminados, o Mercúrio e o São Vito, que marcam a paisagem nessa área da cidade desde os meados da década de 50 pela grandeza do volume construído. O conjunto tem 27 andares, abrigando um total de 690 apartamentos, de um dormitório e quitinetes. Ambos os edifícios foram construídos pela empresa Zarzur e Kogan, sendo o projeto de autoria do arquiteto Aron Kogan.

Naquela década, São Paulo foi caracterizada por um acelerado processo de verticalização, principal-mente em sua área central e nos bairros limítrofes ao centro. A arquitetura moderna tinha trazido para os arquitetos novas preocupações, entre as quais a sensibilidade à questão social, principalmente relacionada à habitação, às necessidades de assegurar luz e ventilação, a ênfase na economia da construção, a introdução de novas tecnologias e a possibilidade de tipologias menores, com dimensionamentos mínimos, que deram origem aos pequenos apartamentos de um dormitório ou às quitinetes dos anos 50, precursoras dos flats de hoie.

Em São Paulo foram inúmeros os exemplos de edifícios projetados e construídos nesse período com essas preocupações, desta-



Muitos outros edifícios estão tão ou mais deteriorados e nem por isso ameaçados de demolição

cando-se obras de arquitetos renomados, como Niemever (Edifício Montreal, situado na Avenida Ipiranga com Cásper Líbero), Warchavchik (Edifício Guaranésia, na Consolação com Nestor Pestana), Franz Heep (Edifício Arapuan, na Avenida 9 de Julho), Eduardo Kneese de

Mello (Edifício Mara, na Avenida Brigadeiro Tobias) e Abelardo de Souza (Edifício Nações Unidas, na Avenida Paulista), entre inúmeros outros.

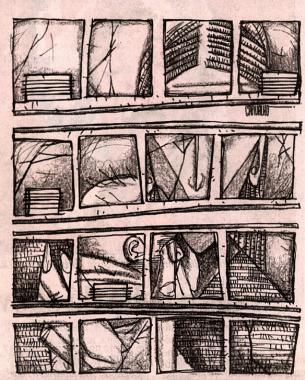
Nessa época, São Paulo enfrentava, como hoje, uma crise habitacional e de transportes. O Poder Público, por intermédio dos Institutos de Aposentadorias e Pensões e da Fundação da Casa Popular, não dava conta de atender à demanda e a iniciativa privada, principalmente no pósguerra, rapidamente contribuiu para o boom imobiliário e a verticalização, com o uso da incorporação e do condomínio. A crise de transportes era outro dos males que fazia com que morar na área central fosse um conforto, uma vez que poder deslocar-se a pé para o trabalho era uma vantagem.

A construção do São Vito situa-se nesse quadro e, como os edifícios citados acima, faz parte da memória da cidade. Seus responsáveis, Zarzur e Kogan, projetaram e construíram outros edifícios na área central destinados ao mesmo tipo de população, casais sem filhos ou pessoas solteiras, como o conjunto da Rua Paim, composto dos Edifícios Demoiselle, 14 Bis e Caravelle, que também apresenta as mesmas características de deterioração que o São Vito. Aliás, é grande o número de edifícios, principalmente na área central, com mais de 50 anos de vida, tão ou mais deteriorados que o São Vito e nem por isso estão ameaçados de demolição.

Vivem atualmente no São Vito cerca de 1.100 moradores, dos quais cerca de 50% são proprietários. Sob a ameaça de serem desalojados, os moradores estãose organizando, comandados por uma nova síndica, que acredita que com uma boa administração conseguirá renovar o prédio.

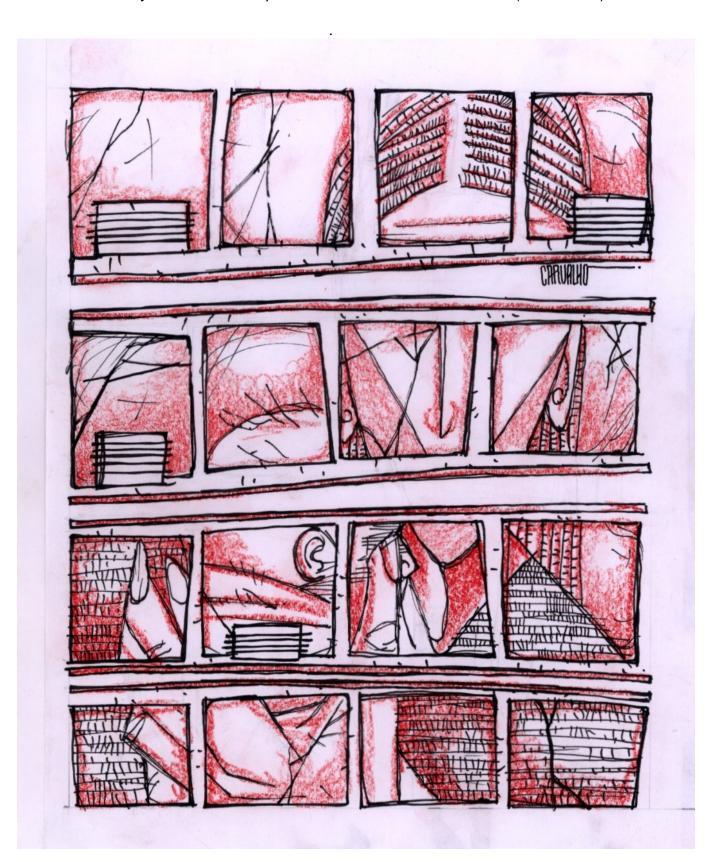
São Paulo apresenta hoje um problema habitacional e de transportes muito mais grave que nos anos 50. Temos um número incerto de moradores de rua, de pessoas que vivem em áreas de risco à beira de córregos, sujeitos a inundacões, ou em encostas, com risco de desmoronamento. Temos também os que vivem em áreas de preservação ambiental – e que põem em perigo a água que bebemos e o ar que respiramos -, além dos que acampam em loteamentos irregulares e clandestinos na periferia. O transporte na cidade é caótico e uma das vantagens da área central é ser a mais bem servida de transportes da metrópole.

A municipalidade desenvolveria uma ação muito mais racional e coerente com sua política tão divulgada de incentivar a moradia no centro, se cuidasse prioritariamente desses cidadãos paulistanos, auxiliando-os a melhorar o espaço em que vivem, uma vez que os jornais têm divulgado que eles se estão organizando com essa finalidade, do que, em nome de algum possível projeto de embelezamento para o Parque D. Pedro II, contribuir para expulsar os que estão ali vivendo, mesmo de forma precária.

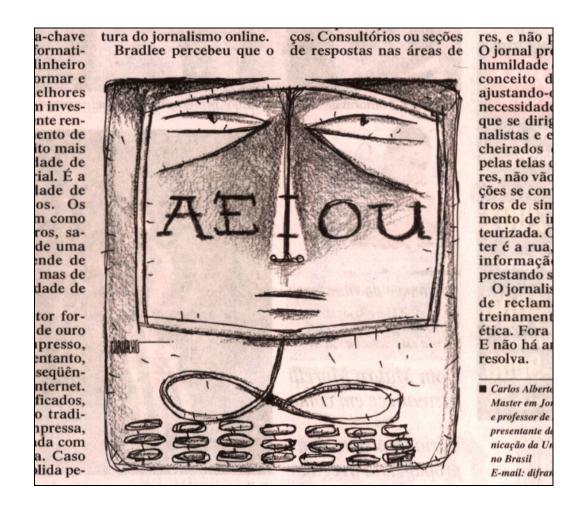


■ Maria Ruth Amaral de Sampaio é professora titular FAU-USP

ANEXO K 32: Layout de Carvalho para o texto O destino do São Vito (21/07/2003).



ANEXO K 33: Ilustração de Carvalho para o texto *Repensar os Jornais*, publicado na página 2 do *Jornal Estado de São Paulo*, no dia 21 de julho de 2003.



CARLOS ALBERTO DI FRANCO

Repensar os jornais

en Bradlee, o carismático ex-diretor do jornal The Washington Post, é sempre uma palavra que merece ser ouvida. Segundo Bradlee, "um grande editor é alguém capaz de atrair bons profissionais para trabalhar no jornal. É alguém que sabe como encora-

jar talentos e despertar o melhor nas pessoas. É como um técnico de um time". O comentário, apoiado na força persuasiva da simplicidade, resume todo um programa de recursos humanos para as redações.

Os recursos humanos são, de fato, a peça-chave de uma empresa informativa. O tempo e o dinheiro gastos em atrair, formar e aperfeiçoar os melhores profissionais são um investimento extremamente rentável. O gerenciamento de uma redação é muito mais do que uma atividade de coordenação editorial. É a fascinante capacidade de promover talentos. Os bons editores, assim como os grandes maestros, sabem que a beleza de uma sinfonia não depende de um gênio solitário, mas de uma fina solidariedade de talentos.

Bradlee, um editor formado numa época de ouro do jornalismo impresso, não conseguiu, no entanto, captar as reais consequências do avanço da internet. A seção dos classificados, por exemplo, nicho tradicional da mídia impressa, precisa ser repensada com urgência e ousadia. Caso contrário, será engolida pe-



Seus sites não podem ficar reduzidos à reprodução virtual do conteúdo impresso

oferecidas pela internet. A cultura virtual, queiramos ou não, é um fato. Os jovens são navegantes compulsivos do ciberespaço. Mas os jornais só conquistarão essa importante fatia do mercado se efetivamente perceberem que os seus sites não podem ficar reduzidos à sim-

ples reprodução virtual do seu conteúdo impresso. O jornalismo na internet pressupõe uma profunda revolução nos conceitos, na forma e no conteúdo da informação. Exige, ademais, equipes especializadas e bem formadas na cultura do jornalismo online.

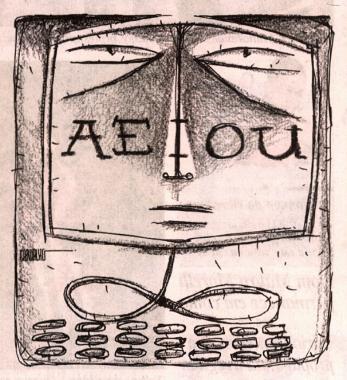
Bradlee percebeu que o

las facilidades jornal pode ser imbatível na cobertura local. Segundo ele, a TV e a internet estão um pouco "ausentes no noticiário local, sobre o que está acontecendo na comunidade em que as pessoas vivem. E esse é um mercado importantíssimo para nós". Tem razão. A globalização está produzindo um fenômeno curioso: quando tudo é (ou pretende ser) transnacional, o local ganha enorme importância. As pessoas estão carentes de vínculos próximos. O leitor quer saber o que acontece na sua cidade, no seu bairro, no seu quarteirão. O consumidor real - não o de proveta, concebido no ambiente rarefeito das redações - quer saber em que medida o global pode afetar o seu dia-adia e, como é lógico, o seu bolso. Quer uma ágil e moderna prestação de serviços. Consultórios ou seções de respostas nas áreas de

saúde, direito, aplicações financeiras e informática. por exemplo, são um sucesso em todo o mundo.

Ben Bradlee, formado na escola dos antigos editores, mantém excessiva distância dos leitores. Não acredita nas pesquisas de opinião e imagina que a postura vertical é a mais recomendável para o relacionamento do jornal com o seu pú-blico. "Os leitores podem não querer ver no jornal o tipo de informação da qual precisam. E podem não querer o que você acha que eles deveriam receber", sublinha. Um bom jornal, por óbvio, não pode ficar refém do mercado. Precisa, frequentemente, tornar interessante o que é realmente importante. Mas um jornal de qualidade não pode viver de costas para o leitor. Os jornalistas precisam escrever para os leitores, e não para os colegas. O jornal precisa ter a sábia humildade de moldar o seu conceito de informação, ajustando-o às autênticas necessidades do público a que se dirige. Quando jornalistas e editores, entrincheirados e hipnotizados pelas telas dos computadores, não vão à luta, as redações se convertem em centros de simples processamento de informação pasteurizada. O lugar de repórter é a rua, garimpando a informação, apurando, prestando serviço ao leitor.

O jornalismo de qualidade reclama atualização, treinamento, inovação e ética. Fora disso é o vazio. E não há anabolizante que resolva.



Carlos Alberto Di Franco, diretor do Master em Jornalismo para Editores e professor de Ética Jornalística, é representante da Faculdade de Comunicação da Universidade de Navarra no Brasil

E-mail: difranco@ceu.org.br

ANEXO K 34: Layout de Carvalho para o texto Repensar os Jornais (21/07/2003).



ANEXO K 35: Ilustração de Acosta para o texto *Pássaros urbanos cantam alto para poder 'namorar'*, publicado na página 12 do *Jornal da Tarde*, no dia 20 de julho de 2003.

Pássaros urbanos cantam alto para poder 'namorar'

Cientistas europeus garantem à revista 'Nature' que a poluição sonora das grandes cidades não está deixando outra opção aos pássaros

Os pássaros que vivem nos grandes centros urbanos estão sendo obrigados a aumentar o volume de seus cantos – usados como arma de sedução para a reprodução – por causa da poluição sonora. A descoberta foi feita por um grupo de cientistas europeus e publicada pela conceituada revista britânica Nature.

Segundo os cientistas Hans Slabbekoorn e Margriet Peet, diversos pássaros que vivem nas grandes cidades passaram a cantar mais alto para poderem ser escutados pelas "namoradas" e assim não terem seu processo reprodutivo afetado.

"Isso demonstra, pela primeira vez, que as alterações no meio ambiente podem mudar as formas de comunicação dos pássaros", explicou Peet à *Nature*.

Para chegar a estas conclusões, os autores do estudo gravaram o canto de 32 pássaros machos na cidade holandesa de Lieden. Resultado: cada um deles demonstrou ter um repertório entre três e nove



cantos diferentes. Os especialistas também constataram que a freqüência mínima média dos cantos estava "ligeiramente relacionada ao ruído ambiental."

"Os machos dos lugares mais barulhentos são os que têm maior freqüência em seus cantos, enquanto os das zonas mais silenciosas emitem notas que alcançam as freqüências mais baixas", garantiu Slabbekoorn.

De acordo com os cientistas, os carros, aviões e as máquinas, em geral, podem vir a estimular a criação de uma "nova forma de seleção das espécies que passariam a usar mais sinais acústicos para facilitar sua reprodução."

Mais: segundo eles, os pássaros adaptam o volume de seus cantos ao local onde se encontram. Esta habilidade – além do quesito acasalamento – também pode levá-los a sobreviver nas grandes cidades.

"Esta característica pode criar dois grupos de espécies bem diferentes: por um lado, os que podem adaptar seus sinais para competir com o barulho; por outro, os que não desenvolveram esta qualidade", concluiu Slabbekoorn.

ANEXO K 36: Versão do texto encaminhada para Acosta para a ilustração publicada na página 12 do *Jornal da Tarde*, no dia 20 de julho de 2003.

[JT-INTERNACIONAL-IMAGENS&TEXTOS ... 18/07/03] Name: PASSAROS Length: 58 Author: DOLIS Date: 18/07/03

Os pássaros urbanos estão sendo obrigados a aumentar o volume de seus cantos – usados como arma de sedução para a reprodução – por causa da poluição sonora. A descoberta foi feita por um grupo de cientistas europeus e publicada pela conceituada revista britânica *Nature*.

Segundo os cientistas Hans Slabbekoorn e Margriet Peet, diversos pássaros que vivem nas grandes cidades passaram a cantar mais alto para poderem ser escutados pelas "namoradas" e assim não terem seu processo reprodutivo afetado. "Isso demonstra, pela primeira vez, que as alterações no meio ambiente podem mudar as formas de comunicação dos pássaros", explicou Peet à *Nature*.

Para chegar a estas conclusões, os autores do estudo gravaram o canto de 32 pássaros machos na cidade holandesa de Lieden. Resultado: cada um deles demonstrou ter um repertório entre três e nove cantos diferentes. Os especialistas também constataram que a freqüência mínima média dos cantos estava "ligeiramente relacionada com o ruído ambiental."

"Os machos dos lugares mais barulhentos são os que têm maior freqüência em seus cantos, enquanto os das zonas mais silenciosas emitem notas que alcançam as freqüências mais baixas" garantiu Slabbekoorn

as frequências mais baixas", garantiu Slabbekoorn.

De acordo com os cientistas, os carros, aviões e as máquinas, em geral, podem vir a estimular a criação de uma "nova forma de seleção das espécies que usam mais sinais acústicos para facilitar sua reprodução."

Mais: segundo eles os pássaros adaptam o volume de seus cantos ao local onde se encontram. Esta habilidade – além do quesito acasalamento – também pode levá-los a sobreviver nas grandes cidades. "Isso pode criar dois grupos de espécies diferentes: os que podem adaptar seus sinais para competir com o barulho, e os que não desenvolveram esta qualidade", concluiu Slabbekoorn.

ANEXO K 37: Arte final de Acosta para o texto *Pássaros urbanos cantam alto para poder 'namorar'*, publicado na página 12 do *Jornal da Tarde*, no dia 20 de julho de 2003.



ANEXO K 38: Vinheta de Acosta para a coluna *Advogado de Defesa*, publicada na página 3 do *Jornal da Tarde*, no dia 21 de julho de 2003.

Advogado de Defesa

TIM

Nada do seguro prometido. Prejuízo

Quando da compra de meu celular TIM, pelo qual paguei R\$ 1,8 mil, procurei informações sobre o seguro, quando fui informado pelos vendedores de que o serviço estava sob avaliação e seria colocado à disposição dos clientes em breve. O tempo foi passando e, com ele, a minha paciência, tendo em vista que o serviço nunca estava disponível e, toda vez que questionava a empresa sobre o seguro, recebia respostas-padrão. Para minha decepção, passados três meses da compra eu fui assaltado e, além de meu carro, levaram o celular. Obviamente a TIM não se responsabilizou pelo aparelho, só que, para reabilitar a linha, tenho de adquirir outro, além de levar o B.O. para que me fosse cedido outro chip. Cansado de tantos transtornos, resolvi cancelar o contrato, e só então fui contatado pela empresa, em duas ocasiões diferentes. As atendentes disseram que meu caso estava sob análise, para minimizar o meu prejuízo, a empresa propôs desconto na compra de outro, cujo valor era somente 1/6 do celular que eu nem sequer tinha acabado de

Marcos Gomes de Oliveira, Capital.

Resposta: Contatamos o sr. Oliveira e o informamos que já estamos negociando o seguro que iremos oferecer a nossos clientes, mas ainda não há uma data para o lançamento do produto. Tão logo ocorra roubo ou extravio de um aparelho celular é importante que o



SUL AMÉRICA CAPITALIZAÇÃO

Por que só devolvem 31% do investimento?

Após ter pago nove parcelas do título da Sul América Capitalização para a aquisição de um veículo decidi cancelar o contrato e pedir o resgate das quantias pagas. Mas é simplesmente impossível falar com a empresa: ou a secretária eletrônica informa que "todas as posições estão ocupadas" ou, ao ser atendido, permaneço por mais de 15 minutos aguardando o atendimento do Departamento de Resgate, até a ligação cair. Insisti muito e, quando consegui, enfim, falar com a empresa, fui informado de que, do total pago (R\$ 1.056) só tenho direito de resgatar o valor proporcional a 31,84%. Com que direito a empresa retêm 68,16% do valor total?

Adelmo A. de Lima, Ribeirão Preto, SP.

Resposta: O valor do resgate antecipado do produto está de acordo com o que consta das condições gerais do título que foram entregues ao sr. Lima pelo corretor no ato da aquisição do plano. Ao receber em casa o kit com fita de vídeo e folheto de perguntas e respostas, o cliente teve nova

ESTAPAR

Dano no pára-lama, no estacionamento

Ao retornar ao estacionamento Estapar da Galvão Bueno onde havia deixado o carro por pouco mais de 2 horas, deparei-me com ele na porta do estabelecimento e com o pisca-alerta ligado. Ao indagar o manobrista sobre o porquê, fui informada de que, em razão de a chave não estar no contato, ele teve de arrastá-lo, o que resultou em um amassado no pára-lama dianteiro direito. Mesmo assim tive de pagar pelo período estacionado. O estabelecimento não deveria se responsabilizar pelo ocorrido e ter um seguro para esses casos? Alice Massami Sassaki, Capital.

Resposta: Como a sra. Alice deixou o carro na rampa de acesso do estacionamento e levou as chaves, obstruindo a entrada e saída dos veículos, tivemos de deslocá-lo por cerca de um metro e meio, desativando, no entanto, o freio de mão. O carro foi conduzido por manobrista devidamente habilitado e em momento algum foi "arrastado", como ela citou. Ao retornar, a cliente reclamou de um amassado no pára-lama e foi imediatamente atendida pela gerência, que em sua presença comprovou a impossibilidade de tal dano ter sido ocasionado dentro do estacionamento. Jamais nos eximimos de nossa responsabilidade, honrando o ressarcimento dos prejuízos causados aos veículos estacionados em nossas dependências. Sistema Estapar.

ANEXO K 39: Vinheta de Acosta para a coluna *Advogado de Defesa*, publicada na página 3 do *Jornal da Tarde*, no dia 25 de julho de 2003.

Advogado de Defesa

SANTAMÁLIA SAÚDE

Estou decepcionada com o convênio

Eu e minha família somos conveniados do Santamália Saúde há dois anos, mas há seis meses constatamos que a empresa não tem nem profissionais preparados nem equipamentos bons o suficiente para diagnosticar com precisão a suspeita de um câncer em um de meus parentes. Por conta disso, tivemos de pagar um profissional conhecido na área, que nos indicou a refazer todos os exames já feitos pelo Santamália, porque eles estavam incompletos. Já notifiquei o Serviço de Atendimento da empresa sobre a falta de suporte técnico, mas a resposta que recebi é que "se trata de conduta". Outra coisa que me chama a atenção é o fato de as minha reclamações só serem respondidas verbalmente, "pois essas são as normas", o que nos deixa convictos de que "o que o Santamália fala não se escreve nem se assina". Em consulta com um advogado, fui informada de que jamais conseguiríamos ganhar uma ação se processássemos o convênio por erro médico, por questões de ética. Que lei é essa que só protege as prestadoras de servico?

Monica Pinto Cruz, Capital.

Resposta: Nossos profissionais são especializados, totalmente qualificados e com cursos e títulos os mais renomados na classe médica, como é o caso do oncologista clínico que cuidou do



VÉSPER

Devo esperar 30 dias pelo reembolso?

Quando adquiri um aparelho da Vésper, o atendente me explicou como funcionava o sistema e passou os dados de uma conta bancária para que eu fizesse o pagamento, o que providenciei no dia seguinte. Como moro sozinha e teria de contratar uma pessoa para receber a encomenda, resolvi ligar à empresa para confirmar a entrega, mas após 45 minutos de espera na linha não consegui ser atendida. Irritada, liguei para a central de vendas, que informou, para minha surpresa, que o depósito não havia sido confirmado e eu teria de enviar uma cópia do comprovante de pagamento via fax. Decepcionada com o atendimento, resolvi cancelar a compra e pedir meu dinheiro de volta, mas a empresa só fará a devolução daqui a 30 dias. Isso é correto, tendo em vista que tive de pagar antecipadamente, e à vista, pelo telefone, cuja qualidade a empresa nem sequer garante?

Monaliza Leandro, Capital.

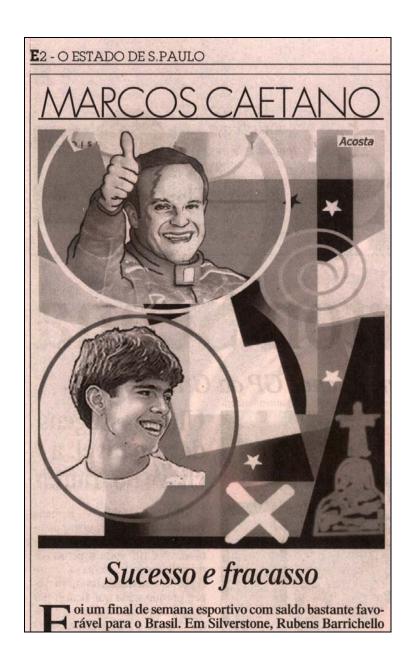
RANFSPA

Exijo a devolução do que paguei corrigida

No início de 2002, fiz um seguro residencial com vencimento em 17 de janeiro deste ano no Banco Santander-Banespa, do qual sou cliente desde 1981. Em novembro, porém, mudei de residência e imaginei que, ao vencer o seguro, se eu não manifestasse interesse em renová-lo, ele seria cancelado. Qual não foi minha surpresa quando, no vencimento, renovaram o seguro sem o meu consentimento. Procurei a agência para cancelá-lo e fui informado de que haveria uma demora de 15 dias para a devolução do valor cobrado. Passados três meses e cinco dias, fui chamado para receber o cheque da devolução e para a minha surpresa ele veio com valor inferior ao que eu havia pago, sem juros, e mais, sem correção monetária. Fiquei pensando que, se a situação fosse inversa, isto é, se eu devesse para o banco, estaria pagando juros e correção. Portanto, acho que o mínimo que o banco deveria fazer para reparar o erro que cometeu é pagar o que me deve com as devidas correções monetárias. Carlos Eduardo Dias Bonilha, Capital.

Resposta: Contatamos o sr. Bonilha e os fatos apontados em sua reclamação foram solucionados. Grupo Santander Banespa.

Da Redação: O sr. Bonilha informa que, após sua reclamação ao JT, foi **ANEXO K 40:** Ilustração de Acosta para o texto *Sucesso e Fracasso*, publicado na coluna de Marcos Caetano na página 2 do caderno *Esportes*, no *Estadão*, no dia 21 de julho de 2003.



ANEXO K 41: Ilustração de Acosta para a coluna *Seus Direitos*, publicada na página 5 do caderno *Economia* do *Estadão*, no dia 21 de julho de 2003.

ademo Economia do Estadao, no dia 21 de julho de 2003.

Cereal Kellogg's: insetos

Consumo o produto Muslix da Kellogg's há anos e habituei meu filho a consumir cereais no café da manhã. No dia 10/5 comprei duas caixas do Muslix Tradicional no Carrefour da Rua Pamplona (NF 63797), mas, ao abrir a caixa no dia seguinte, para minha surpresa e nojo, o cereal estava infestado de insetos vivos, o que só percebi quando coloquei o produto no leite e vi algo diferente 'boiando'. Foi aí que descobri mais insetos andando dentro da embalagem plástica. Enojada, me perguntei: será que já comemos insetos outras vezes, sem reparar? (a embalagem estava em perfeito estado, sem aberturas na caixa de papelão ou no saco plástico interno). Como sou cuidadosa com o que compro e observo a data de validade, vi que a caixa do cereal traz como data de fabricação 26/2/2003, com validade até 26/11/2003. No dia 12/5 contatamos o SAC da Kellogg's, falando com d. Karine, que pediu uma amostra do produto, retirada em casa no dia 14 para análise (nem seria preciso, pois os insetos eram visíveis a olho nu). Depois de três semanas, no dia 5/6, recebi uma carta de desculpas da empresa, com aquela mesma história de que a infestação não é culpa deles, que os produtos são 'rigorosamente preparados', etc. A explicação é que o produto pode ter sido armazenado em local infestado de insetos, que o contaminaram mesmo depois de embalado (segundo eles, o inseto é típico de farinhas). E ficou por isso mesmo. Pergunto: a Kellogg's simplesmente se exime da responsabilidade? E a credibilidade do nome, fica por isso mesmo? A empresa não vai tomar uma atitude? Eles não querem nem saber onde ocorreu a infestação; conclusão: não estão preocupados com o consumidor. Conselho para quem consome, principalmente se tem filhos: não



confie em 'nomes'. Maria Cristina Abreu – V. Mariana

A empresa responde:

"A Kellogg's, em todo o mundo, tem como objetivo primordial oferecer aos consumidores produtos da mais alta qualidade e com grande valor nutritivo. Reclamações sobre nossos produtos são bastante raras, pois temos um Controle de Qualidade rigoroso, que vai desde a escolha da matéria-prima até o produto final. Temos a consciência de que a garantia da qualidade de um produto como o Kellness Müs-lix Tradicional depende de diversos fatores, como um simples procedimento rotineiro de limpeza, até complexos procedimentos de fabricação e programas de controle de matérias-primas produzidas por fornecedores de diferentes partes do mundo. Os cereais que processamos sofrem uma ação rigorosa de altas temperaturas durante um período de tempo capaz de eliminar qualquer forma de vida, mesmo microbiológica. No entanto, é importante lembrar que os cereais, uma vez empacotados, se armazenados próximos a outros produtos ou em locais infestados por insetos, podem ser afetados por uma contaminação. Particular-mente no que se refere a esta reclamação, o inseto encontrado é típico de farinhas e, quando próximo ao Kellness Müslix Tradicional, pode con-taminar nosso produto. Lamentamos profundamente que tenham ocorrido problemas com um dos nossos produtos, o Kellness Müslix Tradicional, conforme sua reclamação. Uma vez que temos total controle dos procedimentos e métodos de operação em nossa fábrica e temos como avaliar os produtos reclamados, temos a confiança de que o problema de infestação encontrado não foi gerado pela Kellogg's. Por se tratar de uma infestação, caso ela tivesse ocorrido durante o processo de produção do Kellness Müslix Tradicional, o lote ou parte dele também estaria afetado. É importante salientar que não recebemos mais nenhuma reclamação de infestação com esta data de produção (26/2/2003 lote F). Ainda, analisamos também amostras deste mesmo lote de produção que mantemos em nossos controles e não encontramos nenhum problema, reforçando mais ainda a nossa confiança desta infestação ter sido gerada fora de nossa fábrica. Mais uma vez, a Kellogg's agradece profundamente o fato de ternos comunicado este acontecimento. São clientes dedicados e exigentes assim que garantem que nossos padrões de qualidade estejam cada vez mais elevados. Kellogg Brasil & Cia.'

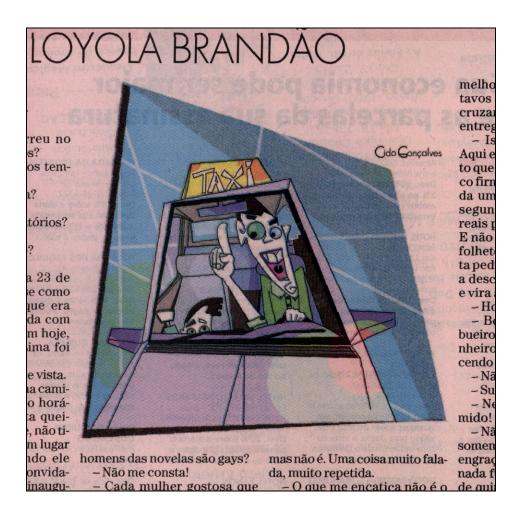
Recebi ontem resposta da coluna reproduzindo o fax recebido da empresa reclamada. Agradeço o empenho da coluna, mas renovo os meus protestos, pois, ao contrário do que a empresa afirma (e tenho provas), a venda foi feita com prazo de 30 dias, por ser o valor superior a R\$ 300. Se isso não fosse verdade, por que seria o meu cheque prédatado e por que eu entraria com ação por perdas e danos? A audiência será em 21 de julho (hoje). Além de tudo isso, meu cheque foi pago, e **ANEXO K 42:** Ilustração de Acosta para a chamada de capa *Cartucho e Papel: Qual o par Perfeito?*, do caderno *informática*, do *Jornal da Tarde*, publicado dia 19 de junho de 2003.



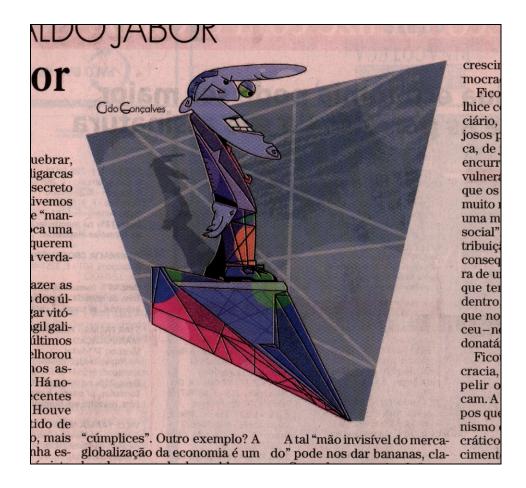
ANEXO K 43: Primeira arte final de Acosta para a chamada de capa *Cartucho e Papel: Qual o par Perfeito?*, do caderno *informática*, do *Jornal da Tarde*, publicado dia 19 de junho de 2003.



ANEXO K 44: Ilustração de Cido Gonçalves para o texto *Manhã a bordo de um táxi*, na página 14 do *Caderno2*, do *Estadão*, publicada dia 18 de julho de 2003.



ANEXO K 45: Ilustração de Cido Gonçalves para o texto *Temos um encontro de amor no fundo do abismo*, na página 10 do *Caderno2*, do *Estadão*, publicada dia 22 de julho de 2003.



no fundo do abismo.

ARNALDO JABOR

D10-OESTADO DES.PAULO

Temos um encontro de amor no fundo do abismo

recimentos". Tudo parece andar Há dez anos o Brasil está à bei-paratris. Todomundolis: "OLL» ra de decolar. Mas há um com-le tem de dar certo." Mas, nin- pló invisivel para que ele não se guém ajuda. Vivemos um sus- erga do chão. É o que me imprestrofe. Pior: muitos se unem para apressar sua chegada. A oposiexpectativas e "des-acon- dos: "Eu não disse?" pense à beira do abismo, vendo que as coisas não acontecem, param no meio: o juiz perdoou o ladrão, o plano não foi cumprido.

a violência não parou, o MST Em suma, as coicem", andam de costas e a vida brasileira vai vi-"um corpo sob vai continuar... sas "des-aconterando-como dizia Simonsen anestesia, mas sem cirurgia". A reforma da Previdência está

escreve às terças neste espaço O cineasta Arnaldo Jabor vai sendo comida pelos tubarioso, queremos ver o País no fundo do abismo. A vontade de rões, como o peixe de O Velho e o Mar e, quando chegar à praia, niza para o fracasso, como as peças de um quebra-cabeça feitas xar. Para nós, o fracasso é um desejo. Por algum motivo misteserá um esqueleto. Tudo se orgaexpressamente para não encaisendo desfigura-Aos poucos, da a frio.

gente na política é impedir o

nunciar "vira-casacas". No fundo, vemos que a finalidade dessa País de fazer Política. Nada mais parecido com a sabotagem siste-mática feita contra FHC do que a

impossibilidades, descrer, de-

atual sabotagem que está sendo

feita ao governo Lula.

A evidência deslavada da necessidade técnica das reformas

não comove ninguém. Até sa-

fracasso é uma espécie de vaci-

lho os jornais em busca na contra a decepção. Depois bem que o País pode quebrar, de esneranca. Nada. Só da derrota, suspiramos, alivia- mas nem ligam. Há, em oligarcas gue" político e isso provoca uma saudade perversa. Mas querem e intelectuais, um desejo secreto de conhecer o caos. Já tivemos muitos anos de "zona", de "manir além: querem o caos, a verda de pura do abismo. siona é que ninguém se incomoda com a aproximação da catás-

Essa gente quer desfazer as conquistas democráticas dos úlnheiro que éramos. Nos últimos anos, com FHC e Lula, melhorou um futuro mais moderno, mais perança – que eu sei que é vista com desconfiança ("ahhh... algumas, muita coisa melhorou, timos anos. Querem apagar vitórias, querem a volta do frágil gali-"qualidade" (chamemos assim) da política nacional. Há nove anos que pessoas decentes ocupam o Executivo. Houve muitos avanços no sentido de racional. Desculpem minha essim, no Brasil, ó filhos do bode, cia permitiu que inúmeras verdaó cegos ideológicos. A democrama coisa ele está querendo...") des viessem à tona. ção dos "Ba-bás", dos jornalistas burros aliados à oligarno vapor. 0 maior inimigo da democracia

é a aliança enmo regressista e a oligarquia vingativa. "Danem-se as questões importantes, dane-se tu-do" - berram. Bom é apontar

tre o ideologis

quia está a ple-

sar dos populismos, já deixamos de ser "vítimas" e passamos a ser A quebra do Estado brasileiro. quebrado, mas despertou mais dade. A sociedade civil já pensa em "nós" e não em "eles" apenas, por exemplo, no meio dos anos 80, foi ruim e boa. Deu-nos uma "orfandade" diante do gigante vontade de autonomia na socieos remotos donos do poder. Ape-

Gdo Gonçalves

psicossocial, houve um claro globalização da economia é um bonde carregado de problemas novos. Sim, sem dúvida. Pode dos, sem nichos, lá fora? Pode. "cúmplices". Outro exemplo? A nos jogar num vazio de excluí-Mas, teve a vantagem de nos coção nos trouxe o contato com xe a idéia de "eficiência" contra o delírio ideológico, que dispen-sa estudo e viabilidade. Muito locar mais perto da realidade nacional, rompendo as paredes da "taba imaginária", nossa ilha ibérica de esperança vã. A globalizamétodos de gestão e administração mais anglo-saxônicos, trouxe nova ética empresarial. Troumais importante que apontar causas para a pobreza é descobrir formas de combatê-la.

do País, sim. "Mercado" pode ser bom, sim, como termômezas burras, "mercado" como re-lativizador de burrices totalitá-rias. Também, já há responsabi-lidade civil e fiscal, entre nós. ro. Contudo, o conceito de "merção da vida social e econômica tro, como amenizador de certehoje. Houve um grande avanço A tal "mão invisível do mercapode nos dar bananas, clacado" dinamiza a auto-regula-Apareceu a idéia do "possível", em vez da velha bravata das utopias. E isso não é covardia "antiutópica", como pensam algumas bestas quadradas; é sabedomicista não retrata o Brasil de ria. A análise meramente econo-

crescimento institucional da de

Ficou visível que, apesar da ve lhice corporativa do poder Judi uma mera questão de "injustiça tribuição de renda não é causa; é ciário, temos o advento de cora josos procuradores da Repúbli ca, de juízes jovens e honestos encurralando gente que era in muito mais complicados do que social". Já sabemos que a má dis ra de um Estado patrimonialista que tem de ser reformado por que nos determinou já aconteceu-no século 16 e os vitoriosos que os problemas do Brasil são conseqüência da secular estrutu vulnerável. Hoje, já percebemo dentro, pois a "luta de classe donatários mandam até hoje.

Ficou evidente que só a demo gros urubus do privilégio, os ma-madores dos subsídios, os adepcracia, em sua prática, pode ex cam. A democracia tem anticor nismo contra os inimigos auto cráticos. Já houve um enfraque cimento das oligarquias seculares. O País está mais resistente a ditaduras e a delírios da velha geléia geral. Se fizermos as rejustamente por isso que os fracassomaníacos, os pessimistas, os chupins do Estado, os netos do "quanto pior melhor" espojar na lama tradicional do um encontro de amor marcado pelir os micróbios que a ata pos que vão limpando seu orga tão todos em pé de guerra, a pos tos, na vigilia antidemocrática para impedir que o avião deco le, para que possam todos se es atraso brasileiro, satisfeitos co mo porcos e toupeiras. Temos formas, a vitória é possível. E

POLÊMICA

ANEXO K 46: Ilustração de Carlinhos Muller para o texto *O impacto da pirataria*, dos editoriais, na página 3 do *Estadão*, publicado dia 15 de janeiro de 2004.





O impacto da pirataria

Associação de Defesa da Propriedade Intelec-A da Propriedade musico tual (Adepi) organizou equipes de investigação informal - substituindo a polícia nesse tipo de trabalho – na ten-tativa de dar mais eficiência ao combate à pirataria de obras audiovisuais. As investigações revelaram que a falsificação de fitas VHS, DVDs, CDs e até de capas de filmes e matrizes de logotipos de distribuidoras, acarretou, no ano passado, um prejuízo de US\$ 200 milhões – US\$ 70 milhões a mais do que em 2002 - para os detentores dos direitos autorais. A CPI da Pirataria e uma maior atuação da polícia - no ano passado 1.344 pessoas foram indiciadas em inquérito por esse crime - não foram suficientes para inibir a ação dos piratas.

A lei brasileira de propriedade intelectual é apontada como uma das melhores do mundo. Está em vigor há seis anos, mas é pouco cumprida. Em 2002 a

Em 2002, a União Brasileira de Vídeo estimou que 35% dos home videos usados no País são piratas, vendidos por um quarto do preço normal. A situação do mercado fonográfico é ainda mais grave, A Associação Brasileira dos Produtores de Discos (ABPD) afirma que 50% das cópias vendidas no ano passado eram piratas, contra ape-nas 3%, em 1997. A Associação Brasileira de Empresas de Software diz que, em 2002, cerca de 15 mil empregos formais não foram criados devido à pirataria. Na produção de cigarros, está o exemplo mais escandaloso: em 2002, foram consumidos 7,1 bilhões de maços, mas apenas 4,8 bilhões pagaram impostos. A cada três ma-ços, um é "irregular", segundo a CPI da Pirataria.

Apesar do impacto negativo da pirataria sobre a indústria, a publicidade e a arrecadação de impostos, as autoridades ainda não estão suficientemente convencidas de que o combate à pirataria é uma prioridade. O esforço maior tem sido desenvolvido pelos agentes privados do setor audiovisual, que realizaram, no ano passado, 3.535 inspeções para apurar casos de pirataria. 1.462 de las resultaram em apreensões feitas pela polícia. Foram apreendidas 254 mil fitas de VHS, 129 mil discos óticos e bloqueados, na internet, 2.418 sites que vendiam produtos piratas. Frente ao volume de material pirateado, que está diante dos olhos de todos – nas barracas dos camelós, lojas, locadoras e sites de internet –, essas apreensões são muito pequenas.

Em abril do ano passado o Brasil voltou à "lista prioritá-

Agentes particulares fazem a maior parte do esforço contra a pirataria

comércio pirata. Há real possibilidade de os Estados Unidos aplicarem sanções comerciais pesadas ao País, escudados nesse fato. Uma das sanções seria a anulação das preferências tarifárias concedidas a cerca de 4.600 produtos exportados para os EUA com alíquota

Desde 1999, a Interpol considera que a pirataria não é mais uma atividade "acessória" das grandes redes do crime organizado. Tornou-se o negócio principal de muitas quadrilhas que agora complementam seus lucros com tráfico de drogas e outras atividades ilícitas. O combate à pirataria e a proteção da propriedade intelectual, portanto, correspondem aos interesses do País. E, de pouco adianta o governo concordar com essa premissa, se não oferece os meios necessários para que a pirataria seja efetivamente combatida.

ANEXO K 47: Ilustração de Carlinhos Muller para o texto *Terceira megaoperação da PF*, dos editoriais, na página 3 do *Estadão*, publicado dia 15 de dezembro de 2003.





Terceira megaoperação da PF

Só com muito

controle

e muito rigor

disciplinar

se evita

a corrupção

epois da "Operação Anaconda", em São Paulo – com ramificação em outros Estados -, que le-vou à desmontagem de vasta quadrilha e à prisão de mem-bros da polícia e da magistratu-ra, como o juiz Rocha Mattos, e depois da "Operação Praga do Egito", que resultou na prisão de dezenas de pessoas en-volvidas em fraudes, entre as quais o ex-governador de Ro-raima Neudo Campos, a Polícia Federal lavra mais um ten-to com a "Operação Trânsito Livre" em Foz do Iguaçu, que já produziu a prisão de 40 poli-ciais rodoviários, 14 "batedo-res" – intermediários do subor-no dos policiais, pago por saco-leiros – e um policial civil. Descobriu-se que a corrupção local rendia aos envolvidos uma "caixinha" não inferior a R\$ 1 milhão por mês, o que represen-

tava, para poli-ciais que ganham um salário médio entre R\$ 2.500,00 R\$ 3.000,00 mensais, uma remuneração extra de R\$ 20 mil!

Antes de mais

nada, convenha-mos: fala-se muito que poli-ciais devem ganhar muito bem, para não se sentirem tentados a enriquecer de forma ilí-cita. Ora, embora seja justo dizer que policiais mereçam ganhar muito bem - até pelos riscos que correm -, não haverá alto salário que liquide a "tenta-ção" de embolsar, regularmente, uma dinheirama como essa - o que só fortes princípios morais, de um lado, e rígidos con-troles administrativos, de outro, conseguirão refrear. Essa situação, mais uma vez. demonstra que também nas fronteiras, como nos presídios, só haverá controle máximo se

houver corrupção mínima. As estimativas da Polícia Federal quanto ao "faturamen-to" global dos policiais rodoviários e "batedores" em Foz se baseiam no fato de cerca de mil ônibus de sacoleiros de vá-rios Estados cruzarem, semanalmente, a Ponte da Amiza-

de, para adquirir mercadorias ilegais no Paraguai. A "caixinha" por veículo abordado variava de R\$ 250,00 a R\$ 500,00, dividida pelos 55 participantes, que tiveram prisão temporária decretada. Embora ainda não se saiba o montante que os policiais arceadate que os policiais arrecada-ram, até hoje, com sua ativida-de corrupta, nas casas dos acusados foram apreendidos com-putadores, dinheiro - dólares e reais - e 15 veículos. Havia veículos que custam R\$ 50 mil, destacando-se o carro perten-cente ao policial civil, por seu sofisticado sistema de DVD. As quantias em dinheiro apreendidas variavam entre R\$ 2 mil e R\$ 10 mil. Numa das casas encontraram-se US\$ 2 mil e em dois postos de poli-ciamento também foram apreendidos R\$ 11 mil, que corresponderiam à féria do

> Alguns podem criticar esse sistema de megaope-rações desenvolvido pela Polícia Fe-deral, dando a entender que preferível seria o refor-

tineiro, constante, nos já conhecidos pontos críticos de entrada de contrabando em território nacional. Tais críticas seriam pertinentes se as megaopera-ções pretendessem substituir o importante trabalho de fiscalização, cotidiano e diuturno, da Polícia Federal. Mas as duas formas de trabalho não são incompatíveis ou excludentes - e não nos parece que a Polícia Fe-deral considere que o sejam.

Além disso, grandes opera-ções podem ter um efeito psicológico positivo, tanto para aque-les que consideram que a práti-ca de atos ilícitos se tornou rotineira - como os sacoleiros -, como se o contrabando tivesse sido "legalizado" pelos usos e costumes locais, como para os que também consideram normal a cobrança de gordas pro-pinas extraídas da função pú-blica, como se tal prática abjeta já se tivesse tornado uma espé-cie de "direito adquirido".

ço do trabalho ro-

ANEXO K 48: Ilustração de Carlinhos Muller para o texto *Duelo de bad boys. Com faro de gol*, na capa do caderno *Esportes*, no *Estadão*, publicado dia 24 de agosto de 2003.



uelo de ba

uís Fabiano e Edmundo apostam nos artilheiros enfrentam-se no Rio e São Paulo e Vasco

EDUARDO MALUF

m já brigou com dezetou juiz, deu bico em câmera de teres, além de outras inúmeras ça em algumas ocasiões, como na semana passada, quando xingou seu próprio técnico no meio de um treino. Dentro de campo, po-rém, Edmundo e Luís Fabiano têm várias qualidades em co-mum e a principal é a facilidade para marcar gol e dar alegria aos nas de companheiros agrediu adversários, chu ros, mas costuma perder a cabetorcedores. E isso que prometem go, às 16 horas, entre Vasco e São televisão e bateu boca com repór confusões na carreira. O outro alegre, querido pelos companhei fazer no confronto deste domin-Paulo, em São Januário.

no Brasileiro e joga num time que MIUMF, briga pelas primeiras colocações. Edmundo vem tendo freqüentes Luís Fabiano, que marcou 16 gols seguiu jogar bem, assim como o O momento dos atletas indica boa vantagem para o são-paulino Japão, po início do ano, não conrestante da equipe. Qualquer contusões e, desde que voltou do aposta, contudo, é arriscada...

da competição, com 29 gols, em Luís Fabiano, de 22 anos, so-32, já alcançou, o de artilheiro do nha com um feito que Edmundo, Brasileiro. O vascaíno, por sinal, é o maior goleador de uma edição

O vascaíno Edmundo (esq.), que já brigou com companheiros, deu tapa em juiz, chutou câmera, indisciplinado: "Estou preparado mas também fez muitos gols na vice-artilheiro do Brasileiro, carreira, busca recuperar a melhor forma, enquanto o são-paulino Luís Fabiano, tenta acabar com a fama de para não fazer mais besteiras e ficar

ele consegue. Em 2002, recorreu à ajuda de psicólogos, mas, no ma em campo, mas nem sempre

sões. Quando parecia livre dos nício do ano, parou com as ses

acontecer mais uma suspensão vou pirar. Quero recuperar o tem Edmundo, no entanto, não de monstra que mudou. Nos últimos dias, por exemplo, avisou, por

problemas, teve recaida.

po perdido e alcançar o Dimba.

bonzinho até o fim do ano"

os jogos que o Vasco perder. Só fa-lará depois das vitórias. E é de vi-

tória que o Vasco necessita, se qui

ser se livrar, de uma vez, da ames ça do rebaixamento. Com apena 33 pontos, os cariocas têm remo

meio de sua assessoria de Imprer sa, que não dará entrevistas apó tará com Kleber, suspenso. Rico

O São Paulo, com 50, não con entrará em seu lugar. Leonardo Moura volta ao time. Lugano for mará a zaga com Jean e Gustavo

tas chances de brigar pelo título.

Nery atuará como libero. O late ral Fabiano conversou com os di

rigentes ontem e fica no Morum

embora estivesse feliz com

possibilidade de ir para o Bétis.

Fábio: Wellington Monteiro, Henrique Wescley e Ozeio: Do Silva, Bruno Lazaro e Beto (Danilo): Edmundo, Regis Pitbull e D nizete. **Técnico -** Mauro Galvão.

VASCO

SÃO PAULO

1997, mas o são-paulino aposta que o recorde será batido nesta temporada. "Alguém vai bater, a Recomeçar a arrancada em busca da artilharia - hoje sob o média de gols está alta", justifica.

em 111 jogos com a camisa tricodomínio de Dimba, do Goiás – é seu objetivo no clássico desta tar-de. Ausente há três rodadas do "louco" para voltar a jogar, e Brasileiro por suspensão e sem fa-zer gol há um mês, o atleta se diz

bem. "Estou ansioso e preparado para não fazer mais besteiras e fi-car bonzinho até o fim do ano", garante ele, que recebeu 36 car-tões (32 amarelos e 4 vermelhos)

com o Atlético-PR, no Morumbi

lor. A última suspensão foi provo cada por ofensas ao árbitro Már cio Rezende durante confronto

A comissão técnica e os cole

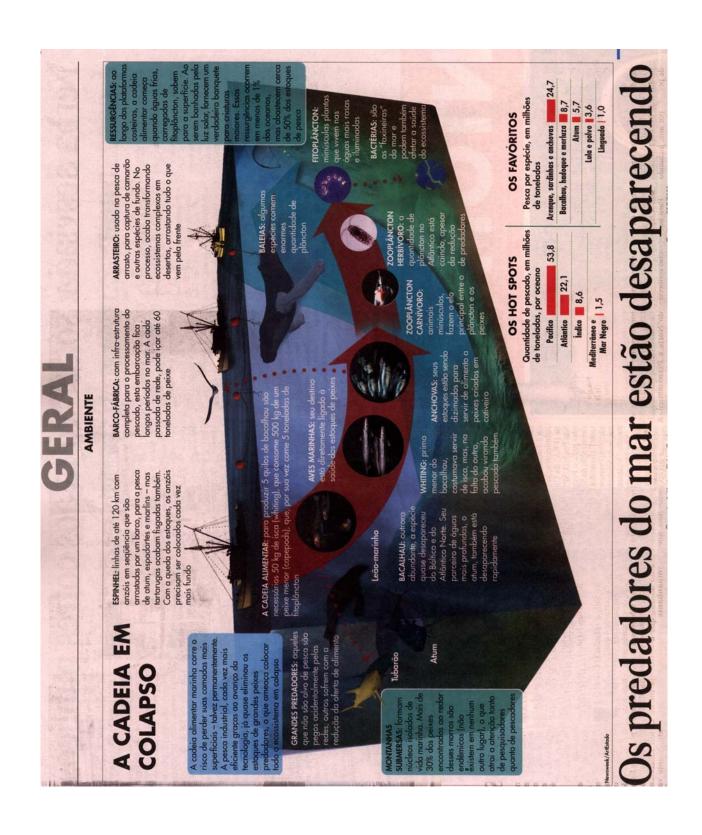
gas o aconselham a manter a cal

Rogerto Ceni; Diego Lugano, Jean e Gusto vo Nery, Leonardo Moura, Adriano, Carlos Alberto, Fábio Simplicio e Fabiano; Rico e Luis Fabiano, **Técnico -** Roberto Rojas. uiz - Carlos Eugênio Simon (RS).

Globo e Record

694

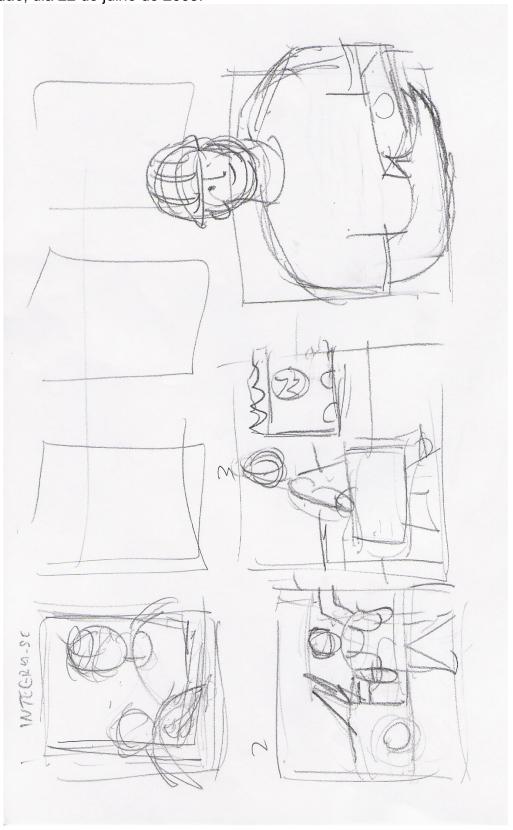
ANEXO K 49: Infográfico da agência *Newsweek*, na página 12 do *Estadão*, dia 20 de julho de 2003.



ANEXO K 50: Infográfico de Hugo Carnevalli, na capa do caderno *Economia* do *Estadão*, dia 22 de julho de 2003.



ANEXO K 51: Rafe para infográfico de Hugo Carnevalli, na capa do caderno *Economia* do *Estadão*, dia 22 de julho de 2003.



ANEXO K 52: Infográfico de Hugo Carnevalli, na página H20 do *Estadão*, no caderno comemorativo aos 500 anos de São Paulo, dia 25 de janeiro de 2004.



